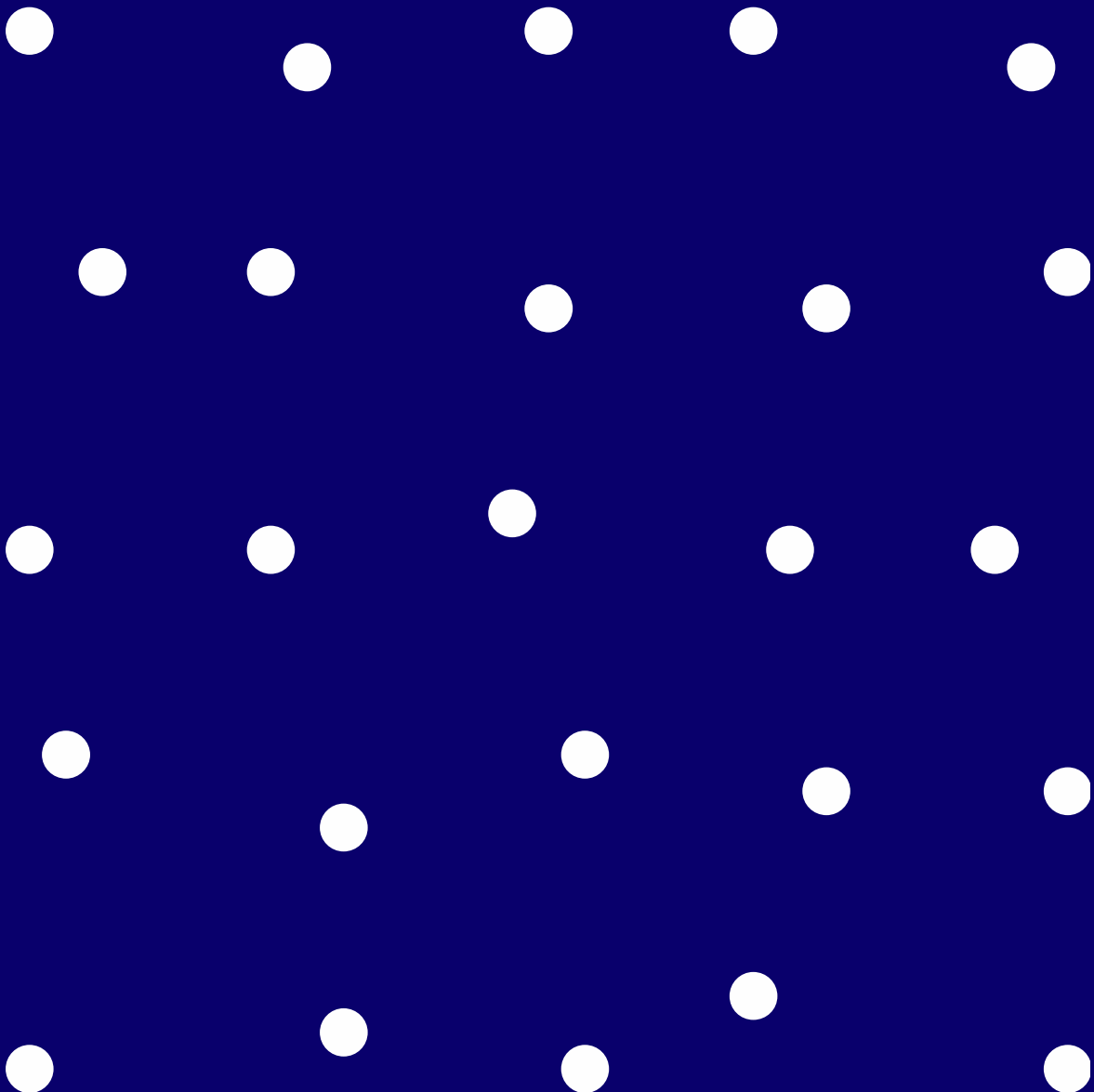


Anoto

Digital Time Data Solutions

2025 Årsredovisning



INNEHÅLL

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	3
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT – ANOTO-KONCERNEN	13
RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING – ANOTO-KONCERNEN	14
RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN – ANOTO-KONCERNEN	16
RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL – ANOTO-KONCERNEN	17
NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA – ANOTO-KONCERNEN	18
RESULTATRÄKNING – MODERBOLAGET	48
BALANSRÄKNING – MODERBOLAGET	49
KASSAFLÖDESANALYS – MODERBOLAGET	51
FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL – MODERBOLAGET	52
NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA – MODERBOLAGET	53
REVISIONSBERÄTTELSE	60
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	66
KONCERNINFORMATION	74

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Anoto Group AB (publ.) med organisationsnummer 556532-3929 avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2025. Anoto Group AB, moderbolaget i Anoto-koncernen, är ett aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige.

KONCERNSTRUKTUR

Anoto Group AB är moderbolag i Anoto-koncernen och utför koncernövergripande funktioner för dotterbolagens räkning. Den dagliga verksamheten såsom försäljning bedrivs i dotterbolagen som består av Anoto AB, Anoto Korea Corp, Anoto Ltd, Anoto Inc, Livescribe Inc, Anoto Portugal, XMS Penvision AB, Anoto Canada Inc, Livepen Ireland Ltd och INQ Inc. I fortsättningen kallas hela koncernen för "Anoto" om inget annat framgår av sammanhanget.

KONCERNENS VERKSAMHET

Anoto är den globala pionjären inom digital skrivteknik och specialiserar sig på att samla in analoga data från handskrift och teckningar som sömlöst omvandlas till digital form. Anoto grundades 1996 i Sverige och uppfann den digitala pennan samt utvecklade den globalt erkända punktmönstertekniken som fortfarande är hörnstenen i bolagets produkt ekosystem. Den egenutvecklade matrisen med exakta mikropunkter som trycks på papper möjliggör korrekt återgivning och registrering av varje penndrag i realtid, samt omvandlar analog skrift och analoga teckningar till strukturerat digitalt innehåll.

I över två decennier har Anoto kopplat samman den fysiska och digitala världen på konsument- och företagsmarknaderna. Denna historik lade under 2025 grunden för en betydligt ambitiösare strategi: lanseringen av produktgruppen och varumärket "Inq", en helt omdesignad hårdvaru-, mjukvaru- och AI-plattform som möter AI-erans krav på multimodal inmatning.

2025: Verkställda omformningen

Den strategiska omformning som påbörjades under andra halvåret 2024 verkställdes under 2025 inom verksamhetens alla delar. I april 2025 lanserade koncernen det nya varumärket Inq och flaggskeppspennan Inq-001 tillsammans med en helt ny molnbaserad applikation för konsumenter, i juni påbörjades leveranserna till detaljhandeln, och i november utökades distributionen till Amazons marknadsplats. Samtidigt stärkte vi balansräkningen genom rekapitaliseringen i januari 2025, och säkrade ytterligare rörelsekapital och strategisk finansiering under året. Parallellt med att den nya produkten lanserades på marknaden minskade koncernen lagret av äldre pennor, startade upp tillverkningen i Korea på nytt och moderniserade den, uppdaterade plattformen för företagsprogramvara och SDK:er samt löste och avslutade flera äldre utestående frågor.

Bland de viktigaste händelserna under 2025 kan nämnas:

- **Produktlansering och uppskalning:** Det nya varumärket Inq och flaggskeppspennan Inq-001 lanserades i april 2025. I juni började vi leverera till detaljhandeln via Inq.shop och i november lanserades Amazon Inq-butik i USA där distribution sker via Amazon Prime. Denna utökade distribution gjorde att vi nådde betydligt fler konsumenter inför julhandeln. Den tillhörande mobilapplikationen lanserades tillsammans med hårdvaran och fick genomgående positiv feedback från både kunder som använt produkterna under lång tid och kunder som kom till oss för första gången.
- **Utökat sortiment av skrivmateriel och programvara:** Sortimentet av Inq-produkter utökades med en serie spiralbundna anteckningsböcker med mjuka pärm, och i början av 2026 kommer anteckningsböcker med hårda pärm. Den ombyggda Inq-programvaran har inbyggd AI-transkribering, sammanfattning, ljudsynkronisering och smart taggning, molnsynkronisering samt avancerade funktioner för transkribering av handskrift där data är tillgängliga på både mobila plattformar, surfplattor och stationära datorer.
- **Tillverkning och leveranskedja:** Produktionen av Inq-001-pennan har ökat hos vår tillverkningspartner i Korea. Koncernen diversifierade leverantörsrelationerna och fortsatte att följa hur tullsituationen utvecklas och hur det kan påverka importen av komponenter från Asien.
- **Stärkt balansräkning:** Den riktade nyemissionen, kvittningsemissionen och företrädesemissionen som godkändes i slutet av 2024 slutfördes i januari 2025. Genom emissionerna eliminerades merparten av koncernens tidigare utestående skuld, och rörelsekapital tillfördes till produktlanseringen. Under året upptogs även ytterligare säkerställd finansiering i form av konvertibla lån och bryggglån i syfte att finansiera ökad produktion och marknadsföring.
- **Verkställande av strategin för att nå ut på marknaden:** Affärsmodellen omfattar en kombination av direktförsäljning genom e-handel, tredjeparts marknadsplatser, marknadsföring med hjälp av influencers samt selektiva partnerskap

med aktörer inom detaljhandeln. Vidare är affärsmodellen inriktad på både B2C-kunder (studenter, yrkesverksamma och kreatörer) och B2B-kunder (företag, små och medelstora företag samt företagsgåvor).

ANOTOS AFFÄRSOMRÅDEN

Retail Products (B2C)

Från och med andra kvartalet 2025 är Anotos erbjudande till detaljhandeln samlat under varumärket Inq och produkterna levereras främst genom Inq Inc. och Livescribe Inc. Inqs ekosystem kombinerar intelligenta smartpennor och högkvalitativa anteckningsböcker med en AI-driven mjukvaruplattform som digitaliserar handskrivet innehåll i realtid, samtidigt som den naturliga skrivkänsla som användare värdesätter bevaras.

Flaggskeppsprodukten, smartpennan Inq-001, kombinerar förstklassig hårdvarudesign med feedback om haptik, lång batteritid, USB-C-laddning och streaming via Bluetooth. Den stöds av en tillhörande applikation som är helt omarbetad och som utför molnbaserad transkribering, sammanfattning, smart taggning, ljudsynkronisering och delning mellan enheter. Under 2025 släpptes löpande och successivt omarbetade versioner av den tillhörande applikationen, vilka baserades på feedback från användare och analyser i realtid. Ytterligare förbättringar och fler funktioner kommer att fortsätta lanseras under 2026.

Det medföljande sortimentet av skrivmateriel omfattar spiralbundna anteckningsböcker i flera format. Fler format på anteckningsböcker och tillbehör såsom en särskilt avsedd laddningsstation och ett sortiment med inbundna anteckningsböcker planeras att lanseras under första halvåret 2026. Syftet med dessa lanseringar är att bredda ekosystemet, öka det genomsnittliga ordervärdet och förbättra den övergripande kundupplevelsen.

Produktutvecklingen styrs av datadrivna insikter och direkt återkoppling från användare, vilket möjliggör fortlöpande iterationer och snabb lansering av nya funktioner. Genom användning av AI i programvaruutvecklingen har takten för detta arbete ökat väsentligt.

Enterprise Solutions (B2B)

Anotos enhet Enterprise Solutions levererar plattformar för automatiserad insamling och digitalisering av stora mängder analog data. Organisationer använder Anotos digitala pennor tillsammans med punktmönstrade formulär och vår företagsprogramvara, som finns i Pro- och Lite-versioner, till att samla in klinisk, operativ och kundinriktad information i realtid. Detta sker utan avbrott i befintliga pappersarbetsflöden, och en fysisk kopia bevaras för regelefterlevnad.

Lösningen stöder medicinsk dokumentation och insamling av patientinformation, fältinspektioner och tjänsterapportering, arbetsflöden för myndighetsformulär och regelefterlevnad, samt avtalshantering inom detaljhandel och telekom. Plattformen innehåller API:er, SDK:er och gränssnitt som kan skräddarsys för integration i kundernas system. I likhet med applikationen för konsumenter förbättrades vår programvaruprodukt för företag fortlöpande under 2025, där lanserade funktioner inriktades på molnbaserad integration, datainhämtning och utvidgningsmöjligheter för partners.

Bland våra kunder finns några av världens största reglerade och blankettintensiva organisationer, som årligen samlar in miljontals sidor med handskrivna data på tusentals verksamhetsplatser. Koncernen fortsätter att investera i aktivering av partner, återförsäljaravtal och skräddarsydda företagspaket, detta inför en bredare lansering av produkter under 2026.

OEM (avvecklad)

OEM-segmentet levererade tidigare pennor, dockningsstationer och tillbehör med kundspecifika varumärkestyck. Efter att erbjudandet till detaljhandeln samlats under varumärket Inq har detta segment nu avvecklats. Framtida kundspecifika versioner kommer att levereras via Inq-plattformen genom co-branding, skräddarsydda färgställningar och förpackningar under eget varumärke, och inte längre som fristående OEM-produkter. Redovisad omsättning inom OEM under 2025 avsåg restposter (39 TSEK).

Framåtblick

När vi nu går in i 2026 är Anoto skarpare, snabbare och mer fokuserat än det varit någon gång under de senaste tio åren. Koncernen påbörjar året med en lanserad flaggskeppsprodukt, en användarbas som ökar, en uppfräschad företagsplattform och en moderniserad leveranskedja. Med datadriven produktutveckling, snabbare teknikutveckling med hjälp av AI och en

växande kundbas både inom detaljhandel och företagsdistribution, är Anoto väl positionerat för att ta steget från produktlantering till distribution i större skala under 2026. Den framtidsblickande strategin beskrivs mer utförligt under "Framtidsutsikter" nedan.

AKTIER OCH AKTIEÄGARE

Vid utgången av 2025 fanns det 1 102 362 753 emitterade stamaktier i Anoto. Enligt statistik från Euroclear Sweden AB uppgick antalet aktieägare per den 31 december 2025 till 13 029. Detta är en minskning med 0,4 procent under den gångna tolv månadersperioden. Den största aktieägaren per den 31 december 2025 var Achilles Capital AB som äger 19,1 procent av rösterna och kapitalet. Det finns endast ett aktieslag (stamaktier). Nedan redovisas årets förändringar i aktier och aktieinnehav.

De största aktieägarna den 31 december 2025

1	THE BANK OF NEW YORK MELLON, W9	27,4%	301 499 421
2	Achilles Capital AB	19,1%	210 165 550
3	HONGKONG & SHANGHAI BANKING CORP, W8IMY	6,3%	68 946 324
4	IBKR FINANCIAL SERVICES AG, W8IMY	5,9%	65 243 837
5	Bergs Securities AB	3,4%	37 702 777
6	GOLDMAN SACHS & CO. LLC, W9	3,3%	35 818 648
7	Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	1,9%	21 135 867
8	CBLDN-SAXO BANK A/S	1,5%	16 700 000
9	BJÖRNDAHL, ANDERS	1,3%	14 147 000
10	BNP PARIBAS SA LONDON, W8IMY	1,0%	10 826 388
Summa		70,95%	782 185 812

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

Den 31 januari 2025 slutförde Anoto Group AB den riktade nyemission, kvittningsemmission och företrädesemission som godkändes i slutet av 2024, vilka tillförde 125 043 750, 230 636 107 respektive 414 823 830 aktier. Koncernen minskade även aktiekapitalet genom ändring av kvotvärdet från 0,42 SEK till 0,09 SEK per aktie, i syfte att göra det möjligt att justera teckningskursen i aktieemissionerna. Sedan den 31 januari 2025 har företaget haft 1 102 362 753 aktier och röster. Rekapitaliseringen stärkte koncernens balansräkning genom att merparten av koncernens utestående skulder eliminerades genom kvittningar. Vidare tillförde rekapitaliseringen startkapital till produktionen av Inq-001.

Den 29 april 2025 lanserade koncernen Inq, ett nytt konsument- och företagsvarumärke med en nydesignad serie smartpennor, anteckningsböcker, tillbehör och programvara som integrerar handskrift med digital teknik med hjälp av avancerad AI-igenkänning. Förhandsbeställningar för detaljhandelskunder i USA påbörjades i maj och leveranser inleddes i början av juni.

Den 29 april 2025 lämnade långivare ett säkrat konvertibelt lån om 750 000 USD till finansieringen av lanseringen av Inq-pennan och Inq-programvaran. Lånet skulle återbetalas med 12 månatliga betalningar mellan den 22 oktober 2025 och den 22 oktober 2026, det löpte med en årlig ränta om 10% som skulle betalas vid förfallodagen, och det kunde konverteras till aktier till kursen 0,15 SEK (9,65 SEK/USD). Säkerheten omfattade en företagsinteckning om 20 MSEK i Anoto AB:s tillgångar och en aktiepant i Anoto AB:s aktier i KAIT Knowledge AI Holdings Pte. Ltd. Den 20 juni 2025 upptogs ytterligare ett lån om 250 000 USD till samma villkor.

Den 27 juni 2025 hölls årsstämma i Anoto Group. Årsstämman fastställde bokslutet för 2024, beslutade att inte lämna någon utdelning och beviljade styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet. Kevin Adeson omvaldes som styrelsens ordförande. Styrelseledamöterna Alexander Fällström, Gary Stolkin och Adrian Weller valdes in på nytt och Matthew Doerner valdes in som ny styrelseledamot. BDO omvaldes som revisor. Aktieägarna godkände också uppdaterade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, ersättningsrapporten för 2024 och ett nytt långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2025). Styrelsen bemyndigades att emittera aktier och andra finansiella instrument, inklusive sådana som krävs för att uppfylla LTIP 2025.

I augusti 2025 gav Achilles Capital AB Anoto Group AB ett kortfristigt bryggglån om 400 000 USD när koncernen sökte ytterligare finansiering för att finansiera rörelsekapitalbehov. Bryggglånet löpte med en årlig ränta om 8 procent och återbetalades genom kvittning mot det konvertibla lån som utfärdades i oktober 2025.

I oktober 2025 ingick Anoto Group AB ett avtal om ett säkrat konvertibelt lån om cirka 2,4 miljoner USD, där investerarna bland annat är aktieägarna Achilles Capital AB, Mark Stolkin och Machroes Holdings Ltd. Lånet löper med en årlig ränta om 8 procent och förfaller den 1 oktober 2027. Det är, tillsammans med upplupen och obetald ränta, konvertibelt till 0,06 SEK per aktie till en fast växelkurs om 9,46 mellan USD och SEK. Lånet är säkrat genom en företagsinteckning om 20 MSEK i Anoto AB:s tillgångar och en pant i Anoto AB:s aktier i KAIT Knowledge AI Holdings Pte. Ltd. De konvertibla lån som utfärdades i

april och juni 2025 samt bryggglånet som utfärdades i augusti 2025, sammanlagt 1,4 miljoner USD, återbetalades genom kvittning mot detta nya konvertibla lån.

I november 2025 lanserades Amazons Inq-butik i USA, vilket utökade distributionen till konsumenter inför 2025 års julhandel. Nettointäkterna inom Retail under helgperioden (från Black Friday till början av januari), efter rabatter och kampanjer, var cirka 2,6 gånger högre än under motsvarande helgperiod 2024, vilket återspeglar konsumenternas högre efterfrågan på den nya produktserien Inq.

Koncernens tvist med Green Mango Corp. avslutades under 2025 och behandlas inte längre som en utestående avsättning. Se "Tvister" nedan.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningsrapporten återfinns i ett separat avsnitt efter de finansiella rapporterna i årsredovisningen.

MEDARBETARE

Det genomsnittliga antalet medarbetare inom koncernen ökade från 12 under 2024 till 17 under 2025. Vid utgången av året hade koncernen 15 medarbetare (14).

KOMMENTARER TILL RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Nettoomsättningen under 2025 uppgick till 22 (30) MSEK, en minskning med 26 procent. I denna siffra ingår minskade intäkter inom Retail Products, vilka minskade med 24% till 13,8 MSEK (18,3), samt minskade intäkter inom Enterprise Solutions, vilka minskade med 28% till 8,5 MSEK (11,7). OEM-segmentet bidrog med intäkter om 39 (0) TSEK, vilket avsåg restposter innan segmentet avvecklades och inordnades under varumärket Inq.

Intäktsminskningen jämfört med föregående år har tre sammanhängande orsaker: (i) den avsiktliga utfasningen av lager samt försäljning av äldre modeller av pennor och skrivmateriel, i syfte att främja koncernens övergång till Inq-plattformen; (ii) längre försäljningsperioder gentemot företag när befintliga och potentiella kunder slutförde pilottester inför bredare lanseringar som förväntas ske under 2026; och (iii) intäkter från försäljning av Inq-produkter inom detaljhandeln kom relativt sent, där leveranser påbörjades först i juni 2025 och Amazon-butiken inte öppnade förrän i november. Som en följd av övergången visar intäkts-siffrorna för fjärde kvartalet 2025 redan en strukturellt annorlunda sammansättning där intäkterna från flaggskeppsprodukten Inq-001 är högre, och där prissättningen är mer disciplinerad. Nettointäkterna inom Retail under 2025 års helgperiod var cirka 2,6 gånger högre än under motsvarande period 2024.

Periodens bruttomarginal förbättrades till 55% (48%) och återspeglar en gynnsammare produktmix, utfasningen av äldre lager med låga marginaler och en övergång från volymbaserade rabatter till en mer dynamisk prissättning för Inq-sortimentet. Bruttoresultatet uppgick till 12 MSEK (14).

De allmänna omkostnaderna (försäljnings-, administrations- och FoU-kostnader) var i stort sett oförändrade jämfört med föregående år och uppgick under perioden till 72 (73) MSEK. Beloppen för respektive post förändrades dock väsentligt. Försäljningskostnaderna ökade till 39 MSEK (26), vilket var en följd av koncernens investeringar i lanseringen av Inq (digital marknadsföring, marknadsföring med hjälp av influencers och inom detaljhandeln, lanseringen av Amazon samt utökning av distributionen). Vidare minskade FoU-kostnaderna till 18 MSEK (31), vilket berodde på att de sista stora investeringarna i hårdvara och mjukvara gjordes under 2024, och att utgifter för plattformsutveckling balanserades med högre belopp under 2025. Administrationskostnaderna var i stort sett oförändrade och uppgick till 15 MSEK (15).

Personalkostnaderna ökade till 37 MSEK (25) till följd av att koncernen utökade med ett operativt team som ska arbeta med produktlanseringen (se "Medarbetare" ovan). De kostnadsbesparande åtgärder som vidtogs under året omfattade sammanslagning av backoffice-funktioner till de brittiska och svenska enheterna, minskning av kostnader för externa konsulter till följd av att interna medarbetare har byggt upp kompetens om Inq, avveckling av OEM-segmentet och nedläggning av produktlinjer med låga volymer. Balanserade utvecklingsutgifter skrevs ned med 703 TSEK (9 051), en väsentlig minskning jämfört med föregående år. Information om övriga rörelseintäkter om 5 MSEK (2) lämnas i not 13.

Rörelseresultatet förbättrades något till -58 MSEK (-60). EBITDA uppgick till -53 MSEK (-45).

Finansnettot uppgick till -57 MSEK (+4), en väsentlig förändring jämfört med föregående år. De huvudsakliga orsakerna var: (i) valutakursförluster om cirka -22 MSEK till följd av fluktuerande valutakurser mellan SEK/USD och SEK/KRW i koncerninterna mellanhavanden och finansiella poster, att jämföra med väsentliga valutakursvinster under föregående år; (ii) en nedskrivning om -31 MSEK av koncernens fordringar hos intressebolaget KAIT (se not 37), vilket var följden av att uppdaterad information om KAIT:s finansiella ställning erhöles samt fortsatt handel i ett tidigt skede; och (iii) räntekostnader om -3 MSEK på de konvertibla lån och bryggglån som togs upp under året, där jämförelseåret 2024 hade lägre skuldsättning. Sammantaget bidrog dessa poster till att finansnettot uppgick till väsentligt högre belopp än den minskade rörelseförlusten.

Årets resultat efter skatt uppgick till -114 MSEK (-56). Försämringen jämfört med föregående år är i sin helhet hänförlig till de finansiella poster som beskrivs ovan. På operativ nivå gjorde koncernen framsteg mot plan trots intäktsminskningen under övergångsåret.

KOMMENTAR TILL RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING OCH RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Totala tillgångar uppgick till 77 MSEK (145), medan skulderna ökade med 28 MSEK till 93 MSEK (65), främst till följd av ytterligare extern finansiering som upptogs under året.

Koncernens egna kapital uppgick vid årets slut till MSEK -16, jämfört med MSEK 80 föregående år, främst till följd av förluster under perioden, inklusive nedskrivningar av fordringar på intresseföretag om totalt MSEK 31. För ytterligare information, se not 37. Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till MSEK -38 (-18), främst till följd av rörelseförluster under perioden, delvis motverkat av förändringar i rörelsekapital. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under året till -15 MSEK (-8), drivet av ökade investeringar i maskiner samt forskning och utveckling när koncernen fortsatte att öka sin operativa och tekniska kapacitet.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 50 MSEK (26), inklusive nettotillskott från aktieemissioner om 27 MSEK (4). Årets kassaflöde uppgick till -4 MSEK (1). Likvida medel uppgick till 0 MSEK (4) vid årets slut.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Under 2025 var koncernens forsknings- och utvecklingsarbete främst inriktat på inqs hårdvaru- och mjukvaruplattform, tillhörande applikationer för mobila och stationära enheter, AI-transkribering, sammanfattningsfunktioner samt fortsatt förbättring av SDK:erna för företag och Cloud Enterprise-plattformen. Forsknings- och utvecklingskostnaderna uppgick under året till 17 MSEK (22) exklusive en nedskrivningskostnad om 1 MSEK (9), motsvarande 25 procent (43) av de totala allmänna omkostnaderna. I enlighet med IAS 38 balanserade koncernen 10 MSEK (5) aktiveringsbara utvecklingsutgifter under 2025. Inklusive balanseringen uppgick koncernens totala FoU-investeringar till cirka 28 MSEK under året. En nedskrivning om 703 TSEK (9 051 TSEK) redovisades för vissa balanserade utvecklingsutgifter i Anoto Korea, efter en översyn av förväntade framtida kassaflöden. Mer information finns i not 15 och 18.

I enlighet med Årsredovisningslagen 6 kap 1 § (ÅRL 6:1) bekräftar styrelsen att koncernen bedriver egen forskning och utveckling. Under 2025 inriktades arbetet främst på följande områden: (i) arkitekturen, den inbyggda programvaran och den industriella formgivningen av smartpennan inq-001 och dess tillbehör; (ii) applikationerna för mobila och stationära enheter, funktioner för AI-transkribering, sammanfattning och taggning (inklusive AI-assistenten "Quin" på pennan); (iii) Anotos Cloud Enterprise-plattform, API:er och SDK:er för storskalig B2B-distribution; och (iv) förberedande forskning och utveckling av nästa generations inq-pennor.

Anoto upprätthåller en omfattande patentportfölj. Vid utgången av 2025 ägde koncernen 71 registrerade patent. Koncernens policy är att fortsätta att registrera patent när innovationer berikar portföljen i väsentlig grad och när det gynnar den långsiktiga affärsstrategin.

NYCKELTAL - FEMÅRSÖVERSIKT

Koncernen

	2021	2022	2023	2024	2025
Nettoomsättning	71 730	69 362	43 012	30 069	22 374
Bruttomarginal, %	54	62	63	48	55
Rörelseresultat	-57 143	-47 219	-68 326	-60 025	-58 357
Resultat efter skatt	-40 223	-30 903	-84 238	-55 781	-114 429
Summa tillgångar	239 074	238 732	143 615	145 128	76 661
Summa skulder	106 327	147 082	84 284	64 703	92 955
Genomsnittligt antal anställda	33	36	19	12	17

Moderbolaget

	2021	2022	2023	2024	2025
Nettoomsättning	11 198	10 246	11 806	8 632	9 279
Rörelseresultat	-2 805	603	-364	-289	-1 908
Resultat efter skatt	13 878	71	-79 750	-194 860	-125 633
Summa tillgångar	488 844	596 580	462 686	321 924	229 584
Summa skulder	41 050	137 256	44 063	28 159	58 265

TVISTER

Twisten med Green Mango Corp. avslutades under 2025. Domstolen ålade Anoto Korea att betala kändan 924 TSEK (133 905 000 KRW) jämte en årlig ränta om 6 procent från och med den 3 mars 2022 till och med den 11 november 2022. Därefter betalas 12 procent per år fram till dagen för full betalning. Domstolen fördelade rättegångskostnaderna mellan parterna, där kändan stod för tre femtedelar och Anoto Korea för resterande del. I samband med detta ärende har Anoto Korea bokfört en skuld om 200 000 000 KRW, vilket motsvarar beloppet för domstolsbeslutet och en uppskattning av juridiska kostnader. Därutöver har upplupna kostnader om 52 710 000 KRW redovisats avseende en eventuell skyldighet att återbetala moms.

Inga andra väsentliga tvister var utestående vid utgången av 2025. Koncernen för fortfarande preliminära samtal med TKR USA Inc. om gamla saldon avseende komponenter och råvaror hänförliga till avkonsoliderade verksamheter. Ingen väsentlig avsättning har redovisats eftersom bedömningen är att betalning begärs för tidigt och är beroende av utgången av pågående utredning av de underliggande leveransavtalen.

HÅLLBARHETSINFORMATION

Anoto bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet. Anoto innehar dock följande certifiering för alla sina pennor:

- USA: FCC (certifiering för radiofrekvenser)
- Kanada: IC (certifiering för radiofrekvenser)
- EU: CE (certifiering för radiofrekvenser), RoHS och WEEE
 - o WEEE - Waste Electrical and Electronic Equipment
 - o RoHS - Restriction of Hazardous Substances

Klimatrelaterade frågor

Anoto har inga egna fabriker, utan tillverkningen av pennor och anteckningsböcker läggs ut på specialiserade tillverkningspartner, främst i Korea. Vår huvudsakliga kontraktstillverkare innehar certifieringar enligt ISO 9001 (kvalitetsledningssystem) och ISO 14001 (miljöledningssystem). I tillverkningen av koncernens produkter används litiumjonbatterier som omfattas av ovan nämnda certifieringar. Den direkta miljöpåverkan från Anotos verksamhet är begränsad då koncernen driver endast ett fåtal kontorsanläggningar och inte har någon logistik- eller lagerinfrastruktur av väsentlig storlek. Styrelsen övervakar klimatrelaterade fysiska risker och omställningsrisker som skulle kunna ha indirekt påverkan på koncernen, däribland (i) störningar i komponentförsörjning och logistikflöden från våra tillverkare i Asien till följd av extrema väderförhållanden eller klimatrelaterade händelser, (ii) förändringar i lagkrav vad gäller elektronik, batterier och återvinning inom EU, i USA och på andra marknader där koncernen är verksam, och (iii) förändringar i kunders och distributionspartners förväntningar vad gäller miljöinformation om produkter. Dessa risker beaktas i koncernens rutiner för leverantörsbedömning,

produktcertifiering och riskhantering. För närvarande bedöms klimatrelaterade risker inte ha väsentlig finansiell inverkan på koncernens resultat för 2025 eller på bedömningen av fortsatt drift.

Tillgång till råvaror

Koncernens hårdvaruprodukter är beroende av specialkomponenter som bildsensorer, mikrokontroller, optiska element och litiumjonbatterier, vilka till största delen köps in antingen direkt eller indirekt från leverantörer i Asien. Koncernen övervakar fortlöpande leverantörskedjans sammansättning och geopolitiska risker, i synnerhet (i) nya tullar på varor och komponenter som importeras till USA från Asien (bland annat Kina), vilka kan påverka koncernens kostnader eller innebära att prisjusteringar krävs, och (ii) potentiella handelspolitiska motåtgärder som påverkar tillgången till viktiga komponenter. Åtgärderna under 2025 omfattade selektiv diversifiering av leverantörer av komponenter, utvärdering av alternativ för montering lokalt samt samordning av lagerplanering i nära samarbete med våra tillverknings- och logistikpartners.

Personal

Anotos verksamhet är beroende av kvalificerade medarbetare, entreprenörer och specialiserade partners inom hårdvaruutveckling, AI, mjukvara, kommersiellt genomförande och tillverkning. Koncernens geografiska närvaro (EU, Storbritannien, USA och Korea) ger tillgång till specialistkompetens inom alla dessa områden. Styrelsen anser att Anotos förmåga att attrahera och behålla specialistpersonal är en viktig förutsättning för genomförandet av affärsplanen för 2026. Koncernen tillämpar en tydlig policy för lika möjligheter och icke-diskriminering och fortsätter att investera i personalens utveckling då medarbetarna är en central tillgång i verksamheten.

PERSONALPOLICY

För att Anoto ska kunna förverkliga sina affärsidéer är Anoto beroende av skickliga medarbetare som är motiverade i sitt arbete, och som har en tydlig förståelse för kommunikation mellan människor med olika bakgrunder och erfarenheter. Vi strävar efter att ta till vara alla medarbetares kompetens på bästa möjliga sätt. Ingen medarbetare ska diskrimineras. Vi tillämpar en tydlig policy för jämställdhet, lika möjligheter och icke-diskriminering, och uppmuntrar aktivt en miljö präglad av respekt och ärlighet, med öppen och direkt kommunikation av och mellan alla parter som är involverade i Anotos verksamhet.

RISKHANTERING

Likviditetsrisk, finansieringsrisk och fortsatt drift

Anoto är verksamt inom en sektor som har sett snabbt ökande innovation och efterfrågan fram till 2025, särskilt för AI-aktiverade enheter för multimodal inmatning som överbryggar den fysiska och digitala världen. Oberoende marknadsundersökningar förutspår fortsatt stadig långsiktig tillväxt för digitala pennor samt hög tillväxt för AI-produkter fram till 2030, drivet av att allt fler börjar använda multimodal AI både på konsument- och företagsmarknaden. Koncernens strategi är att ta en strategisk andel av denna tillväxt med hjälp av inq-plattformen och dess förlängningar i Enterprise-plattformen.

Den riktade emissionen, kvittningsemissionen och företrädesemissionen, vilka offentliggjordes under fjärde kvartalet 2024 och slutfördes den 31 januari 2025, stärkte koncernens konsoliderade balansräkning avsevärt till följd av att merparten av koncernens utestående skulder eliminerades genom kvittningar och att rörelsekapital tillfördes. Under 2025 tog koncernen upp ytterligare konvertibla lån och bryggglån om totalt cirka 2,8 MUSD brutto. Denna finansiering har främst använts till produktion, lansering och marknadsföring av inq-produkterna och till att bygga ut Enterprise-plattformen.

Trots dessa åtgärder var koncernens likviditetssituation vid utgången av 2025 fortsatt ansträngd, med likvida medel om 0,2 MSEK och kortfristiga skulder som översteg omsättningstillgångarna. Ledningen och styrelsen är medvetna om denna likviditetsrisk och har lämnat tydliga upplysningar om den i de finansiella rapporterna. Ledningens och styrelsens uppfattning är att 2026 kommer att bli ett år då koncernen gör betydande affärsmässiga framsteg. Dessa framsteg drivs av ökad försäljning av inq, betydande intäkter från den nya distributionskanalen Amazon, upptrappad driftsättning av Enterprise hos befintliga och potentiella kunder, och de effektivitetsvinster som uppstår i driften när AI-verktyg används i allt högre grad inom mjukvaruutveckling, kundsupport och marknadsföring (se "*Framtidsutsikter*"). Styrelsen anser att koncernens förbättrade produktplattform, utökade distributionskanaler och fortsatta fokus på kostnadsbesparingar utgör en rimlig grund för att styrelsen ska kunna utgå från antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

Det råder dock väsentlig osäkerhet som kan leda till betydande tvivel om koncernens förmåga till fortsatt drift. Om storskalig lansering av inq-plattformen fördröjs, om marknaden börjar använda produkten i långsammare takt än förväntat, eller om ledningens prognoser för intäkter och marginaler inte får det utfall som förväntas, kommer koncernen att behöva ytterligare finansiering under 2026. Om sådan finansiering inte är tillgänglig, försenas eller endast kan erhållas till ofördelaktiga villkor, finns det en risk att Anoto inte kan fortsätta bedriva verksamheten, uppfylla sina åtaganden gentemot leverantörer och partners, eller att genomföra planerade tillväxtåtgärder. Styrelsen fortsätter att utvärdera finansieringsalternativ och att hantera koncernens kassaställning med disciplin.

Makroekonomiska och geopolitiska risker

Styrelsen och ledningen är medvetna om de många större globala risker som kan påverka verksamheten. Det handlar bland annat om en ihållande inflation i de stora ekonomierna, som fortsätter att överstiga flera centralbankers mål och som kan leda till ökade inköpskostnader. Den pågående konflikten mellan Ryssland och Ukraina, oroligheterna i Mellanöstern med omnejd samt ökade spänningar i Östasien, innebär fortsatt geopolitisk osäkerhet och risk för störningar i leveranskedjan.

Den handelspolitiska utvecklingen i USA fortsätter att skapa osäkerhet för handeln. Ökade och snabbt uppkomna amerikanska tullar på varor och komponenter från Asien, bland annat Kina, tillämpas fortfarande och kan ha direkt påverkan på koncernens kostnadsbas. Sådana tulltaxor kan antingen pressa marginalerna eller innebära att priserna till detaljhandel och grossister måste justeras, vilket kan dämpa efterfrågan i priskänsliga segment. Handelspolitiska motåtgärder från berörda länder skulle också kunna störa tillgången till viktiga komponenter som används i Anotos tillverkning.

Efter årets slut har utbrottet av en väpnad konflikt med Iran väsentligt ökat den geopolitiska risken i Mellanöstern. Även om Anoto inte har någon direkt verksamhet i något av de berörda länderna har styrelsen bedömt de potentiella indirekta konsekvenserna för koncernen och anser att de huvudsakliga exponeringarna är: (i) möjliga störningar i den globala handeln, vilket kan påverka ledtiden och kostnaden för komponenter som fraktas mellan Asien och koncernens marknader; (ii) energidrivna prischocker till följd av störningar i olje- och gasförsörjning slår igenom på kostnaderna för frakt, plast och elektroniktillverkning, samt kan leda till högre inköpskostnader i de ekonomier där koncernen säljer sina produkter; och (iii) ett skifte från högriskinvesteringar på finansmarknaderna som kan påverka koncernens förmåga att få tillgång till kapital till rimliga villkor under 2026. Ledningen och styrelsen följer situationen noga tillsammans med bolagets tillverknings- och logistikpartners. Per dagen för denna rapport har ingen specifik justering gjorts i de finansiella rapporterna med anledning av denna situation, utan den redovisas som en efterföljande händelse som inte beaktas och inte kräver justering i enlighet med IAS 10. Ytterligare upplysningar finns i not 41 – Händelser efter balansdagen 31 december 2025.

För att bedöma den möjliga finansiella effekten av den makroekonomiska och geopolitiska situationen har ledningen utvärderat beredskapsåtgärder såsom selektiv omlokalisering av montering till tillverkningspartner i andra regioner än Asien, omförhandling av leverantörsavtal, påslag för ökade energikostnader när det är affärsmässigt genomförbart samt prisjusteringar. Per dagen för denna rapport har koncernen inte redovisat några avsättningar relaterade till dessa risker. Styrelsen och ledningen anser att den geopolitiska situationen utgör ett fortsatt fokusområde för 2026 och efterföljande rapporteringsperioder, i enlighet med ESMA:s och Nämnden för svensk redovisningstillsyns vägledning för årsredovisningar för 2025.

Koncernen ser kontinuerligt över och utvärderar sin strategi för leveranskedjan för att minska dessa risker, bland annat genom geografisk diversifiering av leverantörer, möjliga alternativ för montering lokalt, buffertlager, alternativa fraktvägar samt noggrann samordning med leverantörer och logistikpartners. Beredskapsplanering och känslighetsanalyser genomförs fortgående för att säkerställa att Anoto förblir flexibelt och lyhört vid förändringar i förutsättningarna för makroekonomin, energipriser och reglering.

Valutaexponering och kreditrisk

Se not 4 för en detaljerad beskrivning av företagets riskhanteringspolicyer, valutaexponering och kreditrisk. De främsta valutasårbarheterna finns i koncernens transaktioner i USD och KRW, vilka sker i verksamheterna i USA och i tillverkningsenheten i Korea. Information om känslighetsanalyser av exponering för transaktions- och omräkningsrisker lämnas i not 4.

Försäkringsrisk

Anotos försäkringsskydd genom traditionella företagsförsäkringar ses över årligen och lämpligt försäkringsskydd bibehålls genom att den exponering som bolaget är utsatt för vägs mot tillhörande kostnader.

Patentrisiker m.m.

Anoto övervakar och förvaltar patentportföljen omsorgsfullt och ansöker om patent för innovationer som berikar portföljen. Anoto kan inte garantera att samtliga patentansökningar leder till patent eller att bolagets immateriella rättigheter inte kommer att ifrågasättas, ogiltigförklaras eller kringgås. Historiskt har tredje parter hävdad att Anoto gör intrång i deras immateriella rättigheter och detta kan hända igen. Det kan bli kostsamt i tid, pengar och andra resurser att försvara Anoto mot sådana påståenden. Rättsliga tvister kan leda till att Anoto tvingas att betala skadestånd eller annan ersättning, att modifiera produkter och teknik, och/eller att ingå licensavtal med licensgivare. Anoto kan inte garantera att sådana licenser kommer att vara tillgängliga överhuvudtaget eller vara möjliga att erhålla på rimliga villkor.

STYRELSEN OCH DESS ARBETSORDNING

Styrelsen för Anoto Group AB har fem styrelseledamöter. En närmare beskrivning av styrelsens sammansättning och arbetsmetoder finns i avsnittet Bolagsstyrningsrapport i denna årsredovisning.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer för ersättning, arvoden och andra ersättningar som utbetalas till styrelsen, styrelseordföranden, verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen, övriga uppgifter samt riktlinjer för ersättning och förmåner till koncernledningen enligt bolagsstämans godkännande, anges i not 10. Ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare under 2025 redovisas i not 10 "Ersättningar till styrelse, VD och ledande befattningshavare". Styrelsen har till bolagsstämman föreslagit oförändrade riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare under 2025.

FRAMTIDSUTSIKTER

Anoto bedriver idag sin verksamhet genom två affärsenheter som kompletterar varandra: Retail Products, vars produkter levereras och betjänas främst genom inq Inc., Livescribe Inc. och Enterprise Solutions, vars produkter levereras främst genom Anoto AB och Anoto Ltd. Marknaden för digitala pennor och AI-aktiverade enheter för inmatning väntas växa kraftigt fram till 2030 inom alla våra rörelsesegment. Vi anser att Anoto är väl positionerat för att dra fördel av denna tillväxtpotential.

2026: AI-erans enhet för multimodal inmatning

Den viktigaste strategiska prioriteringen för 2026 är att positionera inq-plattformen som en AI-enhet för multimodal inmatning som kombinerar handskrift och ljud. AI-verktyg som endast används för röstinspelning registrerar vad en person säger. Handskrift registrerar vad en person *tänker*: syntesen, de rumsliga förhållandena, betoningen och utläggningarna som en linjär röståtergivning inte kan återge. Inq-pennan kombinerar koncernens registrering av handskrift med hjälp av punktmönster med ljudinspelning på två sammankopplade enheter, vilka synkroniseras på millisekunder. Denna kombinerade registrering av tanke och tal är unikt värdefulla indata för AI-transkribering, sammanfattning och hämtning av data i arbetsflöden hos både konsumenter och företag.

Denna strategiska kärna bygger på befintliga tillgångar: 25 års forskning och utveckling, 71 registrerade patent i koncernen (inom en större patentgrupp som omfattar över 140 registrerade patent som koncernen och dess licenstagare innehar) samt en patentskyddad punktmönstertechnik som stöder ett praktiskt taget obegränsat antal unika IP-adresser. Under 2026 har koncernen för avsikt att fortsätta trappa upp distribution och försäljning av inq-001-produkten, och samtidigt göra selektiva investeringar i plattformen och partners ekosystem som stöder användningsfall med multimodal AI både hos konsumenter och företag.

AI ger hävstångsvinster i mjukvarubranschen

Under 2025 förändrade generativ och agentisk AI produktiviteten i koncernens mjukvaruutveckling och affärsverksamhet väsentligt, och styrelsen förväntar sig att detta kommer att leda till mätbara resultat under 2026. Framför allt kan koncernen lansera nya funktioner till både mjukvaruplattformen Retail (inq-applikation för konsumenter) och Enterprise (SDK:er och integrationer) snabbare, med färre utvecklare i de aktuella teamen och till lägre marginalkostnader än koncernen någonsin haft. Detta möjliggör snabbare kunddriven produktspridning inom båda affärsenheterna och en betydelsefull förbättring av driftseffektiviteten inom mjukvaruorganisationen. Effekterna av dessa gynnsamma faktorer förväntas synas allt tydligare i 2026 års resultat.

Samtidigt är styrelsen medveten om att konkurrenter som enbart erbjuder mjukvara kan göra samma effektivitetsvinster med hjälp av AI och att detta över tid tenderar att urholka skyddsmurarna mot aktörer som enbart erbjuder mjukvara. Anoto är annorlunda. Koncernens långsiktiga skyddsmurar vilar på en stadig grund av hårdvara, IP och affärsplan: pennndesign, punktmönsterteknik, inbyggd programvara, relationer med tillverkare, rättigheter till en stor mängd IP-adresser, samt allt fler installerade Anoto-kompatibla pennor och anteckningsböcker, vilka inte kan kopieras enbart genom att ha tillgång till AI-modeller. För Anoto innebär AI att utvecklingen av mjukvarufunktioner påskyndas medan hårdvaru- och IP-kapaciteten fortsätter att bidra till en hållbar konkurrenskraftig ställning på marknaden. Den kombinationen har styrelsen och ledningen för avsikt att bygga vidare på under 2026 och framåt.

Affärsprioriteringar för 2026

Mot denna bakgrund är ledningens prioriteringar för 2026 följande:

- Omvandla 2025 års positiva signaler om inq-001-produktens plats på marknaden till utökad distribution till detaljhandel och företag, återkommande intäkter och ökade operativa skalfördelar.
- Utöka distributionen till fler kanaler än inq.shop och Amazons inq-butik, bland annat genom fler samarbeten med återförsäljare och distributörer på utvalda internationella marknader.
- Uppskalning av Enterprise-plattformen när befintliga och potentiella kunder övergår från att köra pilotprogram till att installera produkterna, särskilt inom reglerade och blankettintensiva branscher.
- Utveckling av nästa generations inq-pennor och tillbehör.
- Fortsätta med disciplinerad kostnadskontroll, vara aktiva i likviditetshanteringen och säkerställa att ytterligare finansiering, vid behov, anskaffas på villkor som är förenliga med aktieägarnas långsiktiga intressen.
- Använda AI för att öka driftseffektiviteten inom alla affärsenheter och verksamheter, minska marginalkostnaden för nya funktioner och kundsupport, samt bli snabbare på att agera utifrån kundernas efterfrågan.

Avslutande kommentarer

Styrelsen anser att Anoto har ett bättre utgångsläge vid ingången av 2026 än i början av 2025. Nu är en flaggskeppsprodukt lanserad och den har blivit väl mottagen på marknaden, distributionskanalerna till konsumenter är fler, Enterprise-plattformen är moderniserad, ledningsgruppen har förnyats och anpassats, och vi har en tydligt formulerad strategisk inriktning mot AI-erans produkter för multimodal inmatning. Med förbehåll för den likviditetssituation som beskrivs i avsnittet "Riskhantering" ovan, är koncernen väl positionerad för att omvandla 2025 års investeringar till ekonomiska framsteg under 2026.

Förslag till vinstdisposition

.....

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserade vinstmedel

Årets resultat

Summa

SEK

30 613 895

-125 633 498

-95 019 604

Beträffande koncernens och moderbolagets finansiella ställning hänvisas till efterföljande rapporter.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT – ANOTO-KONCERNEN

(TSEK)	Not	Koncernen 2025	Koncernen 2024
Nettoomsättning	6	22 374	30 069
Kostnad sålda varor/tjänster	12	-10 161	-15 709
Bruttoresultat		12 213	14 360
Försäljningskostnader	9,12	-39 026	-26 495
Administrationskostnader	9,10,11,12,15	-14 562	-15 043
Forsknings- och utvecklingskostnader	9,12,15	-18 203	-30 982
Övriga rörelseintäkter	13	4 614	1 989
Övriga rörelsekostnader	14	-3 392	-3 855
Rörelseresultat		-58 357	-60 025
Finansiella intäkter	16	776	5 816
Finansiella kostnader	16	-56 848	-1 571
Resultat före skatt		-114 429	-55 781
Skatt	17	0	0
Årets resultat		-114 429	-55 781
*Alla nettoresultat är hänförliga till moderbolagets aktieägare			
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat:			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		14 524	6 874
Årets övrigt totalresultat		14 524	6 874
Årets summa totalresultat		-99 905	-48 907
*Summa totalresultat är hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)		-0,09	-0,15
Viktat genomsnittligt antal stamaktier före utspädning		1 060 143 373	331 859 067

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING – ANOTO-KONCERNEN

(TSEK)	Not	Koncernen 2025	Koncernen 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	18,19,20,21	25 757	21 669
Goodwill	22	26 985	32 254
Maskiner och inventarier	23	3 632	684
Fordringar hos intresseföretag	37	0	35 543
Andra långfristiga fordringar	24	769	743
Summa anläggningstillgångar		57 143	90 894
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Färdiga varor och handelsvaror	25	15 169	14 498
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	26	1 382	530
Övriga fordringar		544	32 592
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	2 226	2 806
Summa kortfristiga fordringar		4 152	35 928
Likvida medel		197	3 809
Summa omsättningstillgångar		19 518	54 234
SUMMA TILLGÅNGAR		76 661	145 128

(TSEK)	Not	Koncernen 2025	Koncernen 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	38	143 307	139 380
Pågående nyemission	38	0	3 926
Annat tillfört kapital	38	1 298 700	1 295 551
Omräkningsreserv	38	421	-14 103
Balanserad vinst eller förlust		-1 458 721	-1 344 329
Summa eget kapital		-16 293	80 425
Långfristiga skulder			
Långfristig konvertibel obligation	31	22 202	0
Avsättningar (långfristiga)	28	0	1 372
Summa långfristiga skulder		22 202	1 372
Kortfristiga skulder			
Avsättningar (kortfristiga)	28	2 551	1 333
Kortfristiga lån	31	2 357	4 644
Leverantörsskulder		28 137	24 906
Övriga skulder		16 287	9 483
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	21 421	22 966
Summa kortfristiga skulder		70 753	63 331
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		76 661	145 128

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN – ANOTO-KONCERNEN

(TSEK)	Not	Koncernen 2025	Koncernen 2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt		-114 429	-55 781
Betalda skatter	17	0	0
Ej kassaflödespåverkande poster:			
Avskrivning och nedskrivning på tillgångar	15, 18–23	5 095	15 663
Räntekostnader, netto		2 340	95
Aktierelaterad ersättning		38	308
Övriga poster	39	55 832	611
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		-51 125	-39 103
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet			
Förändring av rörelsefordringar		-853	12 975
Förändring av varulager		-2 090	13 909
Förändring av rörelsetillgångar		3 400	520
Förändring av rörelseskulder		12 376	-5 963
Summa förändring av rörelsekapitalet		12 833	21 442
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-38 292	-17 661
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	18	-9 676	-5 151
Investeringar i patent	19	0	-406
Investeringar i övriga immateriella anläggningstillgångar	20, 21	-1 146	-1 172
Investeringar i maskiner och inventarier	23	-4 020	-87
Finansiella tillgångar		-26	-782
Kassaflöde från investeringsverksamheten, brutto		-14 869	-7 599
Summa kassaflöde före finansieringsverksamheten		-53 160	-25 260
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		26 860	4 475
Kostnader för aktieemission		-181	-166
Erhållna lån	33	25 211	23 333
Återbetalning av finansiella skulder	33	-2 287	-1 015
Betald ränta	33	2	-174
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		49 605	26 453
Årets kassaflöde		-3 555	1 193
Likvida medel vid årets början		3 809	2 616
Effekt av valutakursförändringar på likvida medel		-57	0
Likvida medel vid årets slut	39	197	3 809

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

(TSEK)	Aktiekapital	Pågående nyemission	Annat tillfört kapital	Omräkningsreserv	Balanserad vinst eller förlust	Summa eget kapital hänförligt till	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital 1 januari 2024	139 381	0	1 295 202	-20 977	-1 354 275	59 330	0	59 330
Årets resultat	-		-	-	-55 781	-55 781	0	-55 781
Övrigt totalresultat	-		-	6 874	-	6 874	0	6 874
Årets totalresultat				6 874	-55 781	-48 907	0	-48 907
Riktad emission*		11 254	3 751			15 005	-	15 005
Kvittningsemission*		20 757	0			20 757		20 757
Företrädesemission*		37 334	12 445			49 779	-	49 779
Minskning av kapital @0,42		-65 419			65 419	0		0
Aktieoptioner till anställda					308	308		308
Emissionskostnad			-15 848			-15 848		-15 848
Eget kapital 31 december 2024	139 380	3 926	1 295 551	-14 103	-1 344 329	80 425	0	80 425
Eget kapital 1 januari 2025	139 380	3 926	1 295 551	-14 103	-1 344 329	80 425	0	80 425
Årets resultat	-		-	-	-114,430	-114,430	0	-114,430
Övrigt totalresultat	-		-	14 524	-	14 524	0	14 524
Årets totalresultat				14 524	-114 430	-99 906	0	-99 906
Riktad emission*	11 254	-11 254				0	-	0
Kvittningsemission*	20 757	-20 757				0		0
Företrädesemission*	37 334	-37 334				0	-	0
Minskning av kapital @ 0,42**	-65 419	65 419				0		0
Aktieoptioner till anställda					38	38		38
Emissionskostnad			-181			-181		-181
Eget kapital-del av konvertibelt lån			3 330			3 330		3 330
Eget kapital 31 december 2025	143 307	0	1 298 700	421	-1 458 721	-16 294	0	-16 294

*Redovisas brutto efter avdrag för emissionskostnader.

** Minskningen godkändes av extra bolagsstämma 2024 och genomfördes utan indragning av stamaktier genom att aktiens kvotvärde ändrades från 0,42 kronor till 0,09 kronor per aktie. Minskningen av aktiekapitalet genom ändring av kvotvärdet gjordes för att möjliggöra en justering av teckningskursen i aktieemissionerna.

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Anoto Group AB, moderbolaget i Anoto-koncernen, är ett aktiebolag med säte i Stockholm. Anoto Group är en global leverantör av Enterprise Solutions (B2B), Retail (B2C) och OEM.

NOT 1 – Allmänna redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för Anoto Group AB (publ) (Anoto) har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL), International Financial Standards (IFRS® redovisningsnormer), tolkningar av IFRS Interpretations Committee (IFRIC), så som de godkänts av EU, och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner".

Koncernens finansiella rapporter har upprättats utifrån antagandet att koncernen bedriver sin verksamhet enligt principen om fortsatt drift. Vi hänvisar dock till förvaltningsberättelsen för upplysningar om den pågående likviditetsrisken i Anoto (sidan 9).

Styrelsen och verkställande direktören godkände den 15 maj 2026 de finansiella rapporterna för distribution. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultaträkning och balansräkning ska godkännas av årsstämman den 29 juni 2026.

NOT 2 – Information om väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards, så som de antagits av EU.

Moderbolagets redovisningsvaluta, svenska kronor (SEK), är också koncernens redovisningsvaluta.

Koncernen lämnar nedan upplysningar om de redovisningsprinciper som anses vara väsentliga för förståelsen av denna koncernredovisning. Redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent för samtliga perioder som redovisas i koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar de finansiella rapporterna för Anoto Group AB (publ.) samt för de företag som moderbolaget och dess dotterbolag har bestämmande inflytande över. Dotterbolag är enheter över vilka koncernen har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande föreligger när koncernen har inflytande över investeringsobjektet, är berättigad till rörlig avkastning och kan använda sitt inflytande för att påverka avkastningen.

Dotterbolag konsolideras från och med den dag då det bestämmande inflytandet erhålls och avkonsolideras när det bestämmande inflytandet upphör.

Vid behov görs justeringar för att anpassa dotterbolagens redovisningsprinciper till koncernens.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande inflytande. Betydande inflytande anses i allmänhet föreligga när koncernen innehar 20–50% av rösterna, men det bedöms utifrån alla fakta och omständigheter. Innehavet i KAIT rubriceras som ett intresseföretag och redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Mer information om koncernens andelar i intresseföretag finns i not 36 och 37.

Utländska valutor

Koncernen bedriver internationell verksamhet med betydande transaktioner i USD, EUR och KRW, medan rapporteringsvalutan är SEK. Valutarisk uppstår främst från försäljning till kunder och inköp från leverantörer i andra valutor än de respektive funktionella valutorna i koncernens bolag.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till respektive koncernenhets funktionella valuta till de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. På juridisk personnivå omräknas monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens valutakurser på rapportdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning redovisas i resultaträkningen som rörelse- eller finansintäkter respektive rörelse- eller finansiella kostnader beroende på den underliggande transaktionens karaktär.

Vid konsolidering omräknas de utländska dotterbolagens finansiella rapporter till SEK. Resultaträkningens poster omräknas till genomsnittliga valutakurser per månad, och de månatliga resultaten summeras för rapporteringsperioden. Balansräkningens poster omräknas till balansdagens slutkurser. Omräkningsdifferenser som uppstår vid konsolidering av utländska verksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

Intäktsredovisning

Koncernen genererar intäkter främst från hårdvara för digitala pennor, egenutvecklad mönsterteknik och mjukvarulösningar som tillhandahålls företagskunder. För hårdvaruprodukter (inklusive digitala pennor och tillbehör) redovisas intäkterna vid den tidpunkt då kontrollen över produkten övergår till kunden, vilket vanligtvis sker vid leverans enligt överenskomna leveransvillkor (t.ex. FOB från avsändningsplatsen eller vid leverans).

Intäkter från programvarulicenser avser främst molnbaserade lösningar och abonnemangslösningar där kunderna tar del av och använder koncernens plattform vid samma tidpunkt. Intäkterna redovisas därför linjärt över den avtalade licensperioden, som vanligtvis sträcker sig mellan 1 och 3 år.

När avtal omfattar paketlösningar (t.ex. hårdvara, mjukvara och tjänster) fördelas intäkten till de olika delarna utifrån observerbara försäljningspriser på de olika produkterna när dessa säljs fristående. Försäljningspriser för enskilda produkter fastställs baserat på uppgifter om historiska försäljningspriser och justeras vid behov för kunds specifika prisöverenskommelser.

Intäkter från tillhandahållna tjänster, till exempel implementerings- och supporttjänster, redovisas över tid när kunden tar del av och använder tjänsten, eller vid den tidpunkt när tjänsten har utförts, beroende på tjänstens karaktär.

Avsättningar

Koncernens avsättningar avser främst produktgarantier (normalt 12 månader) samt avsättningar för rätts- och affärstvister. Avsättningarna baseras på historiska erfarenheter samt på förväntade framtida anspråk och utfall.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill uppkommer vid förvärv av dotterbolag och värderas initialt till ett belopp som motsvarar överstigande skillnad mellan den överförda ersättningen och det verkliga värdet på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Goodwill skrivs inte av men är föremål för en årlig nedskrivningsprövning, eller när detta behövs, genom att återvinningsvärdet för motsvarande kassagenererande enhet beräknas. Kassagenererande enheter motsvarar koncernens rapporteringssegment.

Återvinningsvärdet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet med tillämpning av modeller för diskonterade kassaflöden. Dessa modeller baseras på finansiella prognoser som godkänts av ledningen och som omfattar en period på 5 år. Viktiga antaganden inkluderar tillväxttakt för intäkter, rörelsemarginaler, diskonteringsräntor som motsvarar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde, samt risker som är specifika för den kassagenererande enheten.

Forskning och utveckling

Forskningskostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer. Utvecklingskostnader balanseras endast när koncernen kan visa att det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången, att koncernen har avsikt och förmåga att färdigställa och använda eller sälja tillgången, att tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar, att tillräckliga tekniska och ekonomiska resurser finns tillgängliga samt att utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Balanserade utvecklingskostnader skrivs av under nyttjandeperioden (normalt fem år) och prövas för nedskrivningsbehov när indikationer uppkommer.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen avser främst patent, varumärken och licenser, och redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar såsom kontorsinventarier, datorutrustning och maskiner redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Anskaffningsvärdet omfattar inköpspris och kostnader som är direkt hänförliga till att kunna börja använda tillgången på avsett sätt. Efterföljande utgifter aktiveras endast då de förväntas generera framtida ekonomiska fördelar, och övriga utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivningar på tillgångar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde med avdrag för restvärde, och görs linjärt över tillgångarnas beräknade ekonomiska livslängd, med tillämpning av följande avskrivningstider:

- Patent	10 år
- Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5 år
- Varumärken	10 år
- Licenser	20 år
- Maskiner och inventarier	5 år

Nedskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning provas för nedskrivning årligen, medan övriga tillgångar provas när det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Återvinningsvärdet är det högsta värdet av verkligt värde efter avyttringskostnader och nyttjandevärdet. En nedskrivning redovisas om koncernens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet.

Konvertibla obligationer

Koncernen har under året emitterat konvertibla instrument. Konvertibla instrument bedöms vid första redovisningstillfället för att fastställa om de innehåller både skuld- och egetkapitaldelar i enlighet med IAS 32. I de fall ett instrument innehåller båda delarna värderas skulddelen först och det återstående beloppet redovisas i eget kapital. Efterföljande redovisning återspeglar den klassificering som fastställdes vid det första redovisningstillfället. Mer information om koncernens finansieringslösningar och förändringar i finansieringsskulder finns i noterna om räntebärande skulder respektive avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella instrument består i huvudsak av kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder och låneskulder.

Kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för förväntade kreditförluster. Koncernen tillämpar en förenklad modell för beräkning av förväntade kreditförluster (ECL) och använder en reserveringsmatris som utgår från historiska förluster, fordringarnas ålder samt framtidsblickande information såsom makroekonomiska förhållanden och kundspecifik risk.

Låneskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Varulager

Varulager, som består av färdiga varor och kritiska komponenter, redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av FIFO-metoden och inkluderar utgifter som uppkommit för att bringa varulagret till dess nuvarande plats och skick. Nettoförsäljningsvärdet återspeglar uppskattade försäljningspriser med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande samt försäljningskostnader. Koncernen gör vid behov nedskrivningar av inkuranta, trögrörliga och skadade varor.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har program för aktierelaterade ersättningar som regleras via eget kapital. Det verkliga värdet på tilldelade optioner fastställs vid tilldelningsdatumet med hjälp av Black-Scholes-modellen och redovisas som en kostnad under intjänandeperioden, med en motsvarande ökning av eget kapital. Uppskattningar av förväntat antal intjänade optioner omprövas vid varje rapporteringstillfälle.

Skatt

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt baseras på periodens beskattningsbara resultat. Till följd av tidigare års förluster har inga väsentliga kostnader för aktuell skatt redovisats under de senaste åren.

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader och ej utnyttjade skattemässiga underskott i enlighet med IAS 12 Inkomstskatter. Uppskjutna skattefordringar avseende ej utnyttjade skattemässiga underskott redovisas endast i den mån det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga. Beaktat koncernens förlusthistorik redovisas uppskjutna skattefordringar i den utsträckning som det är sannolikt att det inom en överskådlig framtid kommer att finnas framtida beskattningsbara vinster mot vilka dessa avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskott kan utnyttjas.

Det redovisade värdet för uppskjutna skattefordringar omprövas vid varje rapporteringstillfälle.

Segmentsredovisning

Koncernen har följande tre strategiska divisioner som utgör de segment för vilka information ska lämnas: Retail, Enterprise Solutions och OEM. Segmentens prestation utvärderas baserat på rörelseresultat. Vissa poster, bland annat aktierelaterade ersättningar och vissa forskningskostnader, fördelas inte till segmenten eftersom de inte ingår i interna nyckeltal.

Nya standarder som ännu inte trätt i kraft

IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare. Standarden kommer att ersätta IAS 1 och förväntas påverka uppställningen och upplysningarna i rapporterna, bland annat delsummor i resultaträkningen och upplysningar om nyckeltal som definierats av företagsledningen. Koncernen utvärderar vilken effekt tillämpningen av IFRS 18 kommer att få på uppställningen och upplysningarna i framtida finansiella rapporter.

NOT 3 – Bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper och de viktigaste källorna till osäkerhet i uppskattningarna

Bedömningar och tillämpningar i de finansiella rapporterna

För att kunna upprätta finansiella rapporter enligt IFRS krävs att företagsledningen gör uppskattningar och bedömningar, som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper samt redovisade belopp för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. De faktiska resultaten kan skilja sig från dessa uppskattningar. Uppskattningar och bedömningar granskas regelbundet. Ändringar i uppskattningar redovisas i den period då de görs om ändringen endast påverkar den perioden, eller i den period som ändringen görs och i framtida perioder om ändringen påverkar både nuvarande och framtida perioder.

De viktigaste källorna till osäkerhet i uppskattningarna

Upplysning lämnas nedan om de viktigaste antagandena om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i de uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar av tillgångars och skulders redovisade värden under nästkommande räkenskapsår.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter, vilka motsvaras av koncernens rörelsesegment. Goodwill skrivs inte av men nedskrivningsbehovet prövas åtminstone årligen. Vid prövning av nedskrivningsbehov beräknas nyttjandevärdet för den kassagenererande enhet till vilken goodwill fördelats. Nyttjandevärdet beräknas utifrån de uppskattade framtida kassaflöden som denna kassagenererande enhet förväntas generera. Huruvida dessa kassaflöden uppnås beror på om ledningen lyckas uppnå bolagets strategiska mål. Det finns ingen garanti för att dessa mål kommer att uppnås och det finns en inneboende osäkerhet i alla prognoser om framtida kassaflöden.

Som ett led i det årliga bokslutsarbetet prövade Anoto värdet på koncernens goodwill och fann inga tecken på nedskrivningsbehov av koncernens återstående goodwill under den aktuella perioden. Koncernen kommer att fortsätta att pröva det bokförda värdet för goodwill mot utvecklingen i verksamheten och särskilt i den kassagenererande enhet till vilken goodwill fördelats, samt justera goodwillvärdet ytterligare vid behov.

Redovisat värde för goodwill på balansdagen uppgår till 27 MSEK. Mer information finns i not 22.

Prövning av nedskrivningsbehov för balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och andra immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar, inklusive balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, som skrivs av i de perioder som företagsledningen uppskattar att tillgången kommer att generera intäkter, prövas även regelbundet för att avgöra om det finns tecken på nedskrivningsbehov. Prövning av nedskrivningsbehov baseras på en bedömning av återvinningsvärdet. Värdet utgår från företagsledningens beräkningar av framtida kassaflöden, vilka grundas på interna affärsplaner och prognoser.

Företagsledningens bedömning krävs när det gäller nedskrivningar, i synnerhet vid bedömning av:

- om en händelse har inträffat som kan påverka tillgångarnas värden,
- om det finns tillräckligt med finansiella tillgångar för att färdigställa utvecklingen, inklusive en uppskattning av återstående utvecklingstid och återstående kostnader,
- om en tillgångs redovisade värde kan styrkas av det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden, vilka uppskattas baserat på fortsatt användning av tillgången i verksamheten,

- att lämpliga antaganden används vid upprättande av kassaflödesprognoser, och
- diskonteringen av dessa kassaflöden.

Nyttjandevärdet baseras på de beräknade framtida kassaflöden som tekniken och produkterna förväntas generera. Se not 18 för mer information.

Vid prövning av nedskrivningsbehov beräknas nyttjandevärdet för teknik och produkter som utvecklats av koncernen. Under året prövade Anoto värdet av koncernens balanserade utvecklingsutgifter och fann tecken på nedskrivningsbehov avseende en tillgång. Under året har en nedskrivning om totalt 494 TSEK gjorts i koncernen. Se not 18 för mer information. Koncernen kommer att fortsätta att pröva de bokförda värdena för balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och andra immateriella anläggningstillgångar mot utvecklingen i verksamheten, och kommer vid behov att ytterligare justera de bokförda värdena för andra immateriella anläggningstillgångar, inklusive balanserade utgifter för utvecklingsarbeten.

Prövning av nedskrivningsbehov för fordringar hos intresseföretag

Koncernen har prövat värdet av fordringar på intresseföretaget KAIT och redovisat en fullständig nedskrivning om MSEK 31 under innevarande period. Koncernen tillämpar den allmänna metoden enligt IFRS 9, där bedömning görs av om en betydande ökning av kreditrisken har skett sedan den första redovisningen, samt där förväntade kreditförluster beräknas därefter.

Bedömningen baseras på historisk information, aktuella förhållanden samt framåtblickande uppskattningar. Det råder betydande osäkerhet i prognostiseringen av framtida kassaflöden för KAIT till följd av begränsad tillgång till uppdaterad finansiell information. Nedskrivningen har fastställts baserat på ledningens bästa uppskattningar.

För ytterligare information, se not 37.

Varulager

Koncernen värderar varulager till det lägsta av anskaffningsvärdet, genom tillämpning av principen "först in, först ut", och nettoförsäljningsvärdet. Vid beräkningen av nettoförsäljningsvärdet bedömer företagsledningen uppskattat försäljningspris, artiklar med övertalighet, utgående artiklar, skadade varor och försäljningskostnader. Om det beräknade nettoförsäljningsvärdet understiger anskaffningsvärdet redovisas en reserv för lagerinkurans.

Rättsliga förfaranden

Anoto redovisar en skuld när koncernen har en förpliktelse som medför en överföring av ekonomiska resurser till följd av en tidigare inträffad händelse, och när en rimlig uppskattning av beloppet kan göras. Koncernen granskar regelbundet utestående rättsliga ärenden för att bedöma behovet av avsättningar i de finansiella rapporterna. Vid dessa genomgångar beaktas förhållanden i varje enskilt ärende och vid behov anlitas interna resurser och extern expertis. De finansiella rapporterna kan påverkas i den mån som företagsledningens bedömning av de beaktade omständigheterna inte överensstämmer med det faktiska utfallet.

Övriga bedömningar och uppskattningar

Utöver ovanstående kräver upprättandet av finansiella rapporter att ledningen gör bedömningar inom områden som inte bedöms innebära en väsentlig risk för betydande justeringar av redovisade värden under nästkommande räkenskapsår. Dessa inkluderar:

- Fastställande av nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder för materiella anläggningstillgångar samt immateriella tillgångar
- Upplupna kostnader för rörelsekostnader samt avsättningar för förpliktelser med osäker timing eller osäkert belopp
- Omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta
- Fördelning av kostnader mellan kostnad för sålda varor och rörelsekostnader

NOT 4 – Koncernens riskhantering

Anotos styrelse har fastställt en finanspolicy i syfte att:

- förenkla och samordna koncernens finansiella verksamhet,
- definiera regler för de finansiella risker som accepteras av styrelsen,
- fastställa riktlinjer inom vilka koncernen kan driva verksamheten självständigt, och
- delegera hanteringen av de finansiella riskerna till företagsledningen.

De områden inom finanspolicyen som främst påverkar Anotos hantering av finansiella risker rör likviditet och valuta. Anotos koncernledning identifierar likviditets- och valutarisker vid upprättandet av budgetar och prognoser samt i samband med att verksamhetens utfall granskas. Företagsledningen har strategier och policyer för att minimera effekten av dessa risker.

Definition av risker

Likviditetsrisk	Risken för att ett företag får svårigheter att fullgöra förpliktelser kopplade till finansiella skulder som regleras med kontanter eller annan finansiell tillgång.
Lånerisk	Låneskulder är andra finansiella skulder än kortfristiga leverantörsskulder med normala lånevillkor.
Marknadsrisk	Risken att det verkliga värdet eller de framtida kassaflödena från ett finansiellt instrument kommer att fluktueras på grund av förändringar i marknadspriserna. Det finns tre typer av marknadsrisk: valutarisk, ränterisk och annan prisrisk.
Valutarisk	Risken att det verkliga värdet eller de framtida kassaflödena från ett finansiellt instrument kommer att fluktueras på grund av förändringar i valutakurser.
Ränterisk	Risken att det verkliga värdet eller de framtida kassaflödena från ett finansiellt instrument kommer att fluktueras på grund av förändringar i marknadsräntorna.
Annan prisrisk	Risken för att det verkliga värdet eller de framtida kassaflödena från ett finansiellt instrument kommer att fluktueras på grund av förändringar i marknadspriser (andra än sådana som härrör från ränterisk eller valutarisk), oavsett om dessa förändringar orsakas av faktorer som rör det enskilda finansiella instrumentet eller dess utfärdare, eller av faktorer som påverkar alla likartade finansiella instrument som handlas på marknaden.
Kreditrisk	Risken för att en part i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra en skyldighet och därigenom förorsakar en finansiell förlust.

Likviditetspolicy

I enlighet med koncernens finanspolicy omvärderas koncernens likviditetsbehov löpande. Dessa analyser av kassaflöden ger underlag till likviditetsplanering, insättningar, räntebindningstider mm. Enligt likviditetspolicyen ska tillgänglig likviditet bestå av likvida medel och överlåtbara värdepapper med en officiell kreditvärdering motsvarande Moodys P1.

Likviditetsrisk och finansieringsrisk

Anotos likvida medel, såsom kassa och banktillgodohavanden, uppgick vid utgången av 2025 till 0 MSEK (4). Det finns ingen likviditetsreserv såsom en beviljad checkräkningskredit.

De enda övriga finansiella skulderna som, förutom räntorna på lånen, kommer att påverka kassaflödet är leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder. Samtliga dessa skulder förfaller till betalning inom 3 månader.

Åldersanalys för finansiella skulder (TSEK):

2025

	0–3 månader	4–6 månader	7–12 månader	1–5 år
Låneskulder	2 357	0	0	25 532
Långfristiga skulder	0	0	0	0
Leverantörsskulder	28 137	0	0	0
Övriga kortfristiga skulder	40 260	0	0	0

2024:

	0–3 månader	4–6 månader	7–12 månader	1–5 år
Låneskulder	4 585	56	56	0
Långfristiga skulder	0	0	0	1 372
Leverantörsskulder	24 906	0	0	0
Övriga kortfristiga skulder	33 781	0	0	0

Med hänsyn till att kortfristiga skulder överstiger kortfristiga tillgångar vid periodens slut är ledningen medveten om den likviditetsrisk som koncernen står inför. Ledningen för löpande diskussioner med leverantörer om förlängda betalningsvillkor och bedömer att koncernen historiskt har haft möjlighet att omförhandla och senarelägga vissa betalningar vid behov. Koncernen arbetar även aktivt med att prioritera rörelsekapital, begränsa icke nödvändiga kostnader samt anpassa investeringstakten efter tillgänglig likviditet.

Efter periodens utgång har bolaget genomfört en säkerställd konvertibellånetransaktion som stärker bolagets kapitalstruktur genom att kombinera ny finansiering med konsolidering av befintliga konvertibla skulder inom en gemensam finansieringsstruktur. Transaktionen omfattar upp till 1,49 MUSD i nytt kapital, varav 0,9 MUSD utbetalades vid transaktionens genomförande.

Ledningens och styrelsens bedömning är att 2026 kommer att bli ett år med betydande kommersiella framsteg för koncernen, drivet av den kommersiella uppskalningen av inq, ett väsentligt bidrag från den nya distributionskanalen via Amazon, upptrappningen av företagsimplementeringar hos befintliga och potentiella kunder samt de operationella effektiviseringar som följer av ett djupare nyttjande av AI-verktyg inom mjukvaruutveckling, kundsupport och marknadsföring (se "Framtidsutsikter"). Styrelsen bedömer att koncernens förbättrade produktplattform, stärkta kommersiella kanaler, förväntade förbättringar i operativt kassaflöde, ytterligare finansiering erhållen efter periodens utgång samt fortsatt fokus på kostnadsdisciplin ger en rimlig grund för att tillämpa antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

Det råder dock väsentlig osäkerhet som kan leda till betydande tvivel om koncernens förmåga till fortsatt drift. Om storskalig lansering av inq-plattformen fördröjs, om marknaden börjar använda produkten i långsammare takt än förväntat, eller om ledningens prognoser för intäkter och marginaler inte får det utfall som förväntas, kommer koncernen att behöva ytterligare finansiering under 2026. Om sådan finansiering inte är tillgänglig, försenas eller endast kan erhållas till ofördelaktiga villkor, finns det en risk att Anoto inte kan fortsätta bedriva verksamheten, uppfylla sina åtaganden gentemot leverantörer och partners, eller att genomföra planerade tillväxtåtgärder. Styrelsen fortsätter att utvärdera finansieringsalternativ och att hantera koncernens kassaställning med disciplin.

Valutaexponering och valutapolicy

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppkommer när koncernens enheter har intäkter och kostnader i andra valutor än den funktionella valutan. Anoto har betydande valutaflöden i USD, EUR, GBP och KRW eftersom större delen av faktureringen sker i dessa valutor. Eftersom GBP och KRW främst används i de brittiska och koreanska enheterna, där den funktionella valutan är densamma, är transaktionsexponeringen i dessa valutor låg. Enligt koncernens valutapolicy sker inte någon valutasäkring, främst för att det är svårt att förutsäga kassaflödesbehovet i aktuella valutor.

Nettoexponeringen i EUR beror på att koncernen framför allt fakturerar i EUR avseende den europeiska marknaden och har kostnader i de svenska enheterna.

Nettoexponeringen i USD är hänförlig till intäkter och kostnader i USD i flera dotterbolag, framför allt Anoto Korea och Anoto AB, där den funktionella valutan inte är USD. Koncernen använder även USD för koncerninterna transaktioner, vilket resulterar i transaktionsexponering inom lokala enheter.

Känslighetsanalys av transaktionsexponering

Känslighetsanalys (nettoinverkan på intäkter vid en växelkursförändring med 5 procent på rörelsevalutan mot SEK)

USD	(+/-) 2,0 MSEK
EUR	(+/-) 0,1 MSEK
GBP	(+/-) 0,7 MSEK
KRW	(+/-) 0,3 MSEK
CAD	(+/-) 0,0 MSEK

Omräkningsexponering

Känslighetsanalys (inverkan på omräkningsreserv (eget kapital) vid en växelkursförändring med 5 procent på rörelsevalutan mot SEK).

USD	(+/-) 18,4 MSEK
EUR	(+/-) 0,1 MSEK
GBP	(+/-) 6,5 MSEK
KRW	(+/-) 8,8 MSEK
CAD	(+/-) 0,0 MSEK

Ränterisk

Räntorna och ränterisken är fortsatt höga i år i en mycket osäker global miljö. Koncernens nuvarande upplåning löper med fast ränta och är därför inte exponerad för ränterisk per rapporteringsdagen. Information om räntebärande skulder finns i not 31.

Koncernen är dock exponerad för ränterisk avseende framtida finansiering. En ökning av marknadsräntorna kan leda till högre lånekostnader på nya eller refinansierade skulder.

Kreditrisk

Hantering av kreditrisk kan delas upp i kommersiella risker och finansiella risker. Avsättningarna som gjorts för osäkra fordringar per balansdagen baseras på förväntade, inte inträffade, kreditförluster och utöver dessa har ingen affärsmässig kreditrisk identifierats. Kreditrisken för finansiella transaktioner avser risken för att koncernen ådrar sig förluster avseende koncernens investeringar och banktillgodohavanden till följd av utebliven betalning från motparter sida.

Bolagets standardbetalningsvillkor är i första hand förskottsbetalningar före leverans av varor eller tjänster. I ett begränsat antal fall, främst gällande kunder inom segmentet Retail, lämnas längre kredittid och betalning sker normalt inom 30 dagar från fakturadatum. Mer information om kreditrisk i kundfordringar finns i not 26. Förväntad förlustandel baseras på försäljningens betalningsprofil under de 24 månaderna närmast före den 31 december 2025, såväl som på motsvarande historisk kreditförlust under den perioden. Den historiska andelen har justerats för att spegla de aktuella och framåtblickande makroekonomiska faktorer som påverkar kundernas förmåga att reglera utestående belopp. Med tanke på den korta tiden för exponering för kreditrisk har dock inte de makroekonomiska faktorerna ansetts vara väsentliga under rapporteringsperioden. Finansiell kreditrisk hanteras som en del av koncernens finanspolicy.

Se not 37 för mer information om kreditrisk i fordringar på närstående parter samt gjorda nedskrivningar. Bedömning av förväntade kreditförluster på moderbolagets koncerninterna fordringar har gjorts vid årsskiftet med tillämpning av den generella metoden enligt IFRS 9. Detta innebär att bedöma om kreditrisken har ökat betydligt sedan det första redovisningstillfället. Beroende på utfallet redovisar koncernen antingen 12 månaders förväntade kreditförluster eller förväntade kreditförluster under hela löptiden. Bedömningen omfattar historiska data, aktuella förhållanden och framåtblickande prognoser. För andra finansiella instrument bedöms inga betydande kreditrisker föreligga.

Not 5 – Segmentsredovisning

Koncernen har följande tre strategiska divisioner som utgör de segment för vilka information ska lämnas: Retail, Enterprise Solutions och OEM. Divisionerna erbjuder olika produkter och tjänster och förvaltas separat eftersom de kräver olika strategier när det gäller teknik och marknadsföring.

Anotos segment Retail levererar högkvalitativa, intuitiva smartpennor och ett robust ekosystem för programvara som gör att användare kan digitalisera handskrivet innehåll på ett ögonblick. Anotos enhet Enterprise Solutions tillhandahåller en kraftfull plattform för automatiserad datainsamling i stor skala. Organisationer använder våra smartpennor och formulär med tryckta punktmönster för att digitalisera handskrivet innehåll från kliniska, operativa och kundinriktade processer – allt utan att ändra arbetsflödena i frontlinjen. Anotos verksamhet inom OEM har i stort sett varit vilande under 2025, bortsett från viss intern försäljning till Anotos andra segment. Mer information om dessa segment finns i förvaltningsberättelsen.

Belopp som inte fördelas till segment består av rörelsekostnader, tillgångar och skulder i icke intäktsgenererande SG&A-dotterbolag samt eliminerings, vilka inte är hänförliga till något särskilt segment. Dessa belopp redovisas under rubriken "Övrigt".

Totalsiffrorna som presenteras för koncernens rörelsesegment överensstämmer med de finansiella siffrorna så som de presenteras i den här finansiella rapporten enligt följande. Moderbolaget har inga rapporteringspliktiga intäkter.

(TSEK)	Koncernen 2025	Koncernen 2024
Intäkter		
Summa rapporteringspliktigt i segmentsredovisning	41 180	39 856
Eliminerings	-18 806	-9 787
Koncernens intäkter	22 374	30 069
Kostnader		
Summa rapporteringspliktigt i segmentsredovisning	-80 319	-98 400
Övriga kostnader som inte fördelats	-19 218	-1 481
Eliminerings	18 806	9 787
Koncernens rörelseresultat	-58 357	-60 025
Finansiella kostnader	-56 848	-1 571
Finansiella intäkter	776	5 816
Koncernens resultat före skatt	-114 430	-55 781

(TSEK)	Koncernen 2025	Koncernen 2024
Tillgångar		
Summa rapporteringspliktiga segmentstillgångar	320 194	391 936
Övrigt	245 972	330 557
Elimineringar	-489 504	-577 365
Koncernens tillgångar	76 661	145 128

(TSEK)	Koncernen 2025	Koncernen 2024
Skulder		
Summa rapporteringspliktiga segmentsskulder	764 898	804 814
Övrigt	260 599	257 036
Elimineringar	-932 541	-997 147
Koncernens skulder	92 955	64 703

(TSEK)	Koncernen 2025	Koncernen 2024
Intäkter		
Enterprise Forms	8 493	11 738
Retail	13 841	18 331
OEM	39	0
Koncernens intäkter	22 374	30 069

Året som slutade den 31 december 2025						
(TSEK)	Enterprise Forms	Retail	OEM	Övrigt	Eliminering	Summa
Intäkter						
Från externa kunder	8 493	13 841	39	-		22 374
Från andra segment	8 552	5 126	4 988	140	-18 806	0
Segmentets intäkter	17 045	18 968	5 027	140	-18 806	22 374
Kostnad för sålda varor	-10 868	-13 126	-4 974	-	18 806	-10 161
Avskrivningar	-2 344	-222	-465	-2 064	-	-5 095
Nedskrivning av anläggningstillgångar	-494	0	-209	0	-	-703
Övriga rörelsekostnader	-5 409	-35 848	-6 221	-17 294	-	-64 772
Segmentets rörelseresultat	-2 069	-30 228	-6 842	-19 218	0	-58 357
Segmentets tillgångar	262 602	44 443	13 149	245 972	-489 504	76 661
Segmentets skulder	382 203	208 000	174 695	260 599	-932 541	92 955

Året som slutade den 31 december 2024						
(TSEK)	Enterprise Forms	Retail	OEM	Övrigt	Eliminering	Summa
Intäkter						
Från externa kunder	11 738	18 331	0	-	-	30 069
Från andra segment	740	1 252	7 794	-	-9 787	0
Segmentets intäkter	12 478	19 584	7 794	-	-9 787	30 069
Kostnad för sålda varor	-1 500	-14 338	-9 658	-	9 787	-15 709
Avskrivningar	-3 221	-477	-1 837	-473	-	-6 008
Nedskrivning av anläggningstillgångar	0	-2 996	-5 570	0	-	-8 566
Övriga rörelsekostnader	-11 024	-20 567	-27 213	-1 008	-	-59 812
Segmentets rörelseresultat	-3 267	-18 794	-36 484	-1 481	0	-60 026
Segmentets tillgångar	296 069	63 948	31 920	330 557	-577 365	145 128
Segmentets skulder	377 655	211 667	215 492	257 036	-997 147	64 703

NOT 6 – Nettoomsättning och tillgångar

Koncernens omsättning efter intäktsstyp

(TSEK)	Enterprise Solutions (B2B)	Retail (B2C)	OEM	Summa
Hårdvara	4 236	13 841	39	18 117
Royalties och licenser	4 256	0	0	4 256
Professionella tjänster	0	0	0	0
Summa 31 december 2025	8 493	13 841	39	22 374

(TSEK)	Enterprise Solutions (B2B)	Retail (B2C)	OEM	Summa
Hårdvara	4 563	18 331	0	22 894
Royalties och licenser	7 148	0	0	7 148
Professionella tjänster	26	0	0	26
Summa 31 december 2024	11 738	18 331	0	30 069

Koncernens omsättning fördelad efter marknad och produktgrupp

(TSEK)	Enterprise Solutions (B2B)	Retail (B2C)	OEM	Summa
Sverige	60	175	0	235
EMEA ¹⁾	4 178	607	0	4 785
Amerika ²⁾	2 847	13 059	0	15 906
APAC	1 408	0	39	1 447
Summa 31 december 2025	8 493	13 841	39	22 374

¹⁾ 82% attributable to Germany

²⁾ 85% hänförligt till USA och 15% till Kanada

(TSEK)	Enterprise Solutions (B2B)	Retail (B2C)	OEM	Summa
Sverige	126	909	0	1 035
EMEA ¹⁾	4 885	2 407	0	7 292
Amerika ²⁾	6 103	15 015	0	21 118
APAC	624	0	0	624
Summa 31 december 2024	11 738	18 331	0	30 069

¹⁾ 54% hänförligt till Tyskland

²⁾ 80% hänförligt till USA och 20% till Kanada

Koncernen tillämpar inte rörlig prissättning. Kunder kan returnera varor och få full återbetalning (med avdrag för frakt) inom 30 dagar efter köpet.

I presentationen av den geografiska informationen baseras segmentens nettoomsättning på kundernas geografiska plats, och segmenten har grupperats i tre regioner plus Sverige.

Under 2025 hade koncernen två kunder som var och en stod för mer än 10 procent av koncernens totala intäkter för året – Deutsche Telekom IT GmbH (2,8 MSEK) och Infomax Technologies (2,2 MSEK).

Tillgångar fördelade efter marknad

(TSEK)	Immateriella tillgångar		Materiella anläggningstillgångar	
	2025	2024	2025	2024
Sverige	7 897	6 506	3 470	33
USA	28 062	33 777	34	18
Storbritannien	3 528	5 902	88	47
Korea	333	1 391	39	581
Kanada	-	-	2	5
Irland	12 922	6 347	-	-
Summa	52 742	53 924	3 632	684

NOT 7 – Medelantal anställda

	2025 Antal anställda	2025 Varav män	2024 Antal anställda	2024 Varav män
Koncernföretag:				
Korea	9	8	9	7
Storbritannien	7	5	2	1
Kanada	1	0	1	0
Summa	17	13	12	8

NOT 8 – Könsfördelning inom styrelse och ledning

	2025 Antal anställda	2025 Varav män	2024 Antal anställda	2024 Varav män
Styrelse moderbolag	5	5	4	4
Styrelse övriga koncernföretag	4	4	4	4
Totalt, styrelsen	9	9	8	8
Koncernledning övriga koncernföretag	6	5	6	5
Totalt, ledningen	6	5	6	5

NOT 9 – Löner och ersättningar

(TSEK)	2025	2024
Löner		
Styrelse och VD	5 230	4 453
Andra ledande befattningshavare	18 478	12 311
Andra anställda Storbritannien	5 057	577
Andra anställda Korea	4 290	4 543
Andra anställda Kanada	308	476
Summa löner	33 363	22 360
Sociala kostnader		
Styrelse och VD	38	259
Andra ledande befattningshavare	1 101	552
Andra anställda Sverige	0	6
Andra anställda Storbritannien	820	42
Andra anställda Korea	588	568
Andra anställda Portugal	0	12
Andra anställda Kanada	37	58
Summa sociala kostnader	2 584	1 497
Pensionskostnader		
Andra ledande befattningshavare	177	0
Andra anställda Storbritannien	196	0
Andra anställda Korea	565	1 231
Summa pensionskostnader	938	1 231
Summa löner och ersättningar	36 885	25 089
Varav:		
Sverige	18 839	14 072
Storbritannien	10 789	2 388
Korea	6 912	8 082
Portugal	0	12
Kanada	345	534
Summa	36 885	25 089

*Några ledande befattningshavare, däribland koncernens VD Mats Karlsson och koncernens CFO Hans Haywood, är inte direkt anställda i koncernen utan fakturerar i egenskap av konsulter från sina egna bolag. Av de totala löner och ersättningar

som redovisas i denna not avser 15,3 MSEK fakturerade konsultarvoden snarare än löner till anställda. VD – Mats Karlsson fakturerar moderbolaget Anoto Group AB. Samtliga ledande befattningshavare som fakturerar i egenskap av konsulter har avtal med vårt svenska bolag Anoto AB.

** Löneomkostnader omfattar aktierelaterade ersättningar redovisade i enlighet med IFRS 2, uppgående till 38 TSEK för år 2025 och 308 TSEK för år 2024. Mer information om aktierelaterade ersättningar finns i not 30.

Löner och andra ersättningar ingår i delposterna i rapporten över totalresultat enligt följande:

(TSEK)	2025	2024
Försäljningskostnader	20 051	9 127
Administrationskostnader	7 482	5 289
Kostnader för forskning och utveckling	9 352	10 672
Summa	36 885	25 089

Löner och ersättningar i Korea inkluderar avgångsvederlag i enlighet med lokal arbetslagstiftning, vilka varierar beroende på ett antal faktorer, bland annat anställningstid, genomsnittslön och orsak till avgångsvederlag.

NOT 10 – Ersättningar till styrelse, VD och ledande befattningshavare

Styrelse och VD 2025	(TSEK)	Lön/ ersättningar	Pension	Övrigt Ersättning ³⁾	Summa
Mats Karlsson	VD	3 000	-	-	3 000
Joonhee Won	f.d. VD	0	-	38	38
Kevin Adeson	Styrelsens ordförande	900	-	-	900
Alexander Fallstrom	Styrelseledamot	300	-	-	300
Gary Stolkin	Styrelseledamot	300	-	-	300
Adrian Weller	Styrelseledamot	575	-	-	575
Matthew Doerner	Styrelseledamot	155	-	-	155
Summa ¹⁾		5 230	-	38	5 267

Styrelse och VD 2024	(TSEK)	Lön/ ersättningar	Pension	Övriga ersättningar ³⁾	Summa
Mats Karlsson	VD	2 000	-	-	2 000
Hans Haywood	f.d. VD, CFO	3 496	-	-	3 496
Joonhee Won	f.d. VD	723	-	493	1 216
Kevin Adeson	Styrelsens ordförande	411	-	-	411
Dennis Song	f.d. styrelsens ordförande	162	-	-	162
Gary Stolkin	Styrelseledamot	137	-	-	137
Alexander Fallstrom	Styrelseledamot	137	-	-	137
Adrian Weller	Styrelseledamot	7	-	-	7
Injoon Jeong	f.d. styrelseledamot	54	-	-	54
Pedro Pinto	f.d. styrelseledamot	48	-	-	48
Summa ¹⁾		7 175	-	493	7 668

Ledning 2025	Lön/ ersättningar	Pension	Övriga ersättningar	Summa
Andra ledande befattningshavare	18 478	177	1 101	19 755
Summa	18 478	177	1 101	19 755

Ledning 2024	Lön/ ersättningar	Pension	Övriga ersättningar	Summa
Andra ledande befattningshavare ²⁾	9 589	-	394	9 984
Summa	9 589	-	394	9 984

¹⁾ Ersättning till styrelseledamöter (styrelsearvoden) utbetalas från moderbolaget. Ersättning till verkställande direktören kan utbetalas från andra koncernföretag eller intresseföretag.

²⁾ Ersättning till koncernledning kan utbetalas från koncernföretag, och koncernledningen bestod av 6 (5) personer under 2025. Inga avgångsvederlag har betalats ut till ledningen under året.

³⁾ Övriga ersättningar består av aktierelaterade ersättningar som redovisas i enlighet med IFRS 2. Mer information om aktierelaterade ersättningar finns i not 30.

Inga bonusar har betalats ut till ledning, styrelseledamöter eller VD under året.

Riktlinjer för ersättningar till bolagets ledning

Anoto antog nya riktlinjer på den senaste årsstämman och har under 2025 tillämpat de riktlinjer som antogs.

Ersättningsnivån och ersättningsstrukturen ska vara marknadsmässig. Den totala ersättningen ska vara en avvägd blandning av fast lön, rörlig ersättning, pensions- och sjukvårdsförmåner, eventuella övriga förmåner samt villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Ersättningen kan även innehålla aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram.

Den rörliga ersättningen varierar för varje ledande befattningshavare och ska i huvudsak vara relaterad till Anotos budget och får inte överstiga femtio procent av den fasta lönen. Pensionsförmånerna ska vara konkurrenskraftiga. Övriga förmåner, såsom sjukvårdsförmåner, bostadsförmåner och tjänstebilar, ska vara konkurrenskraftiga. Som huvudregel ska samtliga ledande befattningshavare ha en ömsesidig uppsägningstid om tre månader. Inga avgångsvederlag har avtalats med den nuvarande ledningsgruppen.

Aktierelaterade incitamentsprogram ska beslutas av årsstämman. Emissioner och överlåtelser av värdepapper som beslutats av årsstämman enligt reglerna i 16 kap. aktiebolagslagen omfattas inte av dessa riktlinjer i den mån bolagsstämman har fattat eller kommer att fatta sådana beslut.

Bolagets styrelseledamöter, som har utsetts av årsstämman, kan i särskilda fall erhålla ett arvode för utförda tjänster inom deras respektive expertområde, skilt från deras styrelseuppdrag och under en begränsad tid. Ersättning för dessa tjänster ska betalas på marknadsmässiga villkor. Styrelsen ska ha rätt att frågå dessa riktlinjer i vissa fall om särskilda skäl föreligger.

NOT 11 – Revisionsarvode

Revisionsarvode avser ersättning för utförd revision av de finansiella rapporterna och räkenskaperna. För moderbolaget innefattar detta även revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget.

Övriga tjänster avser främst konsulttjänster, till exempel tjänster relaterade till prospekt, granskning av kvartalsrapporter och allmän rådgivning avseende årsredovisning och ESEF.

(TSEK)	2025	2024
BDO		
Revisionsuppdrag, BDO	2 913	2 861
Övriga tjänster	219	215
Summa	3 132	3 076
Övriga revisorer		
Kilsby & Williams – Lagstadgad revision i Storbritannien	39	17
Summa	39	17
Summa	3 171	3 093

NOT 12 – Rörelsekostnader fördelade på kostnadsslag

(TSEK)	Not	2025	2024
Kostnad för sålda varor		-10 161	-15 709
Personalkostnader ¹⁾	9, 10	-36 885	-25 089
Externa tjänster		-12 707	-13 791
Hyor		-570	-722
Resekostnader		-643	-1 764
Marknadsföring och PR		-4 929	-3 013
Avskrivningar	15	-5 095	-6 008
Nedskrivning ²⁾	15	-703	-9 051
Övriga kostnader		-10 753	-13 081
Summa		-82 447	-88 229

¹⁾ Några ledande befattningshavare, däribland koncernens VD Mats Karlsson och koncernens CFO Hans Haywood, är inte direkt anställda i koncernen utan fakturerar i egenskap av konsulter från sina egna bolag. Av de totala personalkostnader som redovisas i denna not avser 16,6 MSEK fakturerade konsultarvoden snarare än löner till anställda. Mats Karlsson, som var koncernens VD under räkenskapsåret och sedan avgick i mars 2026, fakturerade Anoto Group AB. Samtliga ledande befattningshavare som fakturerar i egenskap av konsulter har avtal med vårt svenska bolag Anoto AB.

²⁾ Inkluderar nedskrivning av balanserade forsknings- och utvecklingsutgifter. Se mer information i not 18 och 22.

NOT 13 – Övriga rörelseintäkter

(TSEK)	2025	2024
Valutakursvinster	82	0
Intäkter från försäljning av andelar i koncernföretag	0	0
Återföring av leverantörsskulder ¹⁾	4 039	0
Övriga rörelseintäkter	493	1 989
Summa	4 614	1 989

¹⁾ Bortbokning av leverantörsskulder som varit utestående under lång tid och där den rättsliga preskriptionstiden för indrivning har löpt ut

NOT 14 – Övriga rörelsekostnader

(TSEK)	2025	2024
Övriga rörelsekostnader ¹⁾	-1 428	-3 069
Nedskrivning av förutbetalda kostnader ²⁾	-1 755	0
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-209	-499
Valutakursförluster	0	-286
Summa	-3 392	-3 855

¹⁾ Avser huvudsakligen en engångsnedskrivning av komponenter som innehas av Anoto Korea och används i produktionen, till följd av att koncernens produktionsverksamhet har flyttats till Anoto AB under året.

²⁾ Fullständig nedskrivning av en förutbetald utvecklingskostnad som uppkom 2018 (1,8 MSEK). Efter en omprövning under året bedömdes beloppet inte längre vara återvinningsbart och har därför skrivits ned i sin helhet.

NOT 15 – Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar

Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår i rapporten över totalresultat enligt följande:

(TSEK)	2025	2024
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar		
Forsknings- och utvecklingskostnader	-4 974	-5 904
Summa avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-4 974	-5 904
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar		
Administrationskostnader	-121	-104
Summa avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-121	-104
Nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar		
Forsknings- och utvecklingskostnader	-703	-9 051
Summa nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-703	-9 051
Summa avskrivningar och nedskrivningar	-5 798	-15 058

Koncernen prövar immateriella anläggningstillgångar regelbundet för att fastställa om nedskrivningsbehov föreligger. Om det uppskattade återvinningsvärdet understiger det bokförda värdet redovisas en nedskrivning. Balanserade kostnader för teknik prövades för nedskrivning under 2025. Vi upptäckte indikationer på nedskrivningsbehov av anläggningstillgångar och redovisade en nedskrivning om 703 TSEK.

NOT 16 - Finansiella intäkter och kostnader

(TSEK)	2025	2024
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	774	1 476
Övriga finansiella intäkter	2	0
Valutakursvinster	0	4 340
Summa finansiella intäkter	776	5 816
Finansiella kostnader		
Räntekostnader avseende lån	-3 113	-1 571
Övriga finansiella kostnader ¹⁾	-31 997	0
Valutakursförluster ²⁾	-21 738	0
Summa finansiella kostnader	-56 848	-1 571
Summa finansiella poster netto	-56 072	4 244

¹⁾ Nedskrivning om 31,0 MSEK avseende Anotos lånefordringar hos KAIT. Se mer information i not 37.

²⁾ Valutakursförluster redovisades under perioden på grund av en ogynnsam utveckling av USD/SEK-kursen. US-dollar försvågades från 10,9982 till 9,20133, vilket påverkade omräkningen och omvärderingen av balansposter i USD.

Finansiella intäkter och kostnader omfattar räntekostnad för lån, vinster och förluster vid omvärdering samt nedskrivning av finansiella tillgångar, vilka är hänförliga till finansiella tillgångar och skulder redovisade till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar.

NOT 17 – Inkomstskatter och uppskjutna skatter

(TSEK)	2025	2024
Aktuell skatt	0	0
Uppskjuten skatt	0	0
Totalt	0	0

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt

(TSEK)	2025	2024
Redovisat resultat före skatt	-114 429	-55 781
Skatt enligt gällande skattesats 20,6% (20,6%)	23 572	11 491
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-201	-217
Skatteeffekt av andra skattesatser i utländska dotterbolag	-786	-
Ökning/minskning av skattemässiga underskott utan motsvarande aktivering	-22 585	-11 273
Redovisad skatt	0	0

Skattemässigt underskott

(TSEK)	2025	2024
Ingående balans svenska företag	-1 401 595	-1 277 341
Ingående balans utländska företag	-1 736 265	-1 661 341
Ingående balans justeringar från föregående år	-	-
Årets skattemässiga underskott svenska företag	-197 328	-124 254
Årets skattemässiga underskott utländska företag	-63 805	-74 923
Utgående skattemässigt underskott	-3 398 992	-3 137 860

Nominellt belopp, skattefordran 20,6% svenska företag	700 192	646 399
--	----------------	----------------

Ingen skatteeffekt på emissionskostnader redovisas på grund av koncernmässiga underskott. Detta gäller såväl årets som tidigare års emissionskostnader.

Eftersom koncernen fortfarande redovisar underskott redovisas inte värdet av uppskjutna skattefordringar i balansräkningen. Några av ovanstående belopp kan vara begränsade i framtiden. Uppskjuten skattekostnad och uppskjuten skatteskuld i koncernen avser immateriella anläggningstillgångar.

NOT 18 – Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

I enlighet med IAS 38 har koncernen aktiverat MSEK 10 (5) av kvalificerade utvecklingsutgifter under 2025. Inklusive aktivering uppgick den totala FoU-investeringen till cirka MSEK 28 för året, varav MSEK 18 redovisades som kostnad i resultaträkningen. Utgifter som inte uppfyller kriterierna för aktivering enligt IAS 38 har kostnadsförts löpande.

(TSEK)	2025	2024
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	169 381	156 490
Årets anskaffningar ¹⁾	9 676	5 151
Omräkningsdifferens	-8 643	7 739
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	170 414	169 381
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-78 646	-70 207
Årets avskrivningar enligt plan	-3 792	-4 857
Omräkningsdifferens	3 965	-3 581
Utgående ackumulerade avskrivningar	-78 473	-78 646
Ackumulerade nedskrivningar		
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-78 483	-66 343
Årets nedskrivningar ²⁾	-494	-8 566
Omräkningsdifferens	3 791	-3 574
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-75 186	-78 483
Utgående planenligt restvärde	16 756	12 253

¹⁾ Internt utvecklat

²⁾ 2025 års belopp avser nedskrivning av det återstående värdet av balanserade kostnader som innehåller av Anoto Korea. 2024 års belopp avser nedskrivning av Echo2 till noll, samt några projekt som tidigare var under utveckling men som har avbrutits.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten omfattar kostnader som uppstår i projekt inom produkt- och teknikutveckling.

Det bokförda värdet och återstående avskrivningsperioder för väsentliga tillgångar:

ACE: Anoto Cloud for Enterprise – 3 734 TSEK – 2 år återstår

701L: INQ-pennan (och appen) – 9 535 TSEK – 4,5 år återstår

Det återstående beloppet 3 205 TSEK avser främst pågående forsknings- och utvecklingsprojekt. Dessa förväntas lanseras under 2026 och inkluderar nya hårdvaru- och mjukvarulösningar för både affärsområdet B2B såväl som B2C.

Vid prövning av nedskrivningsbehov beräknas nyttjandevärdet för teknik och produkter som utvecklats av koncernen. Nyttjandevärdet baseras på de beräknade framtida kassaflöden som tekniken och produkterna förväntas generera. Om en tillgångs bokförda värde överstiger nyttjandevärdet görs en nedskrivning.

Väsentliga antaganden som används i nedskrivningsprövningen av aktiverade kostnader, inklusive antaganden avseende försäljningsvolym och andra prognosdrivande faktorer, är i linje med de antaganden som används vid nedskrivningsprövningen av goodwill. Ytterligare information om centrala antaganden och metodik återfinns i not 22. Nedskrivningsprövningen av goodwill är begränsad till Retail CGU, medan nedskrivningsprövningen av aktiverade utvecklingskostnader omfattar hela koncernen. De underliggande antagandena i respektive nedskrivningsmodell baseras dock på liknande prognosinput och ledningens uppskattningar.

Information om avskrivningarnas fördelning per funktion finns i not 15.

Balanserade kostnader för teknik prövades för nedskrivning under 2025. I tredje kvartalets prognoser upptäckte vi indikationer på nedskrivningsbehov för ACE, varför vi redovisade en delnedskrivning om 494 TSEK. Vi omprövade också beräknade avskrivningar, metoder och avskrivningstider för immateriella anläggningstillgångar och fann inga indikationer som motiverade att ändra avskrivningarna.

(TSEK)	ACE Antaget värde	ACE Förändrat värde	INQ-penna + appar Antaget värde	INQ-penna + appar Förändrat värde
Diskonteringsränta före skatt	22,70%	23,11%	23,24%	35,53%
Rörelsemarginal – 5 års genomsnitt	19.94%	19.89%	8.28%	5.46%

I ovanstående tabeller anges de variabler som förväntas användas i beräkningen av framtida nyttjandevärde för att uppskatta kassaflöde samt de förändrade värden som, när de justeras, skulle resultera i ett återvinningsvärde som är lika med det bokförda värdet och därmed leda till en nedskrivning. Under fjärde kvartalet 2025 visar våra nedskrivningstester ett övertvärde om 20 KSEK för ACE samt 3,5 MSEK för INQ-pennan och appen, vilket indikerar att inga ytterligare nedskrivningar var nödvändiga under året.

NOT 19 – Patent

(TSEK)	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	82 363	80 784
Anskaffningar	0	406
Omräkningsdifferens	-6 796	1 174
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	75 567	82 363
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-78 407	-76 656
Årets avskrivningar enligt plan	-634	-634
Omräkningsdifferens	6 539	-1 116
Utgående ackumulerade avskrivningar	-72 502	-78 407
Utgående planenligt restvärde	3 065	3 957

NOT 20 – Varumärken

(TSEK)	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	4 171	2 925
Anskaffningar	1 146	1 172
Omräkningsdifferens	-553	74
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 765	4 171
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 521	-2 414
Årets avskrivningar enligt plan	-80	-63
Omräkningsdifferens	283	-44
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-2 319	-2 521
Utgående planenligt restvärde	2 446	1 650

NOT 21 – Övriga immateriella tillgångar

(TSEK)	2025	2024
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	58 852	58 853
Omräkningsdifferens	-1	-1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	58 851	58 852
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-55 042	-54 692
Årets avskrivningar enligt plan	-320	-350
Omräkningsdifferens	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-55 361	-55 042
Utgående planenligt restvärde	3 490	3 810

NOT 22 – Goodwill

(TSEK)	2025	Livescribe	Anoto Korea	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden 2025				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden		130 186	36 200	166 386
Omräkningsdifferenser		-21 269	-5 289	-26 559
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 2025		108 917	30 911	139 828
Ingående ackumulerade nedskrivningar		-97 931	-36 200	-134 132
Omräkningsdifferenser		16 000	5 289	21 289
Årets nedskrivningar		0	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar 2025		-81 932	-30 911	-112 843
Utgående nettovärde 2025		26 985	0	26 985
(TSEK)	2024	Livescribe	Anoto Korea	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden 2024				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden		118 863	37 559	156 422
Omräkningsdifferenser		11 323	-1 359	9 964
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 2024		130 186	36 200	166 386
Ingående ackumulerade nedskrivningar		-89 414	-37 559	-126 973
Omräkningsdifferenser		-8 518	1 359	-7 159
Årets nedskrivningar		0	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar 2024		-97 931	-36 200	-134 132
Utgående nettovärde 2024		32 255	0	32 255

Nedskrivningsprövning

I början av 2012 förvärvade Anoto det brittiska företaget Ubiquitous Systems Ltd, vilket ledde till ytterligare goodwill på 13,6 MSEK. I samband med förvärvet av det brittiska bolaget Shanwell Holding Ltd tillfördes 18,5 MSEK till det totala goodwillssaldot. Under 2014 överfördes aktierna i Ubiquitous Systems Ltd till Shanwell Holding Ltd, som blev Anoto Ltd.

Under fjärde kvartalet 2015 förvärvade koncernen det amerikanska företaget Livescribe, Inc., vilket ledde till ytterligare goodwill på 102,5 MSEK.

Den 31 maj 2016 förvärvade Anoto Group AB resterande 81 procent av aktierna och rösterna i bolaget Pen Generations Co. Ltd. för 38,9 MSEK. Pen Generations Co. Ltd. har under lång tid varit en partner till Anoto.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker för respektive kassagenererande enhet årligen eller oftare när det finns en indikation på att värdeminskning föreligger. Livescribe, den enda återstående kassagenererande enheten som har ett goodwillssaldo, testades för nedskrivning under 2025 och vi fann inga indikationer på nedskrivningsbehov.

Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde med användning av kassaflödesprognoser som härrör från den av styrelsen godkända budgeten för de kommande fem åren.

Viktiga antaganden inkluderar en genomsnittlig årlig intäktsökning om 42 % samt en genomsnittlig rörelsemarginal (EBIT) om 11 %, vilket speglar både historisk utveckling och ledningens förväntningar avseende framtida marknadsförhållanden.

Vid bedömningen av den kassagenererande enhetens värde har en diskonteringsränta om 23,24 % (22,80 %) samt en evig tillväxttakt efter fem år om 2,0 % (2,0 %) använts.

Femåriga prognoser och kassaflödesuppskattningar har upprättats av ledningen för Livescribe, inklusive ledningens bedömningar av försäljning och marginaler avseende nya intäktsströmmar som för närvarande utvecklas.

Prognoserna har tagits fram med beaktande av koncernens historiska utveckling samt koncernens strategi för kommande år, baserat på den mest aktuella informationen om verksamheten och marknaden. Faktiska utfall kan dock avvika från prognoserna, och Anoto har historiskt haft vissa engångsrelaterade händelser som haft en väsentlig negativ påverkan på intäkterna, såsom produktionsstörningar till följd av tekniska problem samt byte av tillverkningsleverantör med en längre uppstartsperiod än förväntat.

Viktiga variabler

Marknadstillväxt	Koncernledningen förväntar sig en långsiktig positiv utveckling på de marknader där Anotos produkter används. Tillväxtprognoserna bygger på underliggande prognoser, samtal med partners och kunder, samt på den förväntade långsiktiga tillväxten. I prognoserna beaktas även tidigare erfarenheter och uppgifter från andra externa informationskällor.
Diskonteringsränta	En diskonteringsränta om 23,24% har använts för Livescribe, vilket återspeglar osäkerheter som orsakas av den pågående konflikten mellan Ryssland och Ukraina, oroligheter i Mellanöstern, ökade spänningar i Östasien, nuvarande fortsatt geopolitisk osäkerhet och den mycket osäkra globala miljö som följer av dessa händelser och som avspeglar sig i stigande räntor. Den bestäms även med hänsyn till marknadssituationen och koncernens nödvändiga avkastning. Med tanke på Anotos nuvarande skattesituation där koncernbolagen inte ska betala någon skatt under överskådlig framtid kommer skillnaden mellan diskonteringsräntan före och efter skatt att vara minimal.
Bruttoresultat	Det långsiktiga prognostiserade bruttoresultatet beräknas noggrant. Bruttomarginaler har granskats för varje kassagenererande enhet baserat på tidigare resultat och företagsledningens förväntan om framtiden. Vidare beaktas de initiativ till marginalförbättring som har förhandlats med kunder och leverantörer. Bruttomarginalernas förväntade värden har uppdaterats jämfört med föregående år till följd av förändringar och omfördelningar mellan delar av verksamheten, förändringar i prognoser och förändringar i försäljningsmix, vilka påverkar bruttomarginalen i respektive kassagenererande enhet.
Kostnadsökning	Kostnadsökningar har prognostiserats för varje kassagenererande enhet i linje med intäktsökningar och med hänsyn till inflationen.
Evig tillväxttakt	Företaget anser att en rimlig tillväxttakt ligger runt den genomsnittliga, historiska inflationstakten. Riksbankens årliga inflationsmål på 2,0 procent beaktas också.

Goodwill avseende Anoto Limited och Anoto Korea skrevs ned till noll under 2018 respektive 2023.

(TSEK)	Livescribe Antaget värde	Livescribe Förändrat värde
2025		
Evig tillväxttakt	2,00%	-1,30
Diskonteringsränta före skatt	23,24%	24,92%
Bruttoresultat – 5 års genomsnitt	39,1%	38,6%
Kostnadsökning – 5 års genomsnitt	7%	37%

(TSEK)	Livescribe Antaget värde	Livescribe Förändrat värde
2024		
Evig tillväxttakt	2,00%	2,00%
Diskonteringsränta före skatt	22,80%	26,57%
Bruttoresultat – 5 års genomsnitt	58,0%	52,0%
Kostnadsökning – 5 års genomsnitt	7%	15%

I ovanstående tabeller anges de variabler som förväntas användas i beräkningen av framtida nyttjandevärde för att uppskatta kassaflöde samt de förändrade värden som, när de justeras, skulle resultera i ett återvinningsvärde som är lika med det bokförda värdet och därmed leda till en nedskrivning. Våra nedskrivningsprövningar under 2025 visar att det finns ett utrymme på 3,2 MSEK mellan återvinningsvärdet och det bokförda värdet. Enligt detta redovisades ingen nedskrivning under året. Även om återvinningsvärdet översteg det redovisade värdet, är värderingen fortsatt känslig för förändringar i centrala antaganden.

NOT 23 – Materiella anläggningstillgångar

(TSEK)	2025	2024
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	64 876	65 167
Årets anskaffningar	4 020	87
Omräkningsdifferens	-1 287	-378
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	67 610	64 876
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-64 192	-62 999
Årets avskrivningar enligt plan	-794	-709
Nedskrivning av anläggningstillgångar	-209	-485
Omräkningsdifferens	1 219	0
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-63 977	-64 192
Utgående planenligt restvärde	3 632	684

NOT 24 – Andra långfristiga fordringar

(TSEK)	2025	2024
Ingående balans	743	709
Anskaffningar	139	91
Reglerade fordringar	-113	-58
Summa	769	743

NOT 25 – Varulager

(TSEK)	2025	2024
Råmaterial (komponenter)	6 152	2 629
Färdiga varor	9 017	11 869
Summa	15 169	14 498

Under 2025 redovisades en total kostnad för sålda varor (KSV) om 10 161 TSEK (2024: KSV 15 709 TSEK) som en kostnad i resultaträkningen. Av detta belopp avser 696 TSEK (2 971) nedskrivningar på grund av inkurant eller skadat lager.

NOT 26 – Kundfordringar

(TSEK)	2025 Brutto	2025 Netto	2025 Reservering %	2024 Brutto	2024 Netto	2024 Reservering %
Ej förfallna	346	342	1%	544	544	0%
Förfallna 1–30 dagar	26	0	100%	129	129	0%
Förfallna 31–60 dagar	11	10	6%	388	104	73%
Förfallna 61–90 dagar	120	103	14%	31	0	100%
Förfallna mer än 90 dagar	1 119	927	17%	-247	-247	0%
Summa	1 621	1 382	15%	844	530	37%

Möjligheten att koncernens kunder inte uppfyller sina betalningsskyldigheter utgör en kreditrisk. Koncernens kunder genomgår kreditkontroller, där information om deras finansiella ställning erhålls från olika kreditvärderingsinstitut. Koncernen har en policy som styr beviljandet av krediter till kunder.

Koncernen tillämpar IFRS 9 och dess modell för förväntade kreditförluster på kundfordringar enligt den förenklade metoden. Förväntade kreditförluster under kundfordringarnas hela löptid redovisas från det första redovisningstillfället baserat på erfarenheter om historiska förluster justerat för framåtblickande information och kundspecifika riskfaktorer. Reserven för osäkra fordringar uppgår till 239 TSEK (315). Bedömning av nedskrivningsbehovet för kundfordringar som förfallit för över 60 dagar sedan görs individuellt.

Följande förändringar i reserven för osäkra fordringar skedde under räkenskapsåren som slutade den 31 december 2025 och 2024:

(TSEK)	2025	2024
Förväntad kreditförlust den 1 januari beräknade enligt IRS 9	315	1 708
Förväntad kreditförlust redovisad under året	210	-307
Fordringar som skrivits av under året	-285	-1 086
Förlustreserv den 31 december	239	315

Bortsett från reserven för osäkra fordringar anser bolaget att kundernas kreditvärdighet är tillfredsställande. Anoto innehar inga säkerheter relaterade till kundfordringar.

Bruttobeloppet i ovanstående tabell motsvarar den högsta kreditexponeringen.

Koncentration av kreditrisk	2025			2024		
	Antal kunder	% av totala antalet kunder	% andel av värdet	Antal kunder	% av totala antalet kunder	% andel av värdet
Exponering < 1 MSEK	28	100%	100%	26	100%	100%
Exponering 1–10 MSEK	0	0%	0%	0	0%	0%
Exponering > 10 MSEK	0	0%	0%	0	0%	0%
Summa	28	100%	100%	26	100%	100%

NOT 27 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

(TSEK)	2025	2024
Förutbetalda försäkringspremier	187	178
Förutbetalda programvarulicenser	192	359
Förutbetalda entreprenörsarvoden ¹⁾	1 476	1 985
Förutbetalda tillverkningskostnader	259	-
Övrigt	111	284
Summa	2 226	2 806

¹⁾ Ökningen berodde främst på utgifter för ett pågående projekt med en marknadsföringsvideo som inte hade slutförts per balansdagen.

NOT 28 - Avsättningar

(TSEK)	2025	2024
Ingående balans	2 705	2 094
Nya avsättningar	132	611
Outnyttjade belopp som återförts	-286	-
Summa	2 551	2 705

Inkluderar avsättningar för avgångsvederlag till anställda i vår koreanska enhet och för produktgarantiåtaganden avseende försäljning av pennor under 2025 och 2024. Garantiavsättningen har beräknats utifrån historiska garantikostnader hänförliga till försäljning av pennor. Beloppet förväntas utbetalas inom 12 månader.

NOT 29 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

(TSEK)	2025	2024
Upplupna ersättningar och förmåner till anställda	8 311	4 001
Upplupna royalties och räntor	275	800
Upplupna ersättningar till styrelsen	4 722	2 492
Förutbetalda intäkter	1 960	4 061
Övriga tjänster och varor	6 153	11 612
Summa	21 421	22 966

Upplupna ersättningar till anställda ökade under perioden, främst på grund av tidsförskjutningar i redovisningen av kostnader och begränsad reglering av utestående skulder.

Förändring av förutbetalda intäkter

(TSEK)	2025	2024
Ingående balans	4 061	7 979
Periodiserade under året	211	319
Redovisad som intäkt	-2 312	-4 238
Utgående balans	1 960	4 061

Redovisade intäkter under 2025 som ingick i saldot för avtalsskulder (förutbetald intäkt) uppgick till 2 312 TSEK (4 238) i början av perioden.

NOT 30 – Aktierelaterade ersättningar

Optionsprogram

Den 31 december 2025 har Anoto Group följande aktiva optionsprogram:

Under andra kvartalet 2021 antogs ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare omfattande högst 17 789 489 aktieoptioner till en teckningskurs motsvarande 120 procent av den genomsnittliga volymviktade slutkursen på Anoto Groups aktier på Nasdaq Stockholm för varje handelsdag under perioden från och med den 8 juni 2021 till och med den 29 juni 2021. Verkställande direktören (Perry Ha) kommer att tilldelas högst 6 469 745 aktieoptioner och alla andra ledande befattningshavare mellan 200 000 och 4 313 163 aktieoptioner vardera. Intjänandeperioden för de utfärdade optionerna är följande: en tredjedel av optionerna kommer att kunna utnyttjas ett år efter dagen då optionerna tilldelades. Därefter intjänas de återstående två tredjedelarna av optionerna pro rata, med 1/24 per månad, tills alla optioner är intjänade. Alla optioner kan utnyttjas tre år efter dagen då optionerna tilldelades. Aktieoptionerna kan utnyttjas för att köpa stamaktier i bolaget senast på femårsdagen från dagen då optionerna tilldelades minus en dag, varefter alla utestående optioner förfaller. Perry Ha avgick i december 2021 och styrelsen tilldelade honom 2 156 581 optioner och annullerade alla andra optioner som kunde tilldelas koncernens verkställande direktör. Perrys optioner var intjänade den 5 mars 2022 och förföll tre år efter dagen för intjänande, i mars 2025. Den 31 december 2025 uppgick antalet utestående optioner till 1 800 000.

Under tredje kvartalet 2022 antogs ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare omfattande högst 14 000 000 aktieoptioner till en teckningskurs motsvarande 120 procent av den genomsnittliga volymviktade slutkursen på Anoto Groups aktier på Nasdaq Stockholm för varje handelsdag under perioden från och med den 20 juni 2022 till och med den 4 juli 2022.

Verkställande direktören (Joonhee Won) och styrelsens ordförande (Jörgen Durban) kan tilldelas högst 7 000 000 aktieoptioner vardera. Intjänandeperioden för de utfärdade optionerna är följande: optionerna intjänas pro rata, med 1/36 per månad, tills alla optioner har intjänats. Alla optioner kan utnyttjas tre år efter dagen då optionerna tilldelades. Aktieoptionerna kan utnyttjas för att köpa stamaktier i bolaget senast på femårsdagen från dagen då optionerna tilldelades minus en dag, varefter alla utestående optioner förfaller. När Jörgen Durban avgick från styrelsen under 2023 beslutades det att hans optioner skulle anses vara intjänade under två år, motsvarande två tredjedelar av de 7 miljoner optioner som Jörgen Durban tilldelats inom ramen för det ovan nämnda incitamentsprogrammet. Optionerna i serien ska kunna utnyttjas vid den tredje årsstämman som följer efter tilldelningen av optionerna (årsstämma 2025). Optionerna skall därefter kunna utnyttjas under två år från den första dagen då de kan utnyttjas. Den 31 december 2025 uppgick antalet utestående optioner till 11 666 667.

Datum för tilldelning	Lösenpris	Förfalldatum	Antal optioner	
			2025	2024
2021-06-30	1,06	2026-06-29	1 800 000	2 400 000
2021-08-19	1,06	2025-03-05	-	2 156 581
2022-07-17	0,81	2027-07-16	11 666 667	11 666 667

	2025		2024	
	Genomsnittligt lösenpris per aktieoption	Antal optioner	Genomsnittligt lösenpris per aktieoption	Antal optioner
Per den 1 januari	0,88	16 223 248	0,89	17 223 248
Tilldelade under året	-	-	-	-
Utnyttjade under året	-	-	-	-
Förverkade under året	1,06	2 756 581	1,06	1 000 000
Per den 31 december	0,84	13 466 667	0,88	16 223 248
Intjänade och möjliga att utnyttja den 31 december		13 466 667		14 862 137

Inga betalningar har förfallit eller gjorts vid tilldelningen av optioner och inga optioner har utnyttjats under året.

Värdet av utestående optioner beräknas med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell, med tillämpning av en riskfri ränta om 0,9% och 2,11% för 2021 respektive 2022 års optionsprogram. Den 31 december 2025 uppgick värdet på utestående optioner till 1 962 TSEK (2 455). Ett totalt belopp om 38 TSEK (308) hänförligt till personaloptioner har redovisats mot eget kapital under året, med en motsvarande kostnad redovisad som personalkostnader i resultaträkningen. Beloppet inkluderar inte sociala avgifter.

NOT 31 – Räntebärande skulder

(TSEK)	Nominell ränta	Förföll	2025 Nom. värde	2025 Bokfört värde	2024 Nom. värde	2024 Bokfört värde
Lån från tredje part	3,7%–8%	2027	27 216	27 889	4 644	4 644
Summa räntebärande skulder			27 216	27 889	4 644	4 644

Skulderna består av 24,9 MSEK i konvertibla lån som säkerställts under året och som har klassificerats som sammansatta finansiella instrument i enlighet med IAS 32. Skulddelen motsvarar nuvärdet av de avtalsenliga kassaflödena diskonterade till en marknadsränta om 15,8% för liknande skuldinstrument utan konverteringsmöjlighet. Egetkapitaldelen motsvarar värdet av den inbäddade optionen med konverteringsrätt och redovisas i eget kapital. Det konvertibla lånet löper med en ränta om åtta (8) procent per år och förfaller den 1 oktober 2027. Lånet har en ställd säkerhet i form av en förstahandspant i en företagsinteckning i Anoto AB om 20 miljoner kronor och en aktiepann i Anoto AB:s aktier i KAIT Knowledge AI Holdings Pte. Ltd.

NOT 32 – Leasing

Nyttjanderättstillgångar redovisas i balansräkningen under materiella anläggningstillgångar och motsvarande leaseingskuld redovisas som kortfristig skuld. Koncernen hade inga leasingavtal som redovisades enligt IFRS 16 vid årets slut 2025.

Leasingbetalningar som inte redovisas som skulder

Koncernen har valt att inte redovisa leaseingskulder för kortare leasingavtal (leasingavtal som är kortare än 12 månader) eller för leasing av tillgångar av mindre värde. Betalningar som görs enligt sådana leasingavtal kostnadsförs linjärt. Vidare är det inte tillåtet att redovisa viss rörlig leasingbetalning som leaseingskuld, och dessa kostnadsförs när de uppstår.

Kostnaderna för betalningar som inte ingår i leaseingskulder är enligt följande:

(TSEK)	2025	2024
Kortfristiga leasingavtal	317	353
Rörliga leasingbetalningar	159	261
	476	616

NOT 33 – Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

Förändringarna i koncernens skulder som härrör från finansieringsverksamheten kan klassificeras enligt följande:

(TSEK)	Långfristig upplåning	Kortfristig upplåning	Summa
2025-01-01	0	4 644	4 644
Kassaflöden:			
– Återbetalningar	0	-2 287	-2 287
– Inkomster	25 211	0	25 211
Icke-kontant			
- Omklassificering	0	0	0
2025-12-31	25 211	2 357	27 889

(TSEK)	Långfristig upplåning	Kortfristig upplåning	Summa
2024-01-01	15 600	8 686	24 286
Kassaflöden:			
– Återbetalningar	0	-1 189	-1 189
– Inkomster	0	23 333	23 333
Icke-kontant			
– Omklassificering ¹⁾	-15 600	-26 186	-41 786
2024-12-31	0	4 644	4 644

¹⁾ Samtliga konvertibla obligationer har konverterats till aktier i kvittningsemissionen under året

NOT 34 – Finansiella instrument

Koncernen 2025	Upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar som värderats till verkligt värde via resultatet (FVTPL)	Finansiella tillgångar som värderats till verkligt värde via övrigt totalresultat (FVOCI)	Summa
Kundfordringar och övriga kort- och långfristiga fordringar	4 921	-	-	4 921
Likvida medel, inkl. kortfristiga placeringar	197	-	-	197
Tillgångar	5 118	-	-	5 118
Konvertibla skulder och kortfristiga lån ¹⁾	24 559	-	-	24 559
Leverantörsskulder	28 137	-	-	28 137
Övriga skulder	40 260	-	-	40 260
Skulder	92 955	-	-	92 955

Koncernen 2024	Upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar som värderats till verkligt värde via resultatet (FVTPL)	Finansiella tillgångar som värderats till verkligt värde via övrigt totalresultat (FVOCI)	Summa
Kundfordringar och övriga kort- och långfristiga fordringar	72 214	-	-	72 214
Likvida medel, inkl. kortfristiga placeringar	3 809	-	-	3 809
Tillgångar	76 022	-	-	76 022
Konvertibla skulder och kortfristiga lån	4 644	-	-	4 644
Leverantörsskulder	24 906	-	-	24 906
Övriga skulder	35 153	-	-	35 153
Skulder	64 703	-	-	64 703

¹⁾ 2025 års konvertibla skuld består av ett lån på 24,9 MSEK som säkrades under året. Investeringarna har rätt att konvertera lånet till eget kapital till en konverteringskurs om 0,06 SEK.

NOT 35 – Närstående parter

Närstående parter (TSEK)		Försäljning av varor och tjänster	Inköp av varor och tjänster	Försäljning av aktier i KAIT	Fordran på närstående parter den 31 december	Skuld till närstående parter den 31 december
Tredje part	2025	-	49	-	-	-18 848
Intresseföretag	2025	-	-	-	-	-
Tredje part	2024	-	2 859	-	-	-1 914
Intresseföretag	2024	-	-	-	35 543	-

Under året anlätade koncernen The Talent Business Ltd, ett bolag med koppling till Gary Stolkin som är styrelseledamot i Anoto Group AB, och Adeson Advisors, ett bolag med koppling till Kevin Adeson, Anoto Group AB:s styrelseordförande. Totalt har 5 TSEK betalats för rekryteringstjänster. Därutöver har koncernen ingått nya finansieringsavtal med det närstående bolaget Achilles Capital AB (tidigare DDM Debt AB) om totalt 18,8 MSEK i konvertibla lån, med en fast konverteringskurs om 0,06 SEK.

Fordringar hos intresseföretaget (KAIT) bedömdes för återvinningsbarhet i enlighet med IFRS 9, vilket ledde till en full nedskrivning om 31 MSEK under året.

NOT 36 – Andelar i intresseföretag

(TSEK)	2025	2024
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	38 453	38 453
Årets anskaffningar	0	0
Årets nettoresultat i intresseföretag	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	38 453	38 453
Ackumulerade nedskrivningar		
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-38 453	-38 453
Årets nedskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-38 453	-38 453
Utgående planenligt restvärde	0	0

Knowledge AI Holdings Pte, med säte i Singapore (företaget UEN: 202138904M), och dess dotterbolag (KAIT) avkonsoliderades från koncernen i juli 2023, där Anoto tidigare var majoritetsaktieägare. Efter avkonsolideringen redovisas KAIT som ett intresseföretag, där Anoto äger 45 procent av aktierna. Anoto och KAIT har ett licensavtal som ger KAIT möjlighet att köpa Anotos hårdvara till ett rabatterat pris och att använda Anotos teknik i utbyte mot en royaltyavgift som betalas som en procentandel av försäljningen. Anoto har inga andra förpliktelser gentemot KAIT.

Det redovisade värdet av innehavet i KAIT har skrivits ned i sin helhet under tidigare perioder. Följaktligen är det redovisade värdet noll per den 31 december 2025.

Koncernen har inte erhållit aktuell finansiell information från KAIT för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2025, detta till följd av att dess ledning inte återkommit, trots upprepade förfrågningar. Sammanfattad finansiell information för KAIT baseras på de senaste tillgängliga finansiella rapporterna för året som slutade den 31 december 2024, vilka tillhandahållits av KAIT:s ledning. Dessa finansiella rapporter har inte reviderats av koncernen eller av KAIT:s externa revisorer, varför ingen försäkran kan lämnas om deras riktighet eller fullständighet.

(USD)	2024
Årets resultat	697 463
Övrigt totalresultat	16 519
Summa totalresultat	713 982
Omsättningstillgångar	408 987
Anläggningstillgångar	36 123
Summa tillgångar	445 110
Kortfristiga skulder	1 573 896
Långfristiga skulder	5 639 861
Summa skulder	7 213 757

NOT 37 – Fordringar hos intresseföretag

Risken för att koncernens intressebolag KAIT inte fullgör sina betalningsskyldigheter utgör en kreditrisk för koncernen. Koncernen bedömer denna kreditrisk med tillämpning av den allmänna metoden i IFRS 9 Finansiella instrument. Detta innebär att bedöma om kreditrisken har ökat väsentligt sedan det första redovisningstillfället.

Bedömningen beaktar all rimlig information som är möjlig att erhålla utan onödiga kostnader eller ansträngningar, till exempel historiska data, aktuella förhållanden och framåtblickande information. Vid utvärdering av förändringar i kreditrisk och uppskattning av förväntade kreditförluster beaktar koncernen i synnerhet avsaknaden av aktuell finansiell information från KAIT samt andra kvalitativa faktorer.

Under året har koncernen redovisat en full nedskrivning om 31 MSEK avseende fordringar hos intresseföretag, vilket återspeglar ledningens bedömning av förväntade kreditförluster baserat på bästa tillgängliga information. Till följd av avsaknaden av aktuell finansiell information medför värderingen av förväntade kreditförluster betydande bedömningar och osäkerhet i uppskattningarna.

(TSEK)	2025	2024
Ingående balans	35 543	28 964
Anskaffningar	0	1 526
Omklassificering	0	697
Omräkningsdifferens	-4 523	4 356
Nedskrivning	-31 020	0
Summa	0	35 543

¹⁾ Under 2025 redovisade vi en nedskrivning om 31,0 MSEK avseende Anotos lånefordringar hos KAIT.

NOT 38 – Eget kapital

Information om förändringar i antal aktier och deras kvotvärde lämnas nedan. Samtliga aktier är fullt betalda och ger innehavarna rätt till lika stor utdelning.

Aktieemissioner – Antal aktier	2025	2024
Registrerad ingående balans	331 859 066	331 859 066
Riktad emission, 20 jan 2025 ¹⁾	125 043 750	0
Kvittningsmission, 20 jan 2025 ²⁾	414 823 830	0
Företrädesmission, 20 jan 2025 ³⁾	230 636 107	0
Registrerad utgående balans	1 102 362 753	331 859 066

Kvotvärde/aktie (SEK)	0,13	0,4
------------------------------	-------------	------------

1) Riktad emission, kurs 0,12 SEK

2) Kvittningsmission, kurs 0,09 SEK

3) Företrädesmission, kurs 0,12 SEK

Eget kapital (TSEK)	2025	2024
Omräkningsreserv		
Accumulerad omräkningsreserv vid årets början	-14 103	-20 977
Årets förändring av omräkningsreserv	14 524	6 874
Accumulerad omräkningsreserv vid årets slut	421	-14 103

Kapitalförvaltning

Anoto Group har sedan grundandet 1999 utvecklat elektroniska pennor som omvandlar det som skrivs på papper till digital form. Koncernens ambition är att uppnå lönsam tillväxt och i framtiden kunna betala utdelning på investerat kapital.

Anoto definierar kapital som eget kapital. Det finns endast ett aktieslag. Anoto Group har hittills inte betalat någon utdelning och kommer att föreslå årsstämman 2026 att ingen utdelning ska betalas ut.

Koncernen har inga uttalade mål avseende utdelning, skuldsättningsgrad, soliditet eller andra kapitalnyckeltal annat än strävan efter lönsamhet och positivt kassaflöde. När solid lönsamhet har uppnåtts kommer mål för utdelning, skuldsättningsgrad m.m. att fastställas.

NOT 39 – Specifikationer till rapport över kassaflöden

(TSEK)	2025	2024
Kassa och bank	197	3 809
Summa	197	3 809

Övriga ej kassaflödespåverkande poster

Valutakursvinster och valutakursförluster	21 738	-3 969
Vinst/förlust vid värdering till verkligt värde	6 753	6 874
Nedskrivning av lånefordringar ¹⁾	31 020	0
Övrigt	-3 679	-2 294
Summa	55 832	611

¹⁾ Består av nedskrivning av lånefordringar hos KAIT. Mer information finns i not 37.

NOT 40 – Ställda säkerheter och Eventualförpliktelser

Tvisten med Green Mango Corp. löstes under året. I samband med detta ärende har Anoto Korea bokfört en skuld om 200 000 000 KRW, vilket motsvarar beloppet för domstolsbeslutet och en uppskattning av juridiska kostnader. Därutöver har upplupna kostnader om 52 710 000 KRW redovisats avseende en eventuell skyldighet att återbetala moms.

I oktober 2025 tillkännagav bolaget att det hade ingått ett avtal om ett säkrat konvertibelt lån till ett sammanlagt kapitalbelopp om cirka 2,4 miljoner USD, med en grupp investerare där bland annat Achilles Capital AB, Mark Stolkin och Machroes Holdings Ltd ingår. Lånet har en ställd säkerhet i form av en förstahandspant i en företagsinteckning i Anoto AB om 20 miljoner kronor och en aktiepannt i Anoto AB:s aktier i KAIT Knowledge AI Holdings Pte. Ltd. Avtalet innehåller också sedvanliga ofördelaktiga begränsningar i pantsättning och skuldsättning.

NOT 41 – Händelser efter balansdagen 31 december 2025

Efter att ha analyserat samtliga händelser som inträffat efter räkenskapsårets utgång fram till dagen då årsredovisningen publiceras, har styrelsen kommit till slutsatsen att följande händelser kräver offentliggörande:

1. I januari 2026 ingick koncernen ett nettnings- och konverteringsavtal med KAIT, enligt vilket utestående fordringar kommer att konverteras till eget kapital till en teckningskurs om 0,40 USD per aktie, vilket resulterar i emission av cirka 4,5 miljoner nya aktier.

Per den 31 december 2025 har koncernen gjort en full nedskrivning av sina kvarvarande fordringar på KAIT. Nedskrivningen har gjorts mot bakgrund av brist på uppdaterad finansiell information samt KAIT:s fortsatta status som ett bolag i tidigt utvecklingsskede utan intäkter, vilket medför betydande osäkerhet avseende fordringarnas återvinningsvärde.

Nettnings- och konverteringsavtalet ingicks efter balansdagen och utgör därmed en icke justerande händelse i enlighet med IAS 10 Händelser efter rapportperioden. Ingen justering har därför gjorts i de finansiella rapporterna per den 31 december 2025.

2. Den 3 mars 2026 tillkännagav bolaget att avtal tecknats om ett säkerställt konvertibelt lån. Lånet stärker bolagets kapitalstruktur genom sammanslagning av ny finansiering med befintlig konvertibel skuld till en enda finansiering.

Transaktionen tillför upp till 1,49 miljoner USD i nytt kapital, varav 0,9 miljoner USD utbetalas vid avtalets tecknande. Avtalet ger möjlighet till ytterligare medel, vilka kan komma att godkännas vid tecknande av efterföljande avtal under de kommande två månaderna, i enlighet med avtalsvillkoren. Dessutom har alla utestående belopp i det konvertibla lånet om 2,4 miljoner USD som offentliggjordes i oktober 2025 kvittats mot detta nya låneavtal.

Avtalets upplägg gör det också möjligt för styrelseledamöter och anställda att delta genom kvittning av upplupen ersättning, vilket främjar likviditetshantering och långsiktig anpassning. Sammantaget innebär transaktionen en väl avvägd ökning av tillgängligt kapital samtidigt som bolagets befintliga finansieringslösningar förenklas och förlängs.

Det konvertibla lånet löper med en ränta om åtta (8) procent per år och förfaller den 1 oktober 2027, om det inte konverteras eller återbetalas tidigare i enlighet med villkoren för lånet. Bolaget behåller rätten att när som helst innan förfallodagen lösa in lånet i förtid utan straffavgift.

Långivarna har rätt att konvertera utestående kapitalbelopp tillsammans med upplupen och obetald ränta till nyemitterade stamaktier i Anoto till en konverteringskurs om 0,06 kronor per aktie, med förbehåll för sedvanliga justeringar och med tillämpning av en fast växelkurs om 9,05 mellan USD och SEK.

Därutöver kommer lånet att obligatoriskt konverteras till samma konverteringskurs vid genomförandet av en kvalificerad kapitalanskaffning som uppgår till minst motsvarande 3 miljoner USD, till en teckningskurs om minst 0,12 kronor. Konverteringen ska godkännas av tillämpliga bolag och aktieägare och kommer att genomföras i enlighet med aktiebolagslagen. Bolaget kan komma att föreslå en minskning av aktiens kvotvärde om det skulle vara nödvändigt för att möjliggöra emission till konverteringskursen.

Lånet är säkerställt genom sedvanliga säkerheter såsom en företagsinteckning med första förmånsrätt i specificerade koncernstillgångar. Vidare innehåller avtalet standardvillkor i enlighet med marknadspraxis, bland annat ofördelaktiga begränsningar i pantsättning och skuldsättning.

- Den 10 mars 2026 tillkännagav bolaget att styrelsen har utsett Jonathan Faiman till verkställande direktör med omedelbar verkan. Jonathan Faiman efterträder Mats Karlsson, som lämnar sin roll som tillförordnad VD och som kommer att vara behjälplig för att säkerställa en smidig övergång.
- Trots den nya omgången konvertibla lån som säkrades i mars 2026 är ledningen medveten om den fortsatta likviditetsrisk som koncernen står inför per dagen för offentliggörandet av denna årsredovisning och för löpande diskussioner med leverantörer om förlängda betalningsvillkor. Ledningen bedömer att koncernen historiskt har kunnat omförhandla och skjuta upp vissa betalningar vid behov. Koncernen arbetar även aktivt med att hantera rörelsekapitalet genom prioritering av kritiska utgifter, begränsning av icke nödvändiga kostnader samt anpassning av investeringstakten utifrån tillgänglig likviditet. Styrelsen kommer fortsatt att utvärdera ytterligare finansieringsalternativ och andra åtgärder för att stödja koncernens likviditetssituation under de kommande månaderna.

NOT 42 – Uppgifter om moderbolaget

Anoto Group är ett svenskt aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är noterade på Nasdaq OMX Stockholmsbörsen. Huvudkontorets adress är Flaggan 1165, 116 74 Stockholm. Koncernredovisningen för 2025 avser moderbolaget och dess dotterbolag, gemensamt benämnda koncernen.

NOT 43 – Klimatrelaterade frågor

Anoto bedriver ingen verksamhet som kräver miljötillstånd men koncernen är medveten om sitt ansvar för klimat och miljö. Eftersom vi använder litiumjonbatterier har vi fått följande certifieringar:

- USA: FCC (certifiering för radiofrekvenser)
- Kanada: IC (certifiering för radiofrekvenser)
- EU: CE (certifiering för radiofrekvenser), RoHS och WEEE
 - o WEEE - Waste Electrical and Electronic Equipment
 - o RoHS - Restriction of Hazardous Substances

Eftersom Anoto inte driver någon egen fabrik är koncernen för närvarande inte exponerad för några klimatrelaterade frågor. Vår kontraktstillverkares fabrik är dock certifierad enligt ISO 9001 (kvalitetsledningssystem) och ISO 14001 (miljöledningssystem).

NOT 44 - Makroekonomiska och geopolitiska risker

Styrelsen och ledningen är medvetna om de många större globala risker som kan påverka verksamheten. Det handlar bland annat om en ihållande inflation i de stora ekonomierna, som fortsätter att överstiga flera centralbankers mål och som kan leda till ökade inköpskostnader. Den pågående konflikten mellan Ryssland och Ukraina, oroligheterna i Mellanöstern med omnejd samt ökade spänningar i Östasien, innebär fortsatt geopolitisk osäkerhet och risk för störningar i leveranskedjan.

Den handelspolitiska utvecklingen i USA fortsätter att skapa osäkerhet för handeln. Ökade och snabbt uppkomna amerikanska tullar på varor och komponenter från Asien, bland annat Kina, tillämpas fortfarande och kan ha direkt påverkan på koncernens kostnadsbas. Sådana tulltaxor kan antingen pressa marginalerna eller innebära att priserna till detaljhandel och grossister måste justeras, vilket kan dämpa efterfrågan i priskänsliga segment. Handelspolitiska motåtgärder från berörda länder skulle också kunna störa tillgången till viktiga komponenter som används i Anotos tillverkning.

Efter årets slut har utbrottet av en väpnad konflikt med Iran väsentligt ökat den geopolitiska risken i Mellanöstern. Även om Anoto inte har någon direkt verksamhet i något av de berörda länderna har styrelsen bedömt de potentiella indirekta konsekvenserna för koncernen och anser att de huvudsakliga exponeringarna är: (i) möjliga störningar i den globala handeln, vilket kan påverka ledtiden och kostnaden för komponenter som fraktas mellan Asien och koncernens marknader; (ii) energidrivna prishöjningar till följd av störningar i olje- och gasförsörjning slår igenom på kostnaderna för frakt, plast och elektroniktillverkning, samt kan leda till högre inköpskostnader i de ekonomier där koncernen säljer sina produkter; och (iii) ett skifte från högriskinvesteringar på finansmarknaderna som kan påverka koncernens förmåga att få tillgång till kapital till rimliga villkor under 2026. Ledningen och styrelsen följer situationen noga tillsammans med bolagets tillverknings- och logistikpartners. Per dagen för denna rapport har ingen specifik justering gjorts i de finansiella rapporterna med anledning av denna situation, utan den redovisas som en efterföljande händelse som inte beaktas och inte kräver justering i enlighet med IAS 10. Ytterligare upplysningar finns i not 41 – Händelser efter balansdagen 31 december 2025.

För att bedöma den möjliga finansiella effekten av den makroekonomiska och geopolitiska situationen har ledningen utvärderat beredskapsåtgärder såsom selektiv omlokalisering av montering till tillverkningspartner i andra regioner än Asien, omförhandling av leverantörsavtal, påslag för ökade energikostnader när det är affärsmässigt genomförbart samt prisjusteringar. Per dagen för denna rapport har koncernen inte redovisat några avsättningar relaterade till dessa risker. Styrelsen och ledningen anser att den geopolitiska situationen utgör ett fortsatt fokusområde för 2026 och efterföljande rapporteringsperioder, i enlighet med ESMA:s och Nämnden för svensk redovisningstillsyns vägledning för årsredovisningar för 2025.

Koncernen ser kontinuerligt över och utvärderar sin strategi för leveranskedjan för att minska dessa risker, bland annat genom geografisk diversifiering av leverantörer, möjliga alternativ för montering lokalt, buffertlager, alternativa fraktvägar samt noggrann samordning med leverantörer och logistikpartners. Beredskapsplanering och känslighetsanalyser genomförs fortgående för att säkerställa att Anoto förblir flexibelt och lyhört vid förändringar i förutsättningarna för makroekonomin, energipriser och reglering.

RESULTATRÄKNING – MODERBOLAGET

(TSEK)	Not	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Nettoomsättning		9 279	8 632
Bruttoresultat		9 279	8 632
Administrationskostnader	M2, M4, M5	-11 186	-8 921
Rörelseresultat		-1 908	-289
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	M6	-35 000	-40 050
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	M3	6 433	17 137
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	M3	-95 158	-157 658
Resultatdisposition		0	-14 000
Resultat före skatt		-125 633	-194 860
Skatt	M10	0	0
Årets resultat		-125 633	-194 860

För moderbolaget finns inga transaktioner redovisade i övrigt totalresultat varför summa totalresultat motsvarar årets resultat.

BALANSRÄKNING – MODERBOLAGET

(TSEK)	Not	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Licens		3 490	3 789
Summa immateriella anläggningstillgångar		3 490	3 789
Finansiella anläggningstillgångar			
Fordringar hos intresseföretag	M9	0	14 981
Andelar i koncernföretag	M7	837	837
Fordringar hos koncernföretag	M8	224 851	272 254
Summa finansiella anläggningstillgångar		225 689	288 072
Summa anläggningstillgångar		229 179	291 862
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	M8	0	0
Övriga fordringar		405	29 969
Summa kortfristiga fordringar		405	29 969
Kassa och bank		0	94
Summa omsättningstillgångar		405	30 062
SUMMA TILLGÅNGAR		229 584	321 924

(TSEK)	Not	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	M12	143 307	139 380
Pågående nyemission		0	3 926
Reservfond		123 031	123 031
Summa bundet eget kapital		266 338	266 338
Fritt eget kapital			
Överkursfond		729 298	726 529
Balanserad vinst eller förlust		-699 065	-504 242
Periodens resultat		-125 633	-194 860
Summa fritt eget kapital	M11	-95 019	27 427
Summa eget kapital		171 319	293 765
Långfristiga skulder			
Konvertibla skulder		22 202	0
Övriga långfristiga skulder till koncernföretag		10 343	1 033
Summa långfristiga skulder		32 544	1 033
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		6 635	9 821
Skulder till koncernföretag		0	599
Övriga skulder		12 903	5 908
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		6 183	10 797
Summa kortfristiga skulder		25 721	27 126
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		229 584	321 924

KASSAFLÖDESANALYS – MODERBOLAGET

(TSEK)	Not	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		-125 633	-180 860
Ej kassaflödespåverkande poster:			
Avskrivningar på anläggningstillgångar		299	469
Räntekostnader, netto		-3 309	-5 236
Aktierelaterad ersättning		38	308
Övriga poster	M14	127 721	184 549
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		-884	-771
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet			
Förändring av rörelsefordringar		-1 497	-37 329
Förändring av rörelseskulder		142	-5 695
Summa förändring av rörelsekapitalet		-1 355	-43 024
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-2 239	-43 795
Investeringsverksamheten			
Andelar i koncernföretag		0	1
Ytterligare lån till koncernföretag		-49 744	16 240
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-49 744	16 241
Summa kassaflöde före finansieringsverksamheten		-51 984	-27 554
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		26 860	4 475
Kostnader för aktieemission		-181	-166
Erhållna lån		25 211	23 333
Återbetalning av finansiella skulder		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		51 890	27 642
Årets kassaflöde		-93	87
Likvida medel vid årets början		94	6
Likvida medel vid årets slut		0	94

Ingen ränta, skatt eller utdelning har betalats från moderbolaget under 2025.

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL – MODERBOLAGET

	Bundet eget kapital				Fritt eget kapital		
(TSEK)	Aktiekapital	Pågående nyemission	Fond för utvecklingsutgifter	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2024	139 380	0	170	123 031	726 181	-570 139	418 623
Årets resultat	-	-	-	-	-	-194 860	-194 860
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	-
Summa totalresultat	-	-	-	-	-	-194 860	-194 860
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	-	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivning	-	-	-170	-	-	170	0
Riktad emission*	-	11 254	-	-	3 751	-	15 005
Kvittningsemission*	-	20 757	-	-	0	-	20 757
Företrädesemission*	-	37 334	-	-	12 445	-	49 779
Minskning av kapital @0,42	-	-65 419	-	-	-	65 419	0
Aktieoptioner till anställda	-	-	-	-	-	308	308
Emissionskostnad	-	-	-	-	-15 848	-	-15 848
Utgående balans 31 december 2024	139 380	3 926	0	123 031	726 529	-699 103	293 765
Ingående balans 1 januari 2025	139 380	3 926	0	123 031	726 529	-699 103	293 765
Årets resultat	-	-	-	-	-	-125 633	-125 633
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	-
Summa totalresultat	-	-	-	-	-	-125 633	-125 633
Riktad emission*	11 254	-11 254	-	-	-	-	0
Kvittningsemission*	20 757	-20 757	-	-	-	-	0
Företrädesemission*	37 334	-37 334	-	-	-	-	0
Minskning av kapital @0,42	-65 419	65 419	-	-	-	-	0
Eget kapital-del av konvertibelt lån	-	-	-	-	3 330	-	3 330
Aktieoptioner till anställda	-	-	-	-	-	38	38
Emissionskostnad	-	-	-	-	-181	-	-181
Utgående balans 31 december 2025	143 307	0	0	123 031	729 679	-824 698	171 318

*Redovisas brutto efter avdrag för emissionskostnader.

Ingen skatteeffekt redovisas till följd av moderbolagets skattemässiga underskott.

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

NOT M1 – Sammanfattning av väsentlig information om redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person" från Rådet för finansiell rapportering. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS-regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. I RFR 2 anges vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

För en närmare beskrivning av moderbolagets tillämpade redovisningsprinciper, se koncernens redovisningsprinciper ovan. Nedanstående information är begränsad till moderbolagets avvikelser från koncernens principer.

Ändrade redovisningsprinciper

Inga nya eller ändrade IFRS, tolkningar eller andra ändringar i regleringar har haft en väsentlig inverkan på moderbolagets ekonomiska ställning, resultat eller upplysningar.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagen. Skillnaderna mellan moderbolagets resultat- och balansräkningar och koncernens finansiella rapporter utgörs främst av redovisningen av finansiella intäkter och kostnader samt rapporteringen om eget kapital.

Rapporten över förändringar i eget kapital har samma uppställningsform som för koncernen men med de kolumner som krävs enligt årsredovisningslagen.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas initialt till anskaffningsvärdet. Om andelens bokförda värde överstiger återvinningsvärdet (se ovanstående avsnitt om nedskrivningar), redovisas en nedskrivning. Transaktionskostnader inkluderas i koncernföretagets anskaffningsvärde. Villkorade betalningar värderas i enlighet med sannolikheten att betalningen görs.

Fordringar hos koncernföretag

Fordringar hos koncernföretag redovisas både initialt och därefter till anskaffningsvärde, de omräknas till balansdagens växelkurs, och orealiserade valutakursvinster och valutakursförluster redovisas i resultaträkningen. Fordringar prövas årligen för nedskrivningsbehov i enlighet med IFRS 9. Detta innebär att bedöma om kreditrisken har ökat betydligt sedan det första redovisningstillfället. Beroende på utfallet redovisar koncernen antingen 12 månaders förväntade kreditförluster eller förväntade kreditförluster under hela löptiden. Bedömningen omfattar historiska data, aktuella förhållanden och framåtblickande prognoser. Nedskrivningsprövningen gjordes baserat på ledningens bästa uppskattning. Nedskrivningen av fordringar hos koncernföretag redovisas direkt i resultaträkningen.

NOT M2 – Rörelsekostnader fördelade på kostnadsslag

(TSEK)	Not	Moderbolaget	Moderbolaget
		2025	2024
Personalkostnader	M5	-4 517	-1 304
Externa tjänster		-4 196	-5 755
Hyror		0	-155
Resekostnader		0	-848
Marknadsföring och PR		-20	0
Avskrivningar		-299	-469
Nedskrivning ¹⁾		-1 755	0
Övriga kostnader		-400	-390
Summa		-11 186	-8 921

¹⁾ Kostnaden avser en fullständig nedskrivning av en förutbetalad utvecklingskostnad som uppkom 2018. Efter en omprövning under året bedömdes beloppet inte längre vara återvinningsbart och har därför kostnadsförts.

NOT M3 – Finansiella intäkter och kostnader

(TSEK)	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	355	615
Ränta från koncernföretag	5 641	5 415
Övriga finansiella intäkter	403	
Valutakursvinster	33	11 106
Summa finansiella intäkter	6 433	17 137
Finansiella kostnader		
Räntekostnader avseende lån	-2 688	-826
Räntekostnader avseende leasing	-	-
Övriga finansiella kostnader ¹⁾	-82 782	-156 832
Valutakursförluster	-11 882	-
Summa finansiella kostnader	-97 352	-157 658
Summa finansiella poster netto	-90 909	-140 521

¹⁾ Består främst av moderbolagets avskrivning av koncerninterna lånefordringar hos koncernföretag uppgående till totalt 155,5 MSEK år 2024 och 66,7 MSEK år 2025. Mer information finns i not M8.

NOT M4 – Revisionsarvode

Revisionsarvode avser ersättning för utförd revision av de finansiella rapporterna och räkenskaperna. Övriga tjänster avser främst konsulttjänster, till exempel tjänster relaterade till prospekt, granskning av kvartalsrapporter och allmän rådgivning avseende årsredovisning och ESEF.

(TSEK)	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
BDO		
Revisionsuppdrag, BDO	2 913	2 861
Övriga tjänster	219	215
Summa	3 132	3 076

NOT M5 – Löner och ersättningar

(TSEK)	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Löner		
Styrelse och VD	4 480	996
Summa löner	4 480	996
Sociala kostnader		
Styrelse och VD	38	259
Andra ledande befattningshavare		20
Andra anställda Sverige		6
Andra anställda Korea		23
Summa sociala kostnader	38	308
Summa löner och ersättningar	4 517	1 304
Varav:		
Sverige	4 517	1 304
Summa	4 517	1 304

För ytterligare information om ersättningar till styrelsen, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare samt därtill hörande ersättningspolicier och riktlinjer, se not 8 och 9.

NOT M6 – Resultat från andelar i koncernföretag

(TSEK)	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Nedskrivning av andelar	-35 000	-40 050
Summa	-35 000	-40 050

Moderbolagets andelar i koncernföretag prövades för nedskrivningsbehov vid årsskiftet och det bedömdes föreligga ett nedskrivningsbehov av moderbolagets innehav i Anoto AB om 35 000 TSEK (40 050).

NOT M7 – Andelar i koncernföretag

(TSEK)	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Ingående balans anskaffningsvärden	837	836
Årets anskaffningar	35 000	40 051
Årets nedskrivning	-35 000	-40 050
Summa	837	837

Anskaffningar under 2025 avser ytterligare aktieägartillskott från moderbolaget till Anoto AB uppgående till 35 MSEK, vilket överförts från lånefordran från Anoto AB till moderbolaget. Hela beloppet skrevs ned under året.

Bolagsnamn	Org.nr.	Säte	Antal andelar	% kapital och röster	Eget kapital	Bokfört värde
Anoto AB	556320-2646	Stockholm	5 000	100%	6 302	0
XMS Penvision AB	556708-4685	Stockholm	611 731	93,20%	953	836
Anoto Korea Inc. ¹⁾	129-86-60962	Seongnam	20 000 000	100%	-161 546	0
Livepen Irland	756192	Dublin	100	100%	-2 143	1
						837

¹⁾ 18 860 000 stamaktier och 1 140 000 preferensaktier

I Anoto Group finns underkoncerner i vilka följande bolag ingår:

Bolagsnamn	Säte	Land	I drift	Moderbolaget	Eget kapital
Anoto Inc.	San Francisco	USA	I drift	Anoto AB	100%
Anoto Portugal	Lissabon	Portugal	I drift	Anoto AB	100%
Anoto Ltd.	London	Storbritannien	I drift	Anoto AB	100%
Anoto Canada	Vancouver	Kanada	I drift	Anoto AB	100%
Livescribe, Inc.	San Francisco	USA	I drift	Anoto Inc	100%
INQ Inc.	New York	USA	I drift	Anoto Inc	100%

NOT M8 – Fordringar hos koncernföretag

(TSEK)	2025	2024
Anoto AB	146 354	121 625
Anoto Inc.	0	9 546
Anoto LTD	6	0
Anoto Korea	0	28 637
Livescribe, Inc.	65 669	111 265
Anoto Canada	4	4
XMS	5	5
Livepen Irland	1 778	1 173
INQ	11 035	0
Summa	224 851	272 254

Fordringarna ovan presenteras netto efter nedskrivningar. Moderbolaget har väsentliga fordringar på dotterbolag, vilka har prövats för förväntade kreditförluster per balansdagen i enlighet med IFRS 9, baserat på uppskattningar av dotterbolagens framtida kassaflöden. Koncerninterna fordringar är långfristiga till sin natur och har avtalsenliga förfallotider om 10 år enligt ingångna låneavtal. Indikationer på nedskrivningsbehov identifierades för fordringar på följande bolag, och de därav följande förväntade kreditförlusterna har redovisats som finansiella kostnader i moderbolagets finansiella rapporter.

Nedskrivning av fordringar hos koncernföretag

(TSEK)	2025	2024
Anoto Korea	-21 713	-37 307
Anoto AB	0	-104 518
Anoto LTD	0	-13 518
Anoto Singapore	0	-158
Livescribe	-36 787	0
Anoto Inc	-8 213	0
Summa	-66 713	-155 502

NOT M9 – Fordringar hos intresseföretag

Knowledge AI Holdings Pte, med säte i Singapore (företaget UEN: 202138904M), och dess dotterbolag (KAIT) avkonsoliderades från koncernen i juli 2023, där Anoto tidigare var majoritetsaktieägare. Efter avkonsolideringen redovisas KAIT som ett intresseföretag, där Anoto äger 45 procent av aktierna. Anoto och KAIT har ett licensavtal som ger KAIT möjlighet att köpa Anotos hårdvara till ett rabatterat pris och att använda Anotos teknik i utbyte mot en royaltyavgift som betalas som en procentandel av försäljningen. Anoto har inga andra förpliktelser gentemot KAIT.

Moderbolaget är exponerat för kreditrisk avseende fordringar på KAIT. Denna kreditrisk bedöms med tillämpning av den allmänna metoden i IFRS 9, samt genom bedömning av om kreditrisken har ökat väsentligt sedan det första redovisningstillfället.

Moderbolaget har inte erhållit uppdaterad finansiell information från KAIT för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2025, detta till följd av att dess ledning inte återkommit, trots upprepade förfrågningar. Detta har ansetts vara en indikator på ökad kreditrisk och har krävt väsentliga ställningstaganden vid bedömning av fordringars återvinningsbarhet samt av andra exponeringar.

Sammanfattad finansiell information för KAIT baseras på de senaste tillgängliga finansiella rapporterna för året som slutade den 31 december 2024, vilka tillhandahållits av KAIT:s ledning. Dessa finansiella rapporter har inte reviderats och ingen försäkras kan lämnas om deras riktighet eller fullständighet.

(USD)	2024
Årets resultat	697 463
Övrigt totalresultat	16 519
Summa totalresultat	713 982
Omsättningstillgångar	408 987
Anläggningstillgångar	36 123
Summa tillgångar	445 110
Kortfristiga skulder	1 573 896
Långfristiga skulder	5 639 861
Summa skulder	7 213 757

Under året har moderbolaget redovisat en full nedskrivning om 12 963 KSEK avseende fordringar på KAIT, vilket återspeglar ledningens bedömning av förväntade kreditförluster baserat på bästa tillgängliga information per balansdagen. Till följd av avsaknaden av aktuell finansiell information medför värderingen av förväntade kreditförluster betydande osäkerhet i uppskattningarna.

(TSEK)	2025	2024
Ingående balans	14 981	13 738
Omräkningsdifferens	-2 018	1 243
Nedskrivning	-12 963	0
Summa	0	14 981

NOT M10 – Närstående parter

Närstående parter (TSEK)		Försäljning av varor och tjänster	Inköp av varor och tjänster	Tilldelade aktieoptioner	Fordran på närstående parter den 31 december	Skuld till närstående parter den 31 december
Koncernföretag	2025	9 279	-	-	224 851	-10 343
Intresseföretag	2025	-	-	-	-	-
Tredje part	2025	-	-	-	-	-18 848
Koncernföretag	2024	8 632	-	-	272 254	-1 632
Intresseföretag	2024	-	-	-	14 981	-
Tredje part	2024	-	946	-	-	-

Koncernen ingick nya finansieringsavtal med det närstående bolaget Achilles Capital AB (tidigare DDM Debt AB) om totalt 18,8 MSEK i konvertibla lån, med en fast konverteringskurs om 0,06 SEK.

Lån från moderbolaget till koncernföretag löper med en nominell ränta om 2,5%, vilket återspeglar en marknadsmässig bedömning utifrån en normaliserad basränta om cirka 1,5%. Denna överensstämmer med den senaste tidens styrräntor från Sveriges Riksbank, tillsammans med en lämplig kreditspread om 1%. Bedömning av förväntade kreditförluster på moderbolagets koncerninterna fordringar gjordes vid årets slut utifrån beräkningar av koncernföretagens nyttjandevärde, i enlighet med IFRS 9. Under 2025 upptäcktes indikationer på nedskrivningsbehov på koncerninterna fordringar om totalt 66,7 MSEK och på fordringar hos intresseföretag om totalt 12,96 MSEK, vilka bokfördes som en finansiell kostnad i moderbolagets finansiella rapporter. Mer information finns i not M8.

NOT M11 – Inkomstskatter och uppskjutna skatter

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt

(TSEK)	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Redovisat resultat före skatt	-125 633	-194 860
Skatt enligt gällande skattesats 20,6% (20,6%)	25 811	40 141
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-21 141	-40 493
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-	-
Ökning/minskning av skattemässiga underskott utan motsvarande aktivering	-4 740	352
Redovisad skatt	0	0

Skattemässigt underskott

(TSEK)	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Ingående balans	-38 116	-38 469
Ingående balans justeringar från föregående år	36 836	-
Årets skattemässiga underskott	-4 740	352
Utgående skattemässigt underskott	-6 020	-38 116

Den 31 december 2025 har bolaget ej utnyttjade skattemässiga underskott uppgående till 29,2 MSEK (6,2 MSEK) som kan kvittas mot framtida vinster under en obegränsad tidsperiod. Förändringen i ej utnyttjade skattemässiga underskott under 2025 är nettoeffekten av 23,0 MSEK i ytterligare skattemässiga underskott för innevarande år.

NOT M12 – Förslag till resultatdisposition

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten om 95 020 TSEK överförs i ny räkning.

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserade vinstmedel
Årets resultat
Summa

SEK
30 613 895
-125 633 498
-95 019 604

NOT M13 - Eget kapital

Information om förändringar i antal aktier och deras kvotvärde lämnas nedan. Samtliga aktier är fullt betalda och ger innehavarna rätt till lika stor utdelning.

Aktieemissioner – Antal aktier	2025	2024
Registrerad ingående balans	331 859 066	331 859 066
Riktad emission, 20 jan 2025 ¹⁾	125 043 750	0
Kvittningsmission, 20 jan 2025 ²⁾	414 823 830	0
Företrädesmission, 20 jan 2025 ³⁾	230 636 107	0
Registrerad utgående balans	1 102 362 753	331 859 066

Kvotvärde/aktie (SEK)	0,13	0,4
------------------------------	-------------	------------

1) Riktad emission, kurs 0,12 SEK

2) Kvittningsmission, kurs 0,09 SEK

3) Företrädesmission, kurs 0,12 SEK

NOT M14 – Specifikationer till rapport över kassaflöden

(TSEK)	2025	2024
Kassa och bank	0	94
Summa	0	94

Övriga ej kassaflödespåverkande poster

Valutakursvinster och valutakursförluster	11 882	-11 003
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	35 000	40 050
Nedskrivning av lånefordringar ¹⁾	79 676	155 502
Övrigt	1 163	
Summa	127 721	184 549

¹⁾ Mer information finns i not M8 och M9.

NOT M15 – Ställda säkerheter och Eventualförpliktelser

I oktober 2025 tillkännagav moderbolaget att det hade ingått ett avtal om ett säkrat konvertibelt lån till ett sammanlagt kapitalbelopp om cirka 2,4 miljoner USD, med en grupp investerare där bland annat Achilles Capital AB, Mark Stolkin och Machroes Holdings Ltd ingår. Lånet har en ställd säkerhet i form av en förstahandspant i en företagsinteckning i Anoto AB om 20 miljoner kronor och en aktiepann i Anoto AB:s aktier i KAIT Knowledge AI Holdings Pte. Ltd. Avtalet innehåller också sedvanliga ofördelaktiga begränsningar i pantsättning och skuldsättning.

UNDERSKRIFTER AV ÅRSREDOVISNINGEN

Årsredovisningen och koncernredovisningen godkändes av styrelsen den 15 maj 2026. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman den 29 juni 2026 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, att den ger en rättvisande bild av utvecklingen av koncernens ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande bild av utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 15 maj 2026

Kevin Adeson
Styrelsens ordförande

Jonathan Faiman
VD

Gary Stolkin
Styrelseledamot

Adrian Weller
Styrelseledamot

Alexander Fällström
Styrelseledamot

Matthew Doerner
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse lämnades den 15 maj 2026.

BDO Mälardalen AB

Carl-Johan Kjellman
Authorized Public Accountant

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Anoto Group AB (publ.)
Org.nr. 556532-3929

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Anoto Group AB (publ.) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 1-63 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagande om fortsatt drift

Vi vill fästa uppmärksamhet på förvaltningsberättelsens avsnitt Likviditetsrisk, finansieringsrisk och fortsatt drift och not 4 - Koncernens riskhantering. Här anges att det föreligger en risk att bolaget kan få likviditetsproblem och inte kan fortsätta bedriva sin verksamhet om bolagets intäkter inte ökar och/eller ytterligare kapital inte kan tillföras i tillräcklig mängd. Dessa förhållanden tyder på att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor som kan leda till betydande tvivel om företagets förmåga att fortsätta sin verksamhet. Vi har inte modifierat vårt uttalande på grund av detta.

Upplysning av särskild betydelse

Utan att det påverkar våra uttalanden vill vi fästa uppmärksamheten på not 18 Balanserade utgifter för

utvecklingsarbeten och på not 22 Goodwill där det framgår att värdet på de immateriella tillgångarna är beroende av ett antal väsentliga antaganden, såsom marknadstillväxt och bolagets tillväxttakt. Om dessa antaganden inte infrias, utan det blir en mer negativ utveckling så föreligger det också risk för ytterligare nedskrivningsbehov av koncernens immateriella tillgångar och moderbolagets bokförda värden på aktier i dotterbolag respektive fordringar hos koncern- och intresseföretag.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden, och innefattar bland annat de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning

Koncernens nettoomsättning per den 31 december 2025 uppgår till ca 22 MSEK. Nettoomsättning består huvudsakligen av försäljning av digitala pennor och tillhörande programvara och mönster. En beskrivning av de antaganden som ligger till grund för koncernföretagens intäktsredovisning framgår av not 2. Där beskriver Anoto Group AB (publ.) hur intäkterna redovisas i koncernen. Redovisning av intäkter kräver att koncernföretagen har erforderliga rutiner för att identifiera prestationsåtaganden, och för att säkerställa att intäkterna redovisas i takt med att prestationsåtaganden utförs. Redovisning av intäkter utgjorde ett väsentligt område i vår revision mot bakgrund av de redovisade beloppens betydelse och att det innefattar väsentliga inslag av bedömningar från koncernledningen.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till följande:

Inledningsvis gick vi igenom redovisningsprinciperna och rutinerna för försäljningsprocessen och intäktsredovisningen i respektive koncernföretag med väsentlig försäljning. Vi har granskat koncernens processer för intäktsredovisning. I vår granskning har vi utfört analys av intäktsflöden och gjort en övergripande avstämning av redovisade intäkter mot totala inbetalningar till bolagets bankkonton och mot huvudbok. Vi har även granskat s.k. avklipp kring räkenskapsårets slut för att bedöma om intäkter har periodiserats korrekt. Dessutom har vi genomfört ett urval av tester av kundfakturor och relaterade inbetalningar.

Våra granskningsåtgärder har även omfattat granskning av identifiering av prestationsåtaganden. Vi har även granskat om de prestationsåtaganden som identifierats har uppfyllts. Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Värdering av immateriella anläggningstillgångar

Goodwill och andra immateriella tillgångar såsom balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, varumärken och patent samt övriga immateriella anläggningstillgångar uppgår till ca 53

MSEK av koncernens balansomslutning. I Not 2 framgår principer för nedskrivningsprövningar och i Not 22 framgår de väsentliga antaganden som används av företagsledningen vid upprättande av värdenedgångsprövningarna. Bolaget har utfört denna under början av 2026. En nedskrivningsprövning innehåller ett flertal antaganden bland annat framtida marknadsutveckling, möjlighet att uppnå tillväxt, lönsamhetsutveckling och diskonteringsfaktor. Det är således komplexa bedömningar och uppskattningar som företagsledningen och styrelse måste göra. Detta har beskrivits i not 3. Eftersom immateriella anläggningstillgångar inklusive goodwill utgör ett väsentligt belopp samt att de antaganden som krävs inkluderar bedömningar och uppskattningar, som var för sig kan ha en avgörande betydelse för värderingen, har det varit ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till följande:

Inledningsvis kontrollerade vi om de upprättade nedskrivningsprövningarna per kassagenererande enhet genomförts, i all väsentlighet enligt vedertagna principer och metoder.

Med hjälp av våra värderingsspecialister utvärderade vi diskonteringsräntorna och den långsiktiga tillväxttakten, testade den underliggande informationen och den matematiska precisionen i beräkningarna, samt utvecklade ett antal oberoende uppskattningar som vi jämfört med diskonteringsräntorna som beräknats av företagsledningen.

I vår granskning har vi även haft genomgång med företagsledningen om deras viktigaste antaganden.

Dessa tester har också legat till grund för vår kontroll av de upplysningar som lämnats i årsredovisningen i följande noter 2-3 & 22.

Värdering av varulager

Koncernen redovisar i rapporten över finansiell ställning per den 31 december 2025 varulager om ca 15 MSEK. Varulagret består av färdiga varor och råvaror. Vi har identifierat detta som ett område av särskild betydelse då bedömningen av om produkter i lager kan säljas för minst anskaffningsvärdet är komplex och innehåller betydande mått av uppskattningar och bedömningar. Inkursreserven baseras på individuella bedömningar som bygger på ledningens ställningstaganden. För ytterligare information hänvisas till not 2 redovisningsprinciper och not 25 varulager.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till följande:

Inledningsvis utvärderade vi koncernens rutiner och interna kontroll för hantering av varulager. Vi granskade företagsledningens bedömning av varulagrets värdering med fokus på att säkerställa att ändamålsenliga indata har använts i värderingsmodellen och att denna på ett rättvisande sätt återspeglar verkligheten med avsikt på värdering av inkuranta varor.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 64-65 & 74-79. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi

gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom

oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma

granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Anoto Group AB (publ.) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övrig upplysning

Företaget har värdepapper upptagna till handel på en reglerad marknad och ska offentliggöra sin årsredovisning och koncernredovisning enligt 16 kap. 4 § lagen om värdepappersmarknaden. Ett sådant företag ska, enligt 16 kap. 4 a § den lagen, upprätta sin årsredovisning och koncernredovisning i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering. Vid tidpunkten för denna revisionsberättelses avgivande, har någon årsredovisning och koncernredovisning inte upprättats i ett sådant format som föreskrivs i 16 kap. 4 a § lagen om värdepappersmarknaden. Vi har därför inte kunnat lämna ett sådant uttalande som krävs enligt 9 kap. 35 b § aktiebolagslagen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om

ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Anmärkningar

Styrelsen har i strid med bokföringslagen (1999:1078) 7 kap. 2 § förvarat bokföringsunderlag utanför Sverige utan att inhämtat tillstånd från Skatteverket.

BDO Mälardalen AB, Stockholm, utsågs till Anoto Group AB (publ.)'s revisor av bolagsstämman den 27 juni 2025 och har varit bolagets revisor sedan 2021.

Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

BDO Mälardalen AB

Carl-Johan Kjellman
Auktoriserad revisor

Alternativa nyckeltal

Anoto Group presenterar i denna årsredovisning vissa finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS. Anoto Group anser att dessa nyckeltal ger investerare och koncernledning användbar kompletterande information, eftersom de gör det möjligt att utvärdera företagets prestationsnivå. Eftersom alla bolag inte beräknar dessa finansiella nyckeltal på samma sätt är de inte alltid jämförbara bolag emellan.

Dessa finansiella nyckeltal ska inte anses ersätta de nyckeltal som definieras enligt IFRS.

Definitioner av de alternativa nyckeltal som Anoto Group använder, och som inte definieras enligt IFRS, presenteras nedan.

Rörelseresultat

Verksamhetens rörelseresultat. Bruttoresultat minus försäljnings-, administrations-, forsknings- och utvecklingskostnader samt övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader.

(TSEK)	Koncernen 2025	Koncernen 2024
Bruttoresultat	12 213	14 360
Försäljningskostnader	-39 026	-26 495
Administrationskostnader	-14 562	-15 043
Forsknings- och utvecklingskostnader	-18 203	-30 982
Övriga rörelseintäkter	4 614	1 989
Övriga rörelsekostnader	-3 392	-3 855
Rörelseresultat	-58 357	-60 025

Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen visar verksamhetens rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen. Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

(TSEK)	Koncernen 2025	Koncernen 2024
Rörelseresultat	-58 357	-60 025
Rörelsemarginal	-260,83%	-199,62%

Årets kassaflöde per aktie

En indikation på kassaflödet per aktie, vilken kan vara till hjälp vid fastställande av utdelningspolicier. Årets kassaflöde dividerat med det viktade genomsnittliga antalet aktier under året.

(TSEK)	Koncernen 2025	Koncernen 2024
Kassaflöde	-3 555	1 193
Viktat genomsnittligt antal stamaktier före utspädning	1 060 143 373	331 859 067
SEK	0,00	0,00

Soliditet

Ett mått på hur tillgångar finansieras. Eget kapital hänförligt till aktieägare i Anoto Group AB (inklusive innehav utan bestämmande inflytande) i procent av totala tillgångar.

(TSEK)	Koncernen 2025	Koncernen 2024
Summa tillgångar	76 661	145 128
Summa eget kapital hänförligt till aktieägare i Anoto Group AB	-16 293	80 425
	-21,25%	55,42%

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.

EBITDA visar verksamhetens underliggande resultat justerat för avskrivningarnas effekt i förhållande till omsättningen. Ett användbart mått som indikerar koncernens underliggande kassagenererande förmåga. Nedan visas en avstämning utifrån koncernens rörelseresultat.

(TSEK)	Koncernen 2025	Koncernen 2024
Rörelseresultat	-58 357	-60 025
Avskrivningar	5 798	15 058
EBITDA	-52 559	-44 967

Eget kapital per aktie

Ger aktieägarna möjlighet att jämföra det bokförda värdet med marknadsvärdet. Eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut.

(TSEK)	Koncernen 2025	Koncernen 2024
Summa eget kapital hänförligt till aktieägare i Anoto Group AB	-16 293	80 425
Antal stamaktier	1 102 362 753	331 859 066
SEK	-0,01	0,24

Nettoskuld

Indikerar lånenivån. Räntebärande skulder minus likvida tillgångar och kortfristiga placeringar.

(TSEK)	Koncernen 2025	Koncernen 2024
Räntebärande skulder	27 889	4 644
Likvida tillgångar	-197	-3 809
Nettoskuld	27 692	835

Sysselsatt kapital

Illustrerar totalt kapital knutet till rörelsen. Summa tillgångar minus icke räntebärande avsättningar och skulder (inklusive uppskjuten skatteskuld), minus kortfristiga räntebärande skulder.

(TSEK)	Koncernen 2025	Koncernen 2024
Summa tillgångar	76 661	145 128
Icke räntebärande avsättningar	-2 551	-1 333
Icke räntebärande skulder	-60 355	-57 354
Kortfristiga räntebärande skulder	-2 357	-4 644
Sysselsatt kapital	11 398	81 797

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Verksamheten i Anoto Group AB (publ.) regleras av bolagsordningen och aktiebolagslagen. Eftersom Anoto är noterat på Nasdaq Stockholm tillämpar Anoto även Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. Sedan den 1 juli 2008 tillämpar Anoto Svensk kod för bolagsstyrning (se www.bolagsstyrning.se). Anoto är, i enlighet med årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning, skyldigt att presentera en bolagsstyrningsrapport.

Bolagsstyrningsstruktur

Anoto styrs av flera organ.

Aktieägarna utövar sin rösträtt vid bolagsstämman genom att välja styrelse och externa revisorer samt fatta beslut i andra frågor, till exempel antagande av årsredovisningen och fastställande av hur valberedningen ska utnämnas.

Valberedningen nominerar kandidater till styrelseledamöter, styrelseordförande och externa revisorer. En valberedning krävs enligt Kodens, men inte enligt Aktiebolagslagen. Inför årsstämman 2025 valde bolaget att inte nominera och utse en valberedning, vilket är en avvikelse från Kodens (se mer om detta nedan). Styrelsen ansvarar för utnämningen av verkställande direktör, för utvecklingen av en långsiktig strategi, och för kontroll och utvärdering av Anotos dagliga verksamhet. På grund av olika förändringar i styrelsens sammansättning under året fanns det perioder då styrelsen inte var beslutsför tills nya styrelseledamöter valdes på efterföljande extra bolagsstämmor, vilket också är en avvikelse från Kodens.

Verkställande direktören har hand om och ansvarar för den dagliga verksamheten samt förvaltningen av Anoto, i enlighet med aktiebolagslagen samt styrelsens instruktioner och riktlinjer.

Externa revisorer, utsedda av aktieägarna vid årsstämman, granskar företagets årsredovisning och årsbokslut samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av företaget.

Årsstämma

Årsstämman är det bolagsorgan där aktieägarna i Anoto kan utöva sina rättigheter genom att välja styrelse och besluta i alla övriga frågor som man röstar om vid årsstämmor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen.

Årsstämman hålls normalt i maj eller juni. Kallelsen till årsstämman publiceras tillsammans med dagordningen på Anotos webbplats och i Post och Inrikes Tidningar. Datum och plats för årsstämman samt information om hur man erhåller dagordningen publiceras även i Dagens Nyheter.

Allt informationsmaterial till årsstämman finns tillgängligt på både svenska och engelska. Årsstämman hålls på svenska.

Årsstämma 2025

Årsstämman 2025 ägde rum i Stockholm den 27 juni 2025. Årsstämman fattade följande beslut:

Årsstämman beslutade att bevilja styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för 2024.

Årsstämman omvalde Kevin Adeson, Alexander Fällström, Gary Stolkin och Adrian Weller till styrelseledamöter fram till slutet av nästa årsstämma. Vidare valdes Matthew Doerner in som ny styrelseledamot.

Årsstämman omvalde Kevin Adeson till styrelsens ordförande.

Årsstämman omvalde det registrerade revisionsbolaget BDO Mälardalen AB till revisor.

Årsstämman beslutade att införa ett långsiktigt incitamentsprogram ("LTIP 2025") för medlemmar i ledningsgruppen och andra nyckelpersoner, vilket dock inte genomfördes under året.

Årsstämman beslutade med erforderlig majoritet att bemyndiga styrelsen att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, mot kontant betalning, apportegendom eller genom kvittning, besluta om nyemission av stamaktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler. Antalet aktier som ska kunna emitteras och antal aktier som konvertering ska kunna ske till, ska sammanlagt uppgå till högst 275 000 000 stamaktier, motsvarande en utspädningseffekt om cirka 20,0 procent av aktiekapitalet och rösterna, baserat på det nuvarande antalet aktier i bolaget.

Syftet med detta bemyndigande och skälet till att aktieägarnas företrädesrätt inte ska tillämpas är att öka bolagets flexibilitet för att finansiera den löpande verksamheten och samtidigt utöka och stärka bolagets aktieägarbas med strategiska eller

långsiktiga investerare. Grunden för emissionskursen ska vara de marknadsförhållanden som råder vid tidpunkten för emissionen.

Anotos årsstämma 2026

Anotos årsstämma 2026 kommer att äga rum den 29 juni 2026 i Stockholm. Inbjudan kommer att offentliggöras på föreskrivet sätt.

Extra bolagsstämmor

Inga extra bolagsstämmor hölls under 2025.

Styrelsen

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen skall fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation. Styrelsen skall se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören utses av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Styrelsen har upprättat en arbetsordning för sitt arbete, samt instruktioner dels för arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören, dels för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen. Arbetsordningen granskas och fastställs årligen. Granskningen baseras bland annat på en utvärdering av det individuella och kollektiva arbete som styrelsen utför. Samtliga styrelseledamöter ansvarar för styrelsens arbete i olika omfattning om inte annat beslutas vid styrelsemöten eller följer av styrelsens arbetsinstruktioner eller tillämpliga lagar och författningar. Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och ansvarar för att styrelsens arbete utförs effektivt samt säkerställer att styrelsen fullgör sina uppgifter. Styrelsens ordförande är särskilt insatt i och följer bolagets och koncernens verksamhet och ser till att organisation och redovisning fungerar på ett tillfredsställande sätt. Styrelsen får genom ett protokollfört beslut uppdra åt en eller flera styrelseledamöter att handlägga ett visst ärende.

Utöver den finansiella rapporteringen och uppföljningen av den löpande verksamheten och lönsamhetsutvecklingen behandlar styrelsen vid sina sammanträden strategiska frågor och frågor som inte faller inom ramen för den löpande förvaltningen samt frågor som rör kapitalstrukturen. Ledande befattningshavare rapporterar regelbundet om affärsplaner och strategiska frågor.

Enligt Anotos bolagsordning skall styrelsen bestå av lägst tre och högst åtta styrelseledamöter med högst fem suppleanter. Den 31 december 2025 bestod Anotos styrelse av fem bolagsstämموالدا ledamöter. Styrelsen består av ledamöter med erfarenhet från olika geografiska områden och olika branscher.

Vid årsstämman 2025 omvaldes Kevin Adeson, Alexander Fällström, Gary Stolkin och Adrian Weller till styrelseledamöter. Vidare valdes Matthew Doerner in som ny styrelseledamot. Kevin Adeson omvaldes till styrelsens ordförande.

Information om ersättningar till styrelseledamöterna finns i not 10 i årsredovisningen. I nedanstående tabell anges information om styrelseledamöterna, deras befattning, när de valdes och om de anses vara oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledande befattningshavare samt i förhållande till Bolagets större aktieägare.

Namn	Befattning	Styrelseledamot sedan	Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare	Oberoende i förhållande till större aktieägare
Kevin Adeson	Ordförande	2024	Ja	Ja
Alexander Fällström	Ledamot	2024	Ja	Nej
Gary Stolkin	Ledamot	2024	Ja	Ja
Adrian Weller	Ledamot	2024	Ja	Ja
Matthew Doerner	Ledamot	2025	Ja	Nej

Nedan följer information om styrelseledamöterna med födelseår, befattning, eftergymnasial utbildning, erfarenhet, pågående uppdrag samt aktie- och optionsinnehav i Anoto. Uppdrag i dotterbolag inom koncernen har exkluderats. Samtliga ledamöters innehav avser aktuella innehav per dagen för denna bolagsstyrningsrapport. Innehaen inkluderar makes, makas och minderåriga barns innehav samt innehav genom bolag där personen i fråga har ett förändrat ägande och/eller betydande inflytande.

Kevin Adeson

(född 1964)

Befattning: Ordförande

Utbildning: BA Honours i redovisning från Bradley University

Erfarenhet: Över 37 års erfarenhet av Investment Banking i ledande ställning hos Bankers Trust, Morgan Stanley och senast hos HSBC där Kevin var Co-Head of Investment Banking and Markets, och därefter vice ordförande i Global Banking and Markets.

Andra befattningar: Grundade Adeson Advisors i slutet av 2023 och tog rollen som strategisk rådgivare till en utvald grupp av riskkapital-, företags- och startupkunder. Kevin är också Senior Advisor på Hunterpoint Capital och Inflexion Private Equity Partners.

Innehav: –

Alexander Fällström

(född 1990)

Befattning: Styrelseledamot

Utbildning: Kandidatexamen från Harvard University

Erfarenhet: Analytiker inom divisionen Investment Banking (industri) på Jefferies, finansanalytiker inom divisionen Investment Management på Goldman Sachs, associerad till divisionen Investment Banking Capillar Advisory, investment manager på NV Capital AB, investment manager på DDM

Andra befattningar: Ordförande i Enersize Oyj (publ.), styrelseledamot i LiveArena Technologies AB

Innehav: 2 568 352 aktier

Gary Stolkin

(född 1960)

Befattning: Styrelseledamot

Utbildning: Kandidatexamen och magisterexamen från Oxford University

Erfarenhet: Grundare och global VD, The Talent Business

Andra befattningar: Styrelseledamot i TTB Holdings Limited, styrelseledamot i The Talent Business (US) LLC, styrelseledamot i The Talent Business (Singapore) Pty Ltd, styrelseledamot i The Talent Business Europe OU, styrelseledamot i The Leadership Business Limited

Innehav: –

Adrian Weller

(född 1970)

Befattning: Styrelseledamot

Utbildning: PhD i datavetenskap från Columbia University och kandidatexamen i matematik från University of Cambridge

Erfarenhet: Ledande forskare inom maskininlärning och artificiell intelligens. Han är forskningsledare inom maskininlärning vid University of Cambridge. Adrian leder också forskningsprojekt inom AI och maskininlärning vid Alan Turing Institute. Han har tidigare arbetat inom finanssektorn, bland annat som verkställande direktör i Citadel och som senior börsmäklare på Goldman Sachs och Salomon Brothers.

Andra befattningar: Ansvarig för Safe and Ethical AI vid Alan Turing Institute (Storbritanniens nationella institut för datavetenskap och AI).

Innehav: 35 792 361 aktier

Matthew Doerner

(född 1977)

Befattning: Styrelseledamot

Utbildning: MBA från Handelshögskolan i Stockholm

Erfarenhet: Matthew är VD och styrelseledamot i ett börsnoterat företag och har omfattande erfarenhet av teknikstödd omvandling, styrning och värdeskapande. Han leder för närvarande ett börsnoterat investmentbolag och sitter i styrelsen för Anoto Group AB, med sakkunskap om digitala plattformar, AI-driven analys, kommersialisering och investerarengagemang på internationella marknader.

Andra befattningar: VD i Achilles Capital, VD i Omnio Global

Innehav:

Som framgår av ovanstående tabell är alla styrelseledamöter utom Alexander Fällström och Matthew Doerner oberoende i förhållande till Anoto och dess största ägare. Företaget uppfyller därför villkoren i Svensk kod för bolagsstyrning, som kräver att majoriteten av de styrelseledamöter som väljs vid årsstämorna ska vara oberoende i förhållande till företaget och dess ledning, och att minst två av styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till de största aktieägarna.

Valberedning

Anoto har ingen valberedning. Detta utgör en avvikelse från punkt 2.1 i Svensk kod för bolagsstyrning. Skälen till att ingen valberedning har utsetts är huvudsakligen följande. Anoto har två huvudägare som är institutionella investerare. Bolagets styrelse har en löpande dialog med huvudaktieägarna och istället för att utse en valberedning lämnar de förslag som valberedningen annars skulle lämna enligt principer som är jämförbara med principerna för en valberedning.

Anoto har inte heller inrättat något revisionsutskott utan styrelsen fullgör dess uppgifter.

Styrelsens arbete 2025

Under året sammanträdde styrelsen femton gånger. Anställda, i egenskap av föredragande inom sina särskilda kompetensområden, deltar i styrelsens möten när det är lämpligt. Under året närvarade dock ingen anställd som föredragande, istället rapporterade eller föredrog de anställda direkt till Anotos verkställande direktör eller till styrelsens ordförande. Styrelsen behandlade frågor som rörde koncernens övergripande strategi. Styrelsen har även behandlat frågor om nyemission genom kvittning av skulder till bolagets långivare. Vidare behandlade styrelsen löpande frågor om koncernens finansiering och regelefterlevnad. Styrelsen utvärderade kontinuerligt Anotos, verkställande direktörens och ledningsgruppens prestationer.

Styrelseledamöternas närvaro vid styrelsemöten och utskottsmöten anges nedan:

Styrelseledamot	Antal styrelsemöten
Kevin Adeson	15/15
Alexander Fällström	14/15
Gary Stolkin	14/15
Adrian Weller	11/15
Matthew Doerner*	5/6

*Styrelseledamot sedan den 27 juni 2025

Styrelsen har beslutat att inte delegera några ansvarsområden till några underutskott, t.ex. revisionsutskott och ersättningsutskott. Följaktligen är det styrelsen i sin helhet som bär det fulla ansvaret för sådana frågor.

Utvärdering av styrelsens arbete

För att säkerställa kvaliteten på styrelsens arbete samt klargöra eventuella behov av ytterligare kompetens och erfarenhet genomförs en årlig utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter. Under 2025 genomfördes utvärderingarna, som leddes av styrelsens ordförande, genom att ordföranden höll individuella utvärderingssamtal med samtliga styrelseledamöter. De sammanställda resultaten av utvärderingarna presenterades för styrelsen.

Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören ansvarar för beslutsfattandet inom koncernen avseende de områden som styrelsen delegerat. Ledningsgruppen består av sju personer: koncernens VD Mats Karlsson, koncernens CFO Hans Haywood, koncernens CTO Pedro Pinto, koncernens CMO James Kennedy, koncernens COO Julia Arnold, Head of Commercial Operations Jonathan Faiman och Anoto Koreas VD Steve Kim. Verkställande direktören och ledningsgruppen sköter och kontrollerar Anotos dagliga verksamhet, där den verkställande direktören är ansvarig.

Efter balansdagen, i mars 2026, meddelade bolaget att styrelsen har utsett Jonathan Faiman till verkställande direktör, med omedelbar tillträdesdag, som ersättare för Mats Karlsson.

Nedan följer information om dessa ledande befattningshavare med födelseår, befattning, utbildning, erfarenhet och pågående uppdrag samt aktie- och optionsinnehav i Anoto. Uppdrag i dotterbolag inom koncernen har exkluderats. Samtliga ledande befattningshavares innehav avser aktuella innehav per dagen för denna bolagsstyrningsrapport.

Jonathan Faiman

(född 1969)

Befattning: Verkställande direktör (utsedd i mars 2026)

Utbildning: BSc i fysik från Imperial College London

Erfarenhet: Jonathan har över 30 års erfarenhet inom finans, teknik och energi. Han inledde sin karriär på Bankers Trust innan han gick vidare till Goldman Sachs Fixed Income-division. Han är medgrundare och tidigare operativ chef (COO) för Ocado plc, där han hade en central roll i att bygga upp och skala verksamheten till en global ledare inom onlinehandel med livsmedel samt automationsteknik fram till börsnoteringen. Han fokuserar idag på att bygga och investera i teknikdrivna plattformsbolag. Inom Anoto driver han bolagets utveckling mot INQ – där digital penna och papper integreras med AI för att skapa en ny kategori av intelligent, realtidsbaserad insamling av arbetsflöden över flera stora industrisegment.

Andra befattningar: –

Innehav: –

Mats Karlsson

(född 1964)

Befattning: Tillförordnad verkställande direktör

Utbildning: Executive MBA från Mgruppen

Erfarenhet: Medgrundare och Director of Acquisitions (Sverige) hos Nordic Acquisition Corporation (börsnoterat på Nasdaq NY), tech-entreprenör med över 25 års erfarenhet av ledande roller samt ett antal framgångsrika investeringar och exits. Han var bland annat delägare och Chief Marketing Officer i mjukvaruföretaget Tactel som såldes till private equity-fonden FSN Capital III.

Andra befattningar: –

Innehav: 10 000 000 aktier

Hans Haywood

(född 1968)

Befattning: Chief Financial Officer

Utbildning: Master i kemiteknik från Imperial College, University of London.

Erfarenhet: Grundare och styrelseledamot i HKA Capital Advisors som tillhandahåller lednings- och konsulttjänster till företag. Dessförinnan var Hans med-CIO på ett schweiziskt familjeföretag/en schweizisk private equity-fond där han gjorde aktiva investeringar i teknik- och resurssektorerna. Tidigare var han delägare och senior portföljförvaltare hos en multistrategi-hedgefond. Tidigare i sin karriär var Hans verkställande direktör i Credit Suisse inom avdelningen för obligationshandel.

Andra befattningar: Icke anställd styrelseledamot i Nasdaq-noterade SRM Entertainment och Jupiter Wellness Acquisition Corp. Verkställande ledamot i HKA Capital Advisors.

Innehav: 64 850 000 aktier

Julia Arnold

(född 1981)

Befattning: Chief Operating Officer

Utbildning: PhD i finansiell ekonomi från Imperial College London, MSc i finans från Imperial College London och BSc i ekonomi från London School of Economics.

Erfarenhet: Julia har tidigare varit COO i KAIT, ett dotterbolag till Anoto. Under sin tid på KAIT var Julia ansvarig för att identifiera och genomföra kostnadsbesparingar samt förbättra system och processer.

Andra befattningar: -

Innehav: –

Pedro Pinto

(född 1987)

Befattning: Chief Technology Officer

Utbildning: PhD i databehandling från Imperial College London, MSc i avancerad databehandling från Imperial College London, BSc i informationssystem och datateknik från Instituto Superior Técnico.

Erfarenhet: Tidigare har han varit Chief Technology Officer på Knowledge AI Inc. och Quadratic Solutions LLC, Head of Engineering på Allio Fintech Corporation, Principal Engineer på Shootproof Inc., Technical Leader på Collage.com Inc. och Senior Software Engineer på Enki Labs Inc.

Andra befattningar: Styrelseledamot i Alfarroba Technologies Lda och Alfarroba Technologies OU.

Innehav: –

James Kennedy

(född 1971)

Befattning: Chief Marketing Officer

Utbildning: Examen från University of Cambridge

Erfarenhet: Under 9 år arbetade James för Apple Inc. i USA och Europa, senast som Director of Marketing Communications för Europa, där han var involverad i 27 produktlanseringar. Mest nyligen har han varit verksam som Marketing Director för Entain.

Andra befattningar: -

Innehav: 17 250 000 aktier

Steve Kim

(född 1968)

Befattning: Verkställande direktör i Anoto Korea

Utbildning: Civilingenjörsexamen i maskinteknik från Seoul National University

Erfarenhet: Steve har många års erfarenhet av hårdvarudesign och tillverkning. Han har bland annat utvecklat en satellitradio, ett bildbehandlingschip, ett DNA-sökinstrument, en PDA (Personal Digital Assistant) och olika multimediasignalprocessorer

Andra befattningar: -

Innehav: 1 000 000 optioner av serie 2021/2022

Ersättningsutskott

Styrelsen har inte inrättat något ersättningsutskott men hela styrelsen fullgör ersättningsutskottets uppgifter.

Styrelseledamöter som kan ingå i den verkställande ledningen får inte delta i arbetet till följd av de krav på oberoende som anges i Svensk kod för bolagsstyrning.

Aktieägare som kontrollerar mer än en tiondel av aktierna i bolaget

Tre aktieägare ägde den 31 december 2025 direkt eller indirekt mer än en tiondel av rösterna för samtliga aktier – Stolkin Helicopters Ltd (25,5%) och Achilles Capital AB (19,1%).

Anotos bolagsordning

Företagets bolagsordning innehåller inga begränsningar vad gäller antal röster som varje aktieägare kan företräda vid bolagsstämman, eller särskilda villkor för utnämning eller uppsägning av styrelseledamöter, eller särskilda villkor för införande av ändringar i bolagsordningen.

Intern kontroll

Styrelsen är ansvarig för den interna kontrollen enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Det här avsnittet om intern kontroll beskriver intern kontroll av den finansiella rapporteringen.

Anotos styrelse har fastställt att det inte finns något behov av en internrevisionsavdelning eller internrevisionsfunktion. Anledningen till bedömningen att det inte finns behov av en särskild revisionsfunktion är Anotos storlek och att styrelsen, främst genom styrelsens ordförande, har löpande kontakt och ett ovanligt nära samarbete med bolagets VD. Andra faktorer som ligger bakom bedömningen är att styrelsens ordförande löpande följer upp frågor av internrevisionskaraktär, och att Anotos verkställande direktör och ekonomiavdelning i samarbete med de externa revisorerna på lämpligt sätt kan svara för den bevakning och uppföljning av den interna kontrollen som krävs.

Anotos styrelse är ytterst ansvarig för uppföljningen av riskhantering och intern kontroll av den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Anotos företagskultur uppmuntrar initiativ, samtidigt som ansvar tas för att uppnå Anotos fastställda strategiska mål. Alla Anotos anställda har en befattningsbeskrivning där arbetsuppgifter, ansvarsområden och behörigheter anges.

Verkställande direktören har antagit riktlinjer och policyer för specifika områden, vilka de anställda måste följa. Anoto har implementerat en uppförandekod, som gäller för Anoto och dess leverantörer. I uppförandekoden beskrivs Anotos krav beträffande etiskt uppförande, barnarbete och miljö.

En detaljerad delegeringsplan har upprättats, med väldefinierade attest- och beslutsnivåer. Delegeringsplanen tillämpas i hela Anoto-koncernen.

Riskbedömning

Riskbedömningar utförs för att identifiera och kartlägga risker. De viktigaste riskerna för den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen, identifieras på koncern- och företagsnivå samt på en regional nivå. Resultaten av riskbedömningarna resulterar i åtgärder och uppgifter som stödjer den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen.

Kontrollåtgärder

Styrelsen har implementerat ett system för kontroll och riskhantering, baserat på styrelsens arbetsordning. I detta system inkluderas även instruktioner för verkställande direktören, rapporter som ska läggas fram för styrelsen och en finanspolicy. Reglerna utgör ramverket för den interna kontrollen. Styrelsen skall fortlöpande utfärda instruktioner till verkställande direktören om när och hur information skall samlas in och rapporteras till styrelsen. Sådan information omfattar information som är nödvändig för styrelsens bedömning av bolagets och dotterbolagens ekonomiska situation och för att styrelsen i övrigt skall kunna fullgöra sina uppgifter, inklusive att fullgöra bolagets finansiella rapportering. Vid varje ordinarie styrelsemöte skall bolagets och koncernens likviditet, resultat och ställning presenteras för eller rapporteras till styrelsen, och tillfredsställande underlag för den finansiella rapporteringen skall tillhandahållas.

Anotos processer och system för att säkerställa effektiva interna kontroller är utformade för att hantera och begränsa riskerna för väsentliga fel i rapporteringen av finansiella uppgifter, vilket därmed säkerställer att både strategiska och operativa beslut baseras på korrekt finansiell information.

Det operativa arbetet med att kontrollera den dagliga verksamheten utförs av verkställande direktören och ledningsgruppen. Särskilda riktlinjer styr beslutskapaciteten i olika frågor. Dessutom finns det flera operativa mötesforum, t.ex. ledningsmöten och styrkommittéer, där specifika frågor som rör kontroll av den löpande verksamheten tas upp. Dessa forum innebär att Anoto effektivt styrs mot de definierade strategiska målen.

Övervakning

Det finns både generella och specifika kontrollåtgärder, som syftar till att förebygga, upptäcka och avhjälpa fel och avvikelser. Kontrollorganisationen utvärderas kontinuerligt av verkställande direktören, i syfte att säkerställa kvalitet och effektivitet.

Verkställande direktören håller fortlöpande styrelsen informerad om koncernens finansiella ställning, resultat och eventuella riskområden. Anotos externa revisorer deltar på minst två styrelsemöten om året, då revisorerna lämnar sin bedömning och sina iakttagelser av affärsprocesser, räkenskaper och rapporter. Styrelsen noterar den återkoppling som koncernen får som ett resultat av den finansiella rapporteringen. Styrelsens ordförande har också regelbunden kontakt med koncernens revisorer.

Styrelsen följer kontinuerligt Anotos finansiella resultat genom rapporter och information från finansdirektören vid styrelsemöten. Regelbunden uppföljning säkerställer efterlevnad av företagets finanspolicy, och därigenom kan eventuella brister i de interna kontrollerna identifieras.

Interna kontroller inkluderar också detaljerade årsbudgetar uppdelade efter tillämpningsområden, geografiska områden och kostnadsställen. Prognoser lämnas tre gånger om året i maj, augusti och november. Prognosarbetet organiseras på samma sätt som den årliga budgeten. I december antar styrelsen budgeten för nästkommande år. Förutom budgetering och prognostisering arbetar Anotos ledningsgrupp fortlöpande med övergripande treåriga strategiska scenarier.

Ingen överträdelse av noteringsavtalet eller god sed på aktiemarknaden

Anoto har inte brutit mot Nasdaq Stockholms noteringsavtal eller avvikit från god sed på aktiemarknaden enligt beslut av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller uttalande från Aktiemarknadsnämnden under räkenskapsåret 2025, och inte heller under perioden från utgången av räkenskapsåret 2025 fram till dagen för avgivandet av denna bolagsstyrningsrapport. Bolaget noterar att denna årsredovisning publiceras efter den lagstadgade rapporteringsfristen den 30 april 2026, men med en kort försening den 15 maj 2026.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Anoto Group AB, org.nr 556532-3929

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på sidorna 66-72 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 15 maj 2026

BDO Mälardalen AB

Carl-Johan Kjellman

Auktoriserad revisor

KONCERNINFORMATION

Kevin Adeson

Styrelsens ordförande

Född 1964

Styrelseledamot sedan 2024

Innehav: –

Utbildning: BA Honours i redovisning från Bradley University

Alexander Fällström

Oberoende styrelseledamot

Född 1990

Styrelseledamot sedan 2024

Innehav: 2 568 352 aktier

Utbildning: Kandidatexamen från Harvard University

Gary Stolkin

Oberoende styrelseledamot

Född 1960

Styrelseledamot sedan 2024

Innehav: –

Utbildning: MA Philosophy, Politics & Economics från University of Oxford

Adrian Weller

Oberoende styrelseledamot

Född 1970

Styrelseledamot sedan 2024

Innehav: 35 792 361 aktier

Utbildning: PhD i datavetenskap från Columbia University och kandidatexamen i matematik från University of Cambridge

Matthew Doerner

Oberoende styrelseledamot

Född 1977

Styrelseledamot sedan 2025

Innehav: –

Utbildning: MBA från Handelshögskolan i Stockholm

Ledande befattningshavare

Jonathan Faiman

Verkställande direktör (utsedd i mars 2026)

Född 1969

Anställd sedan 2026

Innehav: -

Utbildning: BSc i fysik från Imperial College London

Mats Karlsson

Tillförordnad verkställande direktör

Född 1964

Anställd sedan 2024

Innehav: 10 000 000 aktier

Utbildning: Executive MBA från Mgruppen

Hans Haywood

Chief Financial Officer

Född 1968

Anställd sedan 2024

Innehav: 64 850 000 aktier

Utbildning: Master i kemiteknik från Imperial College, University of London.

Julia Arnold

Chief Operating Officer

Född 1981

Anställd sedan 2024

Innehav: –

Utbildning: PhD i finansiell ekonomi från Imperial College London, MSc i finans från Imperial College London och BSc i ekonomi från London School of Economics.

Pedro Pinto

Chief Technology Officer

Född 1987

Anställd sedan 2024

Innehav: –

Utbildning: PhD i databehandling från Imperial College London, MSc i avancerad databehandling från Imperial College London, BSc i informationssystem och datateknik från Instituto Superior Técnico.

James Kennedy

Chief Marketing Officer

Född 1971

Anställd sedan 2024

Innehav: 17 250 000 aktier

Utbildning: Examen från University of Cambridge

Steve Kim

Verkställande direktör i Anoto Korea

Född 1968

Anställd sedan 2018

Innehav: 1 000 000 optioner av serie 2021/2022 i Anoto Group AB

Utbildning: BA Control and Instrument Engineering från Seoul National University, Sydkorea

Anoto-aktien

Anoto Group AB (publ.) har varit noterat på Nasdaq OMX Stockholmsbörsen (kortnamn: ANOT) sedan den 16 juni 2000.

Aktien är idag noterad på Small Cap-listan på Nasdaq OMX Nordic Exchange Stockholm. Aktien handlades tidigare på New Market från och med den 15 mars 2000. Anoto Groups börsvärde om 52 803 SEK per den 31 december 2025 fördelas på 1 102 362 753 aktier.

Varje aktie berättigar innehavaren till en röst på bolagsstämmor, och alla aktier berättigar till samma rätt till andel av bolagets tillgångar och vinster.

Aktiekursutveckling

Kursen på Anoto Group-aktien minskade med 58 procent under året, från 0,120 SEK till 0,050 SEK. Under samma period ökade NASDAQ OMX Stockholm PI med 9,2 procent. Anoto Groups börsvärde var 52,8 MSEK den 31 december 2025.

Aktieägare

Vid utgången av 2025 hade Anoto Group 13 029 aktieägare. Utländska aktieägare kontrollerade 76,52% och de tio största aktieägarna kontrollerade 70,95%.

Utdelningspolicy

Företagets framtida utdelningspolicy kommer att återspegla dess resultat, finansiella ställning och finansiella behov. Utdelningsförslag kommer att granskas mot bakgrund av aktieägarnas krav på en rimlig avkastning och bolagets interna krav på finansiering.

Optionsprogram

Moderbolaget har implementerat olika aktieoptionsprogram enligt lämnad information i not 30.

Analytiker

Anoto Group följs av analytiker hos banker och värdepappershandlare.

Uppgifter per aktie 2025

Antal aktier 2025-12-31	1 102 362 753
Antal utestående optioner och teckningsoptioner 2025-12-31	13 466 667
Genomsnittligt antal aktier	1 060 143 373
Resultat per aktie (SEK)	-0,09
Fullt utspädd vinst per aktie (SEK)	-0,09
Kassaflöde per aktie (SEK)	0,00
Fullt utspädd kassaflöde per aktie (SEK)	0,00
Eget kapital per aktie (SEK)	-0,01
Eget kapital per aktie, inkl. optioner (SEK)	-0,01

De största aktieägarna den 31 december 2025

1	THE BANK OF NEW YORK MELLON, W9	27,4%	301 499 421
2	Achilles Capital AB	19,1%	210 165 550
3	HONGKONG & SHANGHAI BANKING CORP, W8IMY	6,3%	68 946 324
4	IBKR FINANCIAL SERVICES AG, W8IMY	5,9%	65 243 837
5	Bergs Securities AB	3,4%	37 702 777
6	GOLDMAN SACHS & CO. LLC, W9	3,3%	35 818 648
7	Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	1,9%	21 135 867
8	CBLDN-SAXO BANK A/S	1,5%	16 700 000
9	BJÖRNDAHL, ANDERS	1,3%	14 147 000
10	BNP PARIBAS SA LONDON, W8IMY	1,0%	10 826 388
Summa		70,95%	782 185 812

Aktieägare efter storlek den 31 december 2025

Aktieinnehav	Totalt antal aktieägare	% av totalt antal aktieägare
1–500	6 554	50,3%
501–1 000	1 297	10,0%
1 001–5 000	2 618	20,1%
5 001–10 000	820	6,3%
10 001–15 000	366	2,8%
15 001–20 000	226	1,7%
20 001–	1 147	8,8%
	13 029	100,00%

FEMÅRSÖVERSIKT

Rapporter över totalresultat i sammandrag

(TSEK)	2021	2022	2023	2024	2025
Nettoomsättning	71 730	69 362	43 012	30 069	22 374
Bruttoresultat	38 581	42 901	27 038	14 360	12 213
Avskrivningar och nedskrivningar, immateriella anläggningstillgångar	-11 677	-12 036	-116 951	-15 958	-4 974
Avskrivningar, materiella anläggningstillgångar	-2 243	-2 199	-1 364	-104	-121
Rörelseresultat	-57 143	-47 219	-68 326	-60 025	-58 357
Övriga finansiella poster	16 637	16 231	-15 668	4 244	-56 072
Resultat efter finansiella poster	-40 506	-30 987	-83 995	-55 781	-114 429
Skatt	283	84	-244	0	0
Resultat efter skatt	-40 223	-30 903	-84 238	-55 781	-114 429

Balansräkningar i sammandrag

Tillgångar	2021	2022	2023	2024	2025
Immateriella anläggningstillgångar	175 764	179 186	58 188	53 924	52 742
Materiella anläggningstillgångar	4 408	5 212	2 168	684	3 632
Finansiella anläggningstillgångar	3 648	1 483	29 673	36 286	769
Summa anläggningstillgångar	183 820	185 881	90 029	90 894	57 143
Varulager	27 231	40 406	28 407	14 498	15 169
Kundfordringar	6 540	1 557	13 505	530	1 382
Övriga omsättningstillgångar	17 600	9 166	9 058	35 398	2 770
Likvida medel	3 885	1 721	2 616	3 809	197
Summa omsättningstillgångar	55 255	52 850	53 586	54 234	19 518
Summa tillgångar	239 074	238 732	143 615	145 128	76 661

Skulder och eget kapital	2021	2022	2023	2024	2025
Eget kapital	144 515	110 997	59 330	80 425	-16 293
Minoritetsintressen	-11 768	-19 346	0	-	0
Långfristiga skulder					
Icke räntebärande	-	498	15 774	1 372	0
Räntebärande	-	14 627	-	-	22 202
Kortfristiga skulder					
Icke räntebärande	64 683	74 418	59 824	58 687	68 396
Räntebärande	41 644	57 538	8 686	4 644	2 357
Summa skulder	106 327	147 082	84 284	64 703	92 955
Summa skulder och eget kapital	239 074	238 732	143 614	145 128	76 661

Kassaflödesanalyser i sammandrag

(TSEK)	2021	2022	2023	2024	2025
Resultat efter finansiella poster	-40 223	-30 903	-84 238	-55 781	-114 429
Poster som inte påverkar likviditeten	-5 916	-20 558	66 407	16 274	60 927
Förändring av rörelsekapitalet	7 117	23 509	-19 892	21 442	12 833
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-39 022	-27 952	-37 723	-17 661	-38 292
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-7 009	-2 271	13 307	-7 599	-14 869
Summa kassaflöde före finansieringsverksamheten	-46 032	-30 223	-24 416	-25 260	-53 160
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	47 536	27 703	25 150	26 453	49 605
Årets kassaflöde	1 504	-2 520	734	1 193	-3 555

Nyckeltal

	2021	2022	2023	2024	2025
Omsättningstillväxt, %	2	-3	-38	-30	-26
Bruttomarginal, %	54	62	63	48	55
Sysselsatt kapital (TSEK)	132 747	106 775	75 104	81 797	11 398
Soliditet, %	60	46	41	55	-21
Nettoskuld (TSEK)	37 759	55 818	6 070	835	27 692
Resultat per aktie (SEK)	-0,25	-0,20	-0,25	-0,15	-0,09
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	-0,25	-0,20	-0,25	-0,15	-0,09
Årets kassaflöde per aktie (SEK)	0,01	-0,01	0,00	0,00	0,00
Kassaflöde per aktie efter utspädning (SEK)	0,01	-0,01	0,00	0,00	0,00
Eget kapital per aktie (SEK)	0,67	0,48	0,18	0,24	-0,01
Eget kapital per aktie efter utspädning (SEK)	0,67	0,48	0,15	0,22	-0,01
Genomsnittligt antal anställda	33	36	19	12	17
Omsättning per anställd (TSEK)	2 174	1 940	2 264	2 506	1 316
Lönekostnader inkl. sociala avgifter (TSEK)	29 105	31 379	20 393	25 089	36 885
(varav pensionspremier)	325	767	638	1 231	938

Definitioner

BRUTTOMARGINAL

Bruttoresultat i procent av nettoomsättningen. Bruttoresultat definieras som nettoförsäljning minskat med kostnader för sålda varor.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda under året.

NETTOSKULD

Räntebärande skulder minus likvida tillgångar och kortfristiga placeringar. Räntebärande skulder består av konvertibelt lån och kortfristiga räntebärande skulder.

OMSÄTTNING PER ANSTÄLLD

Nettoomsättning dividerat med medelantalet anställda.

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

Nettoomsättningsökning i procent av föregående års nettoomsättning.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat efter skatt dividerat med det viktade genomsnittliga antalet aktier under året.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

SYSSELSATT KAPITAL

Summa tillgångar minus icke räntebärande avsättningar och skulder (inklusive uppskjuten skatteskuld), minus kortfristiga räntebärande skulder.

SOLIDITET

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av totala tillgångar.

ÅRETS KASSAFLÖDE PER AKTIE

Årets kassaflöde dividerat med det viktade genomsnittliga antalet aktier under året.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar.

RÖRELSERESULTAT

Bruttoresultat minus kostnader för försäljning, administration, forskning och utveckling samt övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader.

Arsstämma

Anotos årsstämma kommer att äga rum den 29 juni 2026. Inbjudan kommer att offentliggöras på föreskrivet sätt.

Finansiell rapportering

Anoto-koncernens finansiella rapporter publiceras på svenska och engelska. Det enklaste sättet att få rapporterna är att ladda ned dem från www.anoto.com.

Nedan visas kalendern för Anoto Groups finansiella rapporter för räkenskapsåret 2026:

- Delårsrapport första kvartalet – 29 maj 2026
- Delårsrapport andra kvartalet – 31 augusti 2026
- Delårsrapport tredje kvartalet – 30 november 2026
- Bokslutskommuniké – 26 februari 2027